

FASCICOLO DI BILANCIO 2023

26 marzo 2024



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

INDICE:

- Relazione sulla gestione 2023
- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Rendiconto Finanziario
- Indice nota integrativa
- Nota Integrativa
- Relazione Collegio Sindaci
- Relazione Revisore Legale



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2023

1. In campo con la nostra azione di prossimità.

Il 2023 ha fatto registrare un rinnovato protagonismo di Inas Cisl, finalizzato alla “centralità della persona” e quindi i temi della presa in carico, della qualità e della tempestività dei servizi prestati, dell’accessibilità agli stessi, della semplificazione degli adempimenti, della costante rilevazione e anticipazione dei bisogni e della soddisfazione dei cittadini, della particolare attenzione da rivolgere ai soggetti più fragili e ai territori più svantaggiati.

In particolare, le profonde trasformazioni sociali, economiche, demografiche e tecnologiche che coinvolgono il nostro Paese, e le ricadute che queste trasformazioni avranno sui bisogni dell’utenza, ci coinvolgono in un rinnovato protagonismo sociale.

L’innalzamento tendenziale della speranza di vita, la denatalità, i flussi migratori, le trasformazioni del mercato del lavoro e delle attività economiche, la sostenibilità ambientale, rappresentano dinamiche evolutive rilevanti che stanno producendo ricadute notevoli sui bisogni dell’utenza e, di conseguenza, sulla funzione previdenziale e sociale.

INAS Cisl, da sempre, fa dell’accoglienza, della presa in carico della persona, il tratto più distintivo e significativo dell’azione sociale, e fornisce risposte a qualsiasi tipo di domanda.

Motivo per il quale, l’esaurirsi di tutte le pratiche in particolare legate a bonus, hanno riportato il monte punti patronati 2023 alla normalità, ritornando ad una competizione fra patronati sul mercato “tradizionale” che richiede grande professionalità e competenza.

Quanto appena affermato lo possiamo riscontrare attraverso le pratiche aperte da INAS, dove nell’ultimo quadriennio il nostro patronato ne ha lavorate complessivamente n. 2.359.043 nel 2020, n.2.611.071 nel 2021, n. 2.606.071 nel 2022 e n. 2.264.920 nel 2023.

Come si evince, il nostro “lavorato” si aggira sempre su una media di 2,4 milioni di pratiche aperte, senza seguire picchi di attività limitati nel tempo.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Tale risultato è stato raggiunto in un anno difficile, dove, nonostante il calo delle pensioni di vecchiaia, pensioni anticipate e assegno sociale, l'INAS ha mantenuto un andamento produttivo significativo, in relazione al monte punti patronati, che potrebbe dar luogo ad un aumento sostanziale della propria quota di mercato, rispetto agli altri *competitor*.

Tuttavia, in termini di punteggio (parametro di calcolo dei contributi ministeriali) è anche doveroso evidenziare che, sulla base dei dati consuntivi 2023, circa il 74% delle pratiche chiuse non determina punteggio, circostanza che incide significativamente in termini economici sui risultati gestionali dell'Istituto, che è comunque istituzionalmente, oltre che per propria mission, tenuto allo svolgimento dell'attività, in virtù ed ossequio al principio di sussidiarietà cui la stessa è ispirata.

A tal proposito, si evidenzia che tale risultato è stato ottenuto con una forza lavoro pressoché invariata rispetto a quella dell'anno precedente, pari a 1.250 addetti, con 951 unità a tempo pieno (F.T.E.).

Nel 2023 è stato effettuato un importante investimento, commissionando lo sviluppo di una piattaforma informatica (AMC) per la gestione della registrazione/certificazione e revisione delle pratiche e certificati inerenti le malattie professionali e infortuni.

Questo porterà a regime un abbassamento del costo relativo alle convenzioni con i medici di circa 1,0 mln di euro.

Nelle dinamiche finanziarie, rispetto alle precedenti annualità, nell'anno 2023 si è manifestato un aumento della posizione debitoria nei confronti del maggior istituto di credito, per effetto di un minor incasso, nel corso dell'esercizio, dei contributi erogati dal Ministero delle Politiche Sociali nell'anno, pressoché bilanciato infatti dall'aumento dei relativi crediti.

Ciò ha comportato un utilizzo medio del Fido Bancario, nell'anno 2023, di 37,1 mln di euro (era stato di 36,8 milioni di euro l'anno precedente). Tale effetto ha inciso sull'aumento degli oneri finanziaria maturati nell'esercizio soprattutto in considerazione dell'aumento dei tassi di interesse stabiliti dalla Banca Centrale Europea nell'intero anno 2023 (costo del denaro).



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Ad ogni modo, gli sforzi ed i risultati positivi conseguiti dall'Istituto negli ultimi esercizi hanno consentito di ripristinare e dotare il fondo di riserva di una consistenza economica adeguata, onde evitare la situazione dell'anno 2019, dove si era rischiato di annullare ed erodere il Fondo di Dotazione.

Ad oggi, il Fondo di Riserva è pari a 4,3 milioni di euro ed, a seguito dell'utile di esercizio 2023, pari ad Euro 1,4 milioni, si consoliderà ad un importo di 5,7 milioni di Euro.

Oltre al rafforzamento del patrimonio netto, la Presidenza ha sempre avuto un approccio prudenziale per la redazione del bilancio, stimando una quota di mercato il più vicino possibile per difetto a quella presumibilmente accertata.

Questo atteggiamento prudenziale si può constatare anche dall'attenzione della Presidenza, dal suo insediamento, nella gestione dei potenziali rischi dell'Istituto; in tale ottica la Presidenza, nel corso degli anni, ha alimentato il "Fondo Rischi e Oneri" per mettere al riparo l'Istituto da minusvalenze relative a precedenti annualità definite successivamente dal Ministero del Lavoro ed, in particolare, nell'esercizio; nell'anno 2023 tale voce è valorizzata per un importo pari ad Euro 14,6 milioni.

Inoltre, si evidenzia che nell'esercizio l'Istituto, su spinta del Collegio di Presidenza, ha adottato il proprio Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (MOGC), di cui al Decreto legislativo 231/2001, nominando l'apposito Organismo di Vigilanza.

Ancora, l'Istituto ha adempiuto alle direttive del Decreto Legislativo del 10 marzo 2023, n. 24 che ha introdotto, dal 15 luglio per i soggetti con un numero di dipendenti maggiore di 250 o per tutti coloro i quali abbiano già adottato un modello organizzativo ai sensi della legge 231/2001, un importante adempimento in materia di protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione (c.d. *Whistleblowing*).

Infine, la Presidenza si è impegnata a valutare i futuri effetti economici del previsto rinnovo contrattuale dei propri dipendenti (avendo a riferimento l'attuale forza lavoro), avvenuto nei primi mesi del corrente anno con decorrenza dal 01.01.2024.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

2. Rapporti con imprese controllate

L'Istituto, alla data del 31.12.2023, detiene, senza alcuna variazione rispetto alla situazione alla data del 31.12.2022, la totalità del capitale sociale (quota pari al 100%) di:

- **Inas Immobiliare S.r.l.**, iscritta ad un valore pari ad Euro 3,988 milioni, costituito dal capitale nominale per Euro 98.800,00 oltre a versamenti di Euro 3.888.807,00 in riserva denominata "versamento soci in conto capitale";
- **Tutela & Servizi S.r.l.**, iscritta ad un valore pari ad Euro 280 mila, costituito dal capitale nominale per Euro 30.000,00 oltre al versamento in conto futuro aumento di capitale sociale da effettuarsi entro e non oltre il 31.12.2024.

Nei confronti delle proprie controllate, alla data del 31.12.2023, l'Istituto vanta i seguenti crediti:

- Inas Immobiliare S.r.l., per un valore pari ad Euro 9.711.344,16, aumentato di Euro 1.079.474,00 rispetto all'anno precedente;
- Tutela & Servizi S.r.l., per un valore pari ad Euro 150.000, diminuito di Euro 170 mila rispetto alla anticipazione di Euro 320.000,00 alla data del 31.12.2022.

3. Indicatori finanziari e non finanziari

L'esposizione finanziaria dell'Istituto al 31.12.2023 evidenzia, in controtendenza rispetto alle annualità precedenti, un aumento dell'indebitamento verso le banche, a breve e medio/lungo termine, rispetto alla situazione al 31.12.2022 (Euro 21.327.541,44), ad Euro 29,917 milioni; tale risultato deriva principalmente dai minori incassi ricevuti nel corso dell'esercizio da parte del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, per circa Euro 7 milioni.

Nell'anno 2023 l'Istituto ha incassato le seguenti somme da parte del Ministero delle Politiche Sociali e del Lavoro: a titolo di I^a anticipazione 2022 dei contributi ministeriali (Ministero del Lavoro), per l'importo di Euro 54,054 milioni, avvenuta nel mese di maggio, a titolo di integrazione I^a anticipazione 2022, per l'importo di Euro 4,574 milioni, avvenuta nel mese di dicembre 2023, ed a titolo di II^a anticipazione 2022, per l'importo di Euro 0,593 milioni, avvenuta nel mese di dicembre 2023.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Inoltre, nel mese di maggio 2023 si evidenzia anche un incasso a titolo di “reddito di cittadinanza e pensione di cittadinanza 2023” di Euro 277.467.

L’andamento finanziario della gestione nel periodo (si rimanda al Rendiconto finanziario per i relativi dettagli), evidenzia, comunque, un *cash-flow* sostanzialmente invariato rispetto al precedente esercizio ma negativo, con un decremento delle disponibilità liquide per un importo pari ad Euro 143 mila.

4. Andamento e risultato della gestione al 31.12.2023

Di seguito vengono indicate le principali voci gestionali relative all’esercizio 2023.

Ricavi

Il totale dei ricavi operativi alla data del 31.12.2023 si attesta ad Euro 79,303 milioni di euro, valore inferiore di circa 1,1 milioni di Euro a quello alla stessa data dell’esercizio precedente (2022).

1. Ricavi da Contributi Ministeriali

In aumento, stimando il valore del Fondo Patronati e della propria quota di mercato come segue:

- **Fondo Patronati stimato per l’esercizio 2023: Euro 450 milioni;**
- **Quota di mercato Inas 2023: 15,10%.**

Coerentemente con quanto sopra esposto e con la volontà di esprimere la quota di pertinenza più aderente alla realtà, anche al fine di evitare future minusvalenze, per l’esercizio 2023 il Collegio di Presidenza ha ritenuto congruo stimare i ricavi da Contributi ministeriali nell’importo di Euro 67,95 milioni, derivanti dalle ipotesi di quota di mercato (15,10%) e fondo Patronati (€ 450 mln) sopra evidenziate.

Tale valore, risulta essere in aumento rispetto a quello dell’anno 2022 (Euro 66 milioni), per via di un analogo andamento del Fondo Patronati e della quota di mercato attribuibile all’Istituto.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

2. Contributi da tesseramento

Il tesseramento nei confronti delle Federazioni Cisl è fondamentale per avvicinare le persone alla nostra Confederazione, facendo condividere valori e ideali.

Alla data del 31.12.2023, i dati del tesseramento certificati e dei relativi contributi, che avviene su base annuale, ammontano a circa 300mila euro.

3. Contributi da Regioni, Province e Comuni

Rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, è stato verificato un aumento (+ Euro 264mila) dei contributi ricevuti da Regioni, Province e Comuni.

4. Corrispettivo da Utenza

Al 31.12.2023 si è verificato un decremento dei ricavi da corrispettivi, attestandosi ad Euro 6,39 milioni (erano 8,70 milioni nel 2022), evidenziando una diminuzione complessiva di Euro 2,3 mln.

5. Altri ricavi

La voce "Altri ricavi e proventi", pari ad Euro 2,209 milioni, risente negativamente, rispetto l'anno precedente (meno Euro 0,656 milioni), in particolare delle componenti straordinarie quali, ad esempio, la mancanza di plusvalenze derivanti della definizione delle annualità precedenti dei contributi ministeriali.

Costi

1. Spese per il personale

La voce "Salari e stipendi" ammonta ad Euro 33,670 milioni, registrando un lieve incremento di circa 60mila euro rispetto l'anno precedente.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

2. Acquisto di beni e servizi

Alla data del 31.12.2023 si registra un aumento dei costi per l'acquisto di beni e servizi (+ Euro 0,958 milioni), rispetto alla medesima data dell'esercizio precedente, che passano da Euro 22,655 milioni ad Euro 23,612 milioni.; tra le spese si evidenzia in particolare l'aumento della voce "Energia Elettrica" (+ Euro 0,141 milioni).

3. Oneri Finanziari

Rispetto all'esercizio precedente si è verificata una consistente incremento della voce (+ Euro 0,701 milioni), che rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio passa da Euro 0,915 milioni ad Euro 1,616 milioni; tale risultato è riferito principalmente all'aumento dei tassi di interesse bancari, dovuto alle decisioni delle autorità monetarie per il contenimento dell'inflazione, e delle commissioni sull'utilizzo degli affidamenti, utilizzo peraltro protratto a causa del ritardato pagamento da parte del Ministero della prima anticipazione dell'anno 2022. A tal proposito l'Inas si è prontamente attivata con gli istituti di credito per la revisione delle condizioni praticate al fine di contenere gli effetti di tali aumenti, ottenendo una significativa riduzione dei costi applicati.

4. Oneri diversi di gestione

Rispetto all'esercizio precedente si riscontra un decremento significativo degli oneri diversi di gestione (- Euro 2,147 milioni), dovuto principalmente ai minori accantonamenti resisi necessari nell'esercizio in relazione all'incertezza delle future determinazioni ministeriali rispetto alle precedenti annualità.

5. Risultato della gestione

Il risultato di periodo espone un avanzo di Euro 1,419 milioni, che evidenzia una positiva gestione economica dell'Istituto, al netto delle componenti straordinarie dei contributi ministeriali e degli accantonamenti per rischi ed oneri effettuati, sostanzialmente in linea rispetto al precedente esercizio.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

6. Prevedibile evoluzione della gestione

Come specificato nella relazione di accompagnamento al bilancio 2023, il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha provveduto ad emettere diversi provvedimenti, relativi anche ad annualità molto pregresse, che hanno permesso ad INAS di delineare, contabilmente e finanziariamente, posizioni che risultavano non ancora definite.

La Presidenza, a più riprese ha sollecitato gli Enti (INPS e INAIL) ad inviare direttamente al Ministero del Lavoro i dati delle pratiche chiuse, affinché le somme erogate siano coerenti con i dati dichiarati e successivamente con le quote di mercato definite in sede di accertamento.

Tale metodologia di lavoro accorcerebbe sensibilmente i ritardi di accertamento e nei prossimi anni i Patronati potrebbero trovarsi nella condizione di non dover più consegnare le tabelle statistiche al Ministero del Lavoro ed evitare interessi passivi rilevanti.

Come già evidenziato, il risultato d'esercizio 2023 consente all'Istituto di proseguire la politica di rafforzamento patrimoniale, già intrapresa, che ha consentito di chiudere l'esercizio con un Patrimonio netto di Euro 34,554 milioni, a fronte di un Capitale (Fondo di dotazione) di Euro 28,837 milioni.

Così come è congegnato il riparto delle risorse ai Patronati, l'obiettivo prioritario dell'Istituto continuerà a essere quello di consolidare la propria quota di mercato, determinando un incremento del rapporto "totale punti / totale pratiche"; in proposito, risulta quindi determinante anche proseguire l'applicazione del modello organizzativo del lavoro, adottato nel corso dell'anno 2023, funzionale a tale scopo.

In ogni caso, la Presidenza ribadisce che particolare attenzione sarà data al mantenimento delle condizioni di continuità aziendale, della sostenibilità economica nel medio-lungo periodo e dei livelli occupazionali e retributivi, compatibilmente con l'evoluzione degli scenari di settore, assumendo come prioritaria l'individuazione di linee di sviluppo ed efficientamento della propria attività atte ad assicurare nel tempo le suddette condizioni.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

7. Il valore sociale del nostro bilancio

Nel 2023 abbiamo ricevuto nei nostri uffici 2.264.920 pratiche e di queste solo 588.598 hanno dato luogo ad un contributo da parte del Ministero del Lavoro.

La rimanente parte, 284.341 iscritti CISL e 1.391.981 assistiti, sono stati accolti in maniera totalmente gratuita, garantendo un servizio di eccellenza.

Non siamo un'azienda che distribuisce utili ai nostri soci o agli azionisti. La più grande voce di uscita del nostro bilancio è destinata alla retribuzione del personale dipendente, che incide mediamente per il 62% del totale dei ricavi, riuscendo a dare occupazione a 1.200 persone.

Il residuo 32% è utilizzato per il pagamento di fornitori, affitti e utenze varie, e la rimanente parte per interessi passivi e ammortamenti.

L'INAS, la CISL e le sue Categorie sono un luogo di ascolto e risposta ai bisogni sociali delle persone: questo compito vogliamo assolverlo nella dimensione di una azione sociale e sussidiaria con le persone e nel Paese.

Roma, 26 marzo 2024



La Presidenza

IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

STATO PATRIMONIALE

Descrizione	Anno 2023		Anno 2022		Descrizione	Anno 2023		Anno 2022	
(A) IMMOBILIZZAZIONI con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria					(A) PATRIMONIO NETTO				
I. Immobilizzazioni immateriali					I. Fondo di dotazione	28.837.132		28.837.132	
1) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					II. Riserva	4.298.412		2.772.640	
II. Immobilizzazioni materiali					III. Avanzi (disavanzi) di gestione portati a nuovo				
1) Terreni e fabbricati	2.659.877		2.219.793						
2) Impianti e macchinari	36.762		50.758		IV. Avanzo (disavanzo) di gestione dell'esercizio	1.419.408		1.525.773	
3) Altri beni	105.328		134.343		TOTALE	34.554.952		33.135.545	
III. Immobilizzazioni finanziarie	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi					
1) Imprese controllate		4.267.607		4.267.607	(B) FONDI RISCHI ED ONERI				
2) Altre imprese		8.773		8.773					
3) Crediti	50.000	9.860.116		8.989.130	1) Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	504.208		384.208	
TOTALE	50.000	16.938.463		15.670.404	2) Per imposte, anche differite				
					3) Altri	14.069.585		19.771.093	
C) ATTIVO CIRCOLANTE					TOTALE	14.573.793		20.155.301	
I. Rimanenze					C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	6.857.299		7.113.582	
II. Crediti con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	(D) DEBITI con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
1) Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali Anno 2015-2016-2017-2018-2019-2021-2022-2023	61.507.913	15.474.058	69.040.987	4.520.477	1) Debiti verso banche	31.220.000	999.412	22.720.992	965.558
2) Crediti verso Ente Promotore	560.094	34.000	512.195		2) Debiti verso altri finanziatori				
3) Crediti verso altri soggetti	1.595.429	1.567.284	1.646.834	1.582.704	3) Debiti tributari	827.682		975.399	
					4) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.048.003		2.062.998	
					5) Debiti verso fornitori	1.885.498		1.950.602	
					6) Debiti verso altri soggetti	5.059.558		4.213.115	
					7) Acconti	16.898			
TOTALE	63.663.436	17.075.342	71.200.016	6.103.181	TOTALE	41.057.639	999.412	31.923.106	965.558
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazione									
IV. Disponibilità liquide					(E) RATEI E RISCONTI	1.454.640		1.445.080	
1) Depositi bancari e postali	923.969		1.048.186						
3) Denaro e valori in cassa	285.260		304.144						
TOTALE	1.209.229		1.352.330						
(D) RATEI E RISCONTI	561.265		412.242						
TOTALE ATTIVO	99.497.735		94.738.173		TOTALE PASSIVO	99.497.735		94.738.173	



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

CONTO ECONOMICO

Descrizione	Importo	
	2023	2022
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	67.950.000	66.000.000
2) Contributo Ente promotore	409.257	468.279
3) Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10, L. 152/2001	6.894.107	9.150.090
4) Altri proventi	2.480.433	3.621.376
5) Altri contributi	1.556.994	1.204.406
TOTALE	79.290.791	80.444.151
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo	675.262	903.772
7) Per servizi	8.925.440	8.559.204
8) Per godimento di beni di terzi	4.930.851	4.858.235
9) Per il personale		
a) salari e stipendi	33.648.424	33.511.775
b) oneri sociali	9.752.632	9.682.750
c) trattamento di fine rapporto	2.454.612	2.991.128
d) altri costi	304.480	591.691
10) Oneri per collaboratori volontari	40.415	36.225
11) Oneri per la formazione	353.580	237.962
12) Per gli organi direttivi e di controllo	291.235	280.786
13) Per consulenze giuridico e medico-legali	1.508.235	1.460.496
14) Ammortamenti e svalutazioni	185.204	131.546
15) Accantonamenti per rischi	2.349.432	4.400.000
16) Altri accantonamenti		
17) Oneri sedi estere	8.146.055	7.557.369
18) Oneri diversi di gestione	1.400.643	1.497.215
TOTALE	74.966.500	76.700.154
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	4.324.291	3.743.997
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
19a) Interessi ed altri proventi finanziari	12.386	2.820
19b) Interessi ed altri oneri finanziari	1.616.284-	905.309-
TOTALE	1.603.898-	902.489-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
TOTALE		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	2.720.393	2.841.509
20) Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	1.300.985	1.315.736
AVANZO (DISAVANZO) DI GESTIONE DELL'ESERCIZIO	1.419.408	1.525.773



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

RENDICONTO FINANZIARIO

	2023	2022
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione operativa		
Incassi dal Ministero del lavoro	57.427.621	64.007.162
Incassi dall'Ente promotore	344.395	41.913
Incassi da prestaz. ex art.9 e 10,L.152/	6.394.870	8.842.203
Interessi incassati	2.663	0
Dividendi incassati	86	87
Altri incassi	3.257.423	3.684.716
(Pagamenti Fornitori)	-14.107.948	-12.953.597
(Pagamenti per spese personale)	-46.770.606	-42.358.933
(Pagamenti per spese strutture estere)	-8.119.761	-7.546.533
(Altri pagamenti)	-3.760.981	-7.721.215
(Imposte pagate sul reddito)	-1.285.044	-1.338.250
(Interessi pagati)	-693.117	-41.859
Flusso finanziario della gestione operativa (A)	-7.310.399	4.615.694
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
(Investimenti in immob. immateriali)	0	0
(Investimenti in immob. materiali)	-487.706	-238.711
(Investimenti in immob. finanziarie)	-1.163.436	-671.638
Disinvestimenti in immob. immateriali	43.126	86.260
Disinvestimenti in immob. finanziarie	242.450	173.400
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-1.365.567	-650.689
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Incremento debiti a breve verso banche	8.489.503	-3.734.584
Accensione finanziamenti	84.181	0
(Rimborso finanziamenti)	-40.820	-39.386
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	8.532.864	-3.773.970
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	-143.101	191.036
Disponibilità liquide al 01 gennaio	1.352.330	1.161.294
di cui:		
depositi bancari e postali	1.048.186	857.615
assegni	0	0
denaro e valori in cassa	304.144	303.679
Disponibilità liquide al 31 dicembre	1.209.229	1.352.330
di cui:		
depositi bancari e postali	923.969	1.048.186
assegni		
denaro e valori in cassa	285.260	304.144



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

INAS CISL ISTITUTO NAZIONALE DI ASSISTENZA SOCIALE

Indice Nota Integrativa	pagina
<i>Introduzione alla Nota Integrativa</i>	1
<i>Criteri di formazione</i>	1
- Redazione di Bilancio	1
- Principi di redazione del Bilancio	1
- Struttura e contenuto del Prospetto di bilancio	2
<i>Criteri di valutazione</i>	2
- Immobilizzazioni	2
- Attivo circolante	3
- Crediti	3
- Ratei e risconti attivi	3
- Trattamento di Fine Rapporto	3
- Debiti	3
- Ratei e risconti passivi	3
<i>Movimenti delle Immobilizzazioni</i>	3
- Movimenti delle Immobilizzazioni Materiali	4
- Terreni e Fabbricati	7
- Movimenti delle Immobilizzazioni Finanziarie	8
Prospetto delle partecipazioni in società controllate	9
<i>Variazione consistenza altre voci dell'attivo e del passivo</i>	9
- Crediti verso Ministero del Lavoro e Politiche Sociali	9
- Crediti verso Ente Promotore	10
- Crediti Tributarî	10
- Crediti verso Altri	10
<i>Disponibilità liquide</i>	12
- Depositi bancari e postali	12
- Denaro e valori in cassa	12
<i>Ratei e risconti attivi</i>	13
<i>Patrimonio Netto</i>	14
<i>Fondi per rischi ed oneri</i>	15
<i>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</i>	15
<i>Debiti</i>	16
- Debiti verso banche	16
- Debiti verso fornitori	16
- Debiti Tributarî	21
- Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	22
- Altri Debiti	22
<i>Ratei e risconti passivi</i>	24
<i>Crediti e debiti distinti per durata residua</i>	25
- Crediti distinti per durata residua	25
- Debiti distinti per durata residua	25
<i>Debiti assistiti da garanzie reali</i>	27
<i>Operazioni con obbligo di retrocessione a termine</i>	27
<i>Ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>	27
- Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	27
- Contributi Ente Promotore	27
- Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L. 152/2001	28
- Altri proventi	28
- Altri contributi	28
- Dettaglio Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L.152/2001 per convenzioni	29
<i>Acquisti per materie prime, sussidiarie e di consumo</i>	31
<i>Spese per prestazioni di servizi</i>	31
<i>Costi per godimento beni di terzi</i>	34
<i>Costi per il personale</i>	35



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

- numero totale e numero totale medio dipendenti	35
<i>Oneri per collaboratori volontari</i>	36
<i>Oneri per la formazione</i>	37
<i>Oneri per gli Organi direttivi e di controllo</i>	37
<i>Oneri per consulenze giuridico e medico-legale</i>	38
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	39
<i>Accantonamento per rischi</i>	39
<i>Oneri Sedi Estere</i>	40
<i>Oneri diversi di gestione</i>	41
<i>Suddivisione interessi ed altri oneri finanziari</i>	42
<i>Imposte sul reddito</i>	43
<i>Altre informazioni</i>	44
- Composizione dei Ricavi e dei Costi eccezionali	44
- Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale	44
- Compensi amministratori e sindaci	45
- Considerazioni finali	45
ALLEGATO 1	
Prospetto spese strutture estere	
Prospetto crediti netti verso il Ministero	
Prospetto contributi Regionali	
Prospetto contributi Provinciali e Comunali	
Prospetto integrazioni/rettifiche contributi Regionali Provinciali Comunali anni precedenti	



IL PRESIDENTE
 (Gianluigi Petteni)

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Gianluigi Petteni".

INAS CISL

Sede legale: Viale Regina Margherita, 83/D ROMA (RM)
C.F. 07117601000

Nota Integrativa

Bilancio al 31/12/2023

Introduzione alla Nota integrativa

Signori Soci, la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 31/12/2023.

Il Bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Istituto ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello Stato patrimoniale e del Conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile.

La Nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del Bilancio.

Criteri di formazione

Redazione del Bilancio

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente Nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del Codice Civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Principi di redazione del bilancio

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Conformemente ai principi contabili nazionali e alla regolamentazione comunitaria, nella rappresentazione delle voci dell'attivo e del passivo viene data prevalenza agli aspetti sostanziali rispetto a quelli formali.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria.

Struttura e contenuto del Prospetto di bilancio

Lo Stato patrimoniale, il Conto economico e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.



Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni Immateriali

Come da Delibera di Presidenza n. 1043 del 21 dicembre 2021 e con conseguenti effetti dal 02/01/2022, l'Istituto ha ceduto alla propria controllata *Tutela e Servizi S.r.l.* apparecchiature hardware e software.

Per effetto di tale operazione è stato annullato l'intero valore delle Immobilizzazioni Immateriali alla data del 31/12/2021.

Immobilizzazioni Materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso.

Tali beni sono esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Il valore contabile delle immobilizzazioni materiali viene ripartito tra gli esercizi nel corso dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati. Tale procedura è attuata mediante lo stanziamento sistematico a Conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Terreni	
Fabbricati	1.5%
Impianti e macchinari	20%
Attrezzature industriali e commerciali	20%
Altri beni	20%

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

Immobilizzazioni Finanziarie

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori.

Attivo circolante

Crediti

I crediti sono stati esposti in bilancio al valore nominale che corrisponde al presumibile valore di realizzo.



Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza economica e temporale, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due o più esercizi.

Trattamento di Fine Rapporto

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Debiti

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale, eventualmente rettificato in occasione di successive variazioni.

Ratei e Risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza economica e temporale, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due o più esercizi.

Movimenti delle Immobilizzazioni

Nel presente paragrafo della Nota integrativa si analizzano i movimenti riguardanti le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

Per ciascuna voce delle immobilizzazioni è stato specificato:

- il costo storico;
- le precedenti rivalutazioni, svalutazioni e ammortamenti delle immobilizzazioni esistenti all'inizio dell'esercizio;
- le acquisizioni, gli spostamenti da una voce ad un'altra, le alienazioni e le eliminazioni avvenute nell'esercizio;
- le rivalutazioni, le svalutazioni e gli ammortamenti effettuati nell'esercizio;
- la consistenza finale dell'immobilizzazione.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Movimenti delle Immobilizzazioni Materiali

Nel seguente prospetto sono illustrati gli effetti del deperimento economico delle immobilizzazioni materiali rispetto all'ammortamento contabile sistematico illustrato nel Conto economico e le motivazioni che hanno determinato la conseguente riduzione di valore.

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Terreni e fabbricati</i>								
	Terreni	465.831	-	465.831	66.778	-	-	532.609
	Immobili strumentali	2.067.150	-	2.067.150	407.697	-	-	2.474.847
	F.do amm.to Immobili strumentali	-	-	313.188-	-	-	34.390	347.578-
	Arrotondamento							1-
Totale		2.532.980	-	2.219.793	474.475	-	34.390	2.659.877
<i>Impianti e macchinari</i>								
	Impianti generici sedi Periferiche	167.245	-	167.245	7.928	964	-	174.209
	Macchinari sedi Periferiche	32.788	-	32.788	-	-	-	32.788
	Impianti generici sede Centrale	132.955	-	132.955	-	-	-	132.955
	Impianti specifici sedi Periferiche	14.456	-	14.456	-	-	-	14.456
	F.do amm.to impianti generici sedi Perif	-	-	132.247-	-	289-	14.392	146.350-
	F.do amm.to macchinari sedi Periferiche	-	-	32.788-	-	-	-	32.788-
	F.do amm.to impianti specifici sedi Peri	-	-	12.754-	-	-	378	13.132-
	F.do amm.to impianti generici sede Cent	-	-	118.897-	-	-	6.479	125.376-
Totale		347.443	-	50.758	7.928	675	21.249	36.762
<i>Attrezzature industriali e commerciali</i>								
	Attrezzature Sede Centrale	253.906	-	253.906	-	-	-	253.906
	Attrezzature Sedi Periferiche	44.424	-	44.424	5.445	-	-	49.869

Nota Integrativa



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

4

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
	Attrezzature <516,46	21.988	-	21.988	12.689	-	-	34.677
	F.do amm.to Attrezz.Sede Centrale	-	-	251.574-	-	-	627	252.201-
	F.do amm.to Attrezz.Sedi Periferiche	-	-	17.678-	-	-	8.136	25.814-
	F.do amm.to Attrezzature <516,46	-	-	10.994-	-	-	23.682	34.676-
	Arrotondamento							1-
Totale		320.317	-	40.072	18.134	-	32.445	25.760
<i>Altri beni materiali</i>								
	Automezzi	14.346	-	14.346	-	-	-	14.346
	Altri beni materiali	7.782	-	7.782	-	-	-	7.782
	Mobili e arredi sedi Periferiche	2.212.890	-	2.212.890	38.037	-	-	2.250.927
	Mobili e arredi sede Centralc	345.265	-	345.265	-	-	-	345.265
	Macch. d'ufficio elettr. sede Centrale	4.837.593	-	4.837.593	-	-	-	4.837.593
	Macch. d'ufficio elettr.sedi Periferiche	4.076.865	-	4.076.865	5.039	-	-	4.081.904
	Mobili e arredi < 516,46	26.147	-	26.147	25.375	350	-	51.172
	Macchine d'ufficio elettroniche <516,46	18.601	-	18.601	14.317	-	-	32.918
	F.do amm.to mobili arredi sedi periferic	-	-	2.173.495-	-	-	17.296	2.190.791-
	F.do amm.to mobili arredi sede centrale	-	-	327.902-	-	-	10.791	338.693-
	F.do amm.to macch.ufficio elett/elab SC	-	-	4.832.837-	-	-	3.897	4.836.734-
	F/ amm.to macch.ufficio elett/elab SP	-	-	4.066.482-	-	-	3.419	4.069.901-
	F.do amm.to mobili arredi <516,46	-	-	13.074-	-	-	38.098	51.172-



Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
	F.do amm.to macch.ufficio elett. <516,46	-	-	9.301-	-	-	23.618	32.919-
	F.do amm.to automezzi sede Centrale	-	-	14.346-	-	-	-	14.346-
	F.do amm.to altri beni materiali	-	-	7.782-	-	-	-	7.782-
	Arrotondamento							1-
Totale		11.539.489	-	94.271	82.768	350	97.120	79.568

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Arrotondamento	Consist. Finale
Terreni e fabbricati	2.532.980	-	2.219.793	474.475	-	34.390	1-	2.659.877
Impianti e macchinari	347.443	-	50.758	7.928	675	21.249	-	36.762
Altri beni materiali	11.859.806	-	134.343	100.902	350	129.565	2-	105.328
Totale	14.740.229	-	2.404.893	583.305	1.025	185.204	2-	2.801.967



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Terreni e fabbricati

Il valore contabile della voce Terreni e fabbricati fa riferimento agli immobili di proprietà del Patronato INAS situati nel territorio dello Stato e adibiti ad attività istituzionale. La voce è così composta (senza oneri accessori):

Descrizione	Anno di acquisto	Valore Fabbricato	Valore Terreno	Importo
Torino	2010	454.503	108.000	562.503
Imola (Bologna)	2010	180.614	42.435	223.049
Matera	2010	174.064	41.280	215.344
Arezzo	2012	153.364	36.260	189.624
Pontedera (Pisa)	2012	160.001	36.310	196.311
Pietrasanta (Lucca)	2012	108.213	21.656	129.869
Foligno (Perugia)	2012	149.601	33.977	183.577
Belluno	2015	237.606	56.185	293.791
Catania	2016	227.924	42.500	270.424
Ragusa	2017	65.425	14.000	79.425
Pistoia	2020	42.168	9.000	51.168
Assemmini (Cagliari)	2021	513	117	630
Assemmini (Cagliari)	2021	21.366	4.883	26.249
Bastia Umbra (PG)	2022	31.721	7.440	39.161
Fano (PU)	2022	51.261	11.788	63.049
Prato	2023	104.000	26.000	130.000
Pescara	2023	80.265	19.732	99.997,50
Catanzaro	2023	63.135	21.045	84.180
Totali				2.838.352



Movimenti delle Immobilizzazioni Finanziarie

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Partecipazioni in imprese controllate</i>								
	INAS IMMOBILIARE S.R.L.	3.987.607	-	3.987.607	-	-	-	3.987.607
	TUTELA & SERVIZI S.R.L.	280.000	-	280.000	-	-	-	280.000
Totale		4.267.607	-	4.267.607	-	-	-	4.267.607
<i>Partecipazioni in altre imprese</i>								
	Banca di Credito Cooperativo Di Roma	8.773	-	8.773	-	-	-	8.773
Totale		8.773	-	8.773	-	-	-	8.773
<i>Crediti in imprese controllate</i>								
	INAS IMMOBILIARE S.R.L.	8.631.861	-	8.631.861	1.151.924	72.450	-	9.711.335
	TUTELA & SERVIZI S.R.L.	320.000	-	320.000	-	170.000	-	150.000
Totale		8.951.861	-	8.951.861	1.151.924	242.450	-	9.861.335
<i>Crediti verso altri</i>								
	CREDITI VS/USR CISL C/IMMOBILE	37.269	-	37.269	11.512	-	-	48.781
Totale		37.269	-	37.269	11.512	-	-	48.781

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
Partecipazioni in imprese controllate	4.267.607	-	4.267.607	-	-	-	4.267.607
Partecipazioni in altre imprese	8.773	-	8.773	-	-	-	8.773
Crediti in imprese controllate	8.951.861	-	8.951.861	1.151.924	242.450	-	9.861.335
Crediti verso altri	37.269	-	37.269	11.512	-	-	48.781
Totale	13.265.510	-	13.265.510	1.163.436	242.450	-	14.186.496



Prospetto delle partecipazioni in società controllate

Descrizione	Sede	Capitale	Patrimonio netto	Utile (perdita)	Quota	Valore di bilancio
INAS Immobiliare S.r.l.	Roma	98.800	3.451.712	(949.432)	100%	3.987.607
Tutela & Servizi S.r.l	Roma	30.000	418.868	42.362	100%	280.000
TOTALE						4.267.607

I valori in bilancio comprendono i versamenti effettuati dall'Istituto in conto futuro aumento di capitale da effettuarsi entro e non oltre il 31/12/2025 per Inas Immobiliare S.r.l. ed entro e non oltre il 31/12/2024 per Tutela & Servizi S.r.l.

I valori riportati nel prospetto fanno riferimento al risultato di Esercizio anno 2023 delle controllate dell'Istituto.

Con riferimento alla controllata Inas Immobiliare S.r.l. si prevede la copertura della perdita maturata nel corso dell'anno 2023 mediante rinuncia, di pari importo, del prestito infruttifero

Variazione consistenza altre voci dell'attivo e del passivo

Con riferimento all'esercizio in chiusura, e in ossequio a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, n. 4 del Codice Civile, nei seguenti prospetti vengono illustrati per ciascuna voce dell'attivo e del passivo diversa dalle immobilizzazioni la consistenza iniziale, i movimenti dell'esercizio e la correlata consistenza finale.

Per una maggiore chiarezza espositiva, la variazione nella consistenza delle voci viene rappresentata in termini assoluti e percentuali.

Crediti

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</i>									
	Crediti v/MINISTERO 2015	809.210	77.614	-	-	92.896	793.928	15.282-	2-
	Crediti v/MINISTERO 2016	5.159.499	-	-	-	3.024.308	2.135.191	3.024.308-	59-
	Crediti v/MINISTERO 2017	776.318	-	-	-	-	776.318	-	-
	Crediti v/MINISTERO 2021	1.220.477	-	-	-	-	1.220.477	-	-
	Crediti v/MINISTERO 2022	66.000.000	-	-	-	59.220.919	6.779.081	59.220.919-	90-
	Crediti v/MINISTERO 2023	-	67.950.000	-	-	-	67.950.000	67.950.000	-
	Debiti v/Ministero Lavoro	404.040-	481.655	-	-	77.614	1	404.041	100-
	Debiti v/Ministero Lavoro ANNO 2019	-	1.595.960	-	-	4.268.985	2.673.025-	2.673.025-	-
	Totale	73.561.464	70.105.229	-	-	66.684.722	76.981.971	3.420.507	

Crediti verso Ente Promotore

Nota Integrativa



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Crediti /Debiti v/CISL partite correnti	26.525	212.136	-	-	102.613	136.048	109.523	413
	Crediti v/ UST-CISL	34.382	91.810	-	-	85.677	40.515	6.133	18
	Crediti v/ USR-CISL	-	16.500	-	-	-	16.500	16.500	-
	Crediti v/CISL	347.895	300.000	-	-	347.895	300.000	47.895-	14-
	Crediti v/categorie CISL	103.393	20.000	-	-	22.362	101.031	2.362-	2-
	Totale	512.195	640.446	-	-	558.547	594.094	81.899	
<i>Crediti tributari</i>									
	Crediti v/Erario per acconti IRAP	16.167	1.298.447	-	-	1.314.614	-	16.167-	100-
	Crediti v/Erario per acconti IRES	-	4.481	-	-	1.892	2.589	2.589	-
	Crediti per imposte da rimborsare	299	-	-	-	-	299	-	-
	Ritenute subite su proventi diversi	17	-	-	-	17	-	17-	100-
	Ritenute subite su interessi attivi	-	1	-	-	1	-	-	-
	Crediti v/Erario per imposte sostitutive	-	176.955	-	-	-	176.955	176.955	-
	TRANSITORIO PER IMPOSTA SOSTITUTIVA	-	-	-	-	176.955	176.955-	176.955-	-
	Totale	16.483	1.479.884	-	-	1.493.479	2.888	13.595-	
<i>Crediti verso altri</i>									
	SEDE CENTRALE	315.794	1.102.942	-	-	1.168.557	250.179	65.615-	21-
	FATTURE DA EMETTERE SEDE CENTRALE	283.716	182.531	-	-	260.133	206.114	77.602-	27-
	FATTURE DA EMETTERE SEDI PERIFERICHE	-	4.087	-	-	4.087	-	-	-
	Crediti V/dip.c/sosp.INPS erogati	27.435	-	-	-	910	26.525	910-	3-
	Crediti v/dipendenti per anticipi	174.299	39.565	-	-	136.580	77.284	97.015-	56-
	Crediti v/dipendenti per prestiti auto	258.776	-	-	-	163.858	94.918	163.858-	63-
	Depositi cauzionali e caparre	74.685	3.737	-	-	2.152	76.270	1.585	2
	Crediti v/fornit. per antic. su acquisti	8.046	39.236	-	-	38.026	9.256	1.210	15



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spont. nella voce	Spont. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Crediti v/fornit. per antic. su servizi	103.758	31.875	-	-	89.150	46.483	57.275-	55-
	Crediti v/fornit. per antic. lav. auton.	4.111	8.375	-	-	6.195	6.291	2.180	53
	Accrediti da ricevere	72.663	21.751	-	-	72.663	21.751	50.912-	70-
	Crediti v/Amministrazioni Condominiali	767	170	-	-	578	359	408-	53-
	Credito per anticipo a dip.c/INAIL	26.876	11.877	-	-	9.214	29.539	2.663	10
	Crediti v/ Enti Locali	23.167	-	-	-	-	23.167	-	-
	Crediti v/ AMMINISTRATORI	-	390.000	-	-	-	390.000	390.000	-
	Crediti v/Compagnia assicurazione x TFM	239.208	120.000	-	-	239.208	120.000	119.208-	50-
	Recupero/restituzioni imposte dip	3.932	-	-	-	506	3.426	506-	13-
	Crediti v/dip.per acconti viaggi	817	2.951	-	-	3.768	-	817-	100-
	Altri Crediti Gede Centrale	50.779	17.318	-	-	24.242	43.855	6.924-	14-
	Crediti diversi Sedi Periferiche	1.332.344	1.163.989	-	-	1.027.625	1.468.708	136.364	10
	Crediti V/Ministero RdC/PdC 2020/22	69.533	-	-	-	-	69.533	-	-
	Crediti v/Carta BCC prepagata	12.129	90.177	-	-	81.413	20.893	8.764	72
	Crediti v/INAIL	2.879	-	-	-	2.879	-	2.879-	100-
	Crediti verso Lottomatica	68.375	1.501.405	-	-	1.488.423	81.357	12.982	19
	Crediti POS	-	733.115	-	-	733.115	-	-	-
	Anticipi a fornitori	-	2.500	-	-	2.500	-	-	-
	Crediti V/Minist. Lav. Domestici 2022	69.200	-	-	-	-	69.200	-	-
	Rimesse tra SC-SR	-	3.766.500	-	-	3.766.500	-	-	-
	Rimesse tra SR-ST	-	3.081.291	-	-	3.081.291	-	-	-
	C/ di collegamento Sede Centr.-Sedi Per.	-	3.018.065	-	-	3.018.065	-	-	-
	C/ DI COLLEGAMENTO TARIFFAZIONE	10.234-	6.982.129	-	-	6.947.178	24.717	34.951	342-
	Totale	3.213.055	22.315.586	-	-	22.368.816	3.159.825	53.230-	



Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	73.561.464	70.105.228	-	-	66.684.722	1	76.981.971	3.420.507	5
Crediti verso Ente Promotore	512.195	640.446	-	-	558.546	1-	594.094	81.899	16
Crediti tributari	16.483	1.479.884	-	-	1.493.478	1-	2.888	13.595-	82-
Crediti verso altri	3.213.055	22.315.583	-	-	22.368.813	-	3.159.825	53.230-	2-
Totale	77.303.197	94.541.141	-	-	91.105.560	1-	80.738.778	3.435.581	4

Disponibilità liquide

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Depositi bancari e postali</i>									
	BANCHE C/C E C/C POSTALI	1.048.186	15.436.101	-	-	15.560.318	923.969	124.217-	12-
	Totale	1.048.186	15.436.101	-	-	15.560.318	923.969	124.217-	
<i>Denaro e valori in cassa</i>									
	Cassa periferie	20.778	67.856	-	-	69.841	18.794	1.984-	10-
	Cassa sede	7.225	47.729	-	-	52.658	2.296	4.929-	68-
	Cassa tariffazione	276.140	6.326.725	-	-	6.337.905	264.960	11.180-	4-
	Addebiti bancari da prelievi	-	-	-	-	790	790-	790-	-
	Totale	304.144	6.442.310	-	-	6.461.194	285.260	18.884-	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Depositi bancari e postali	1.048.186	15.436.102	-	-	15.560.319	923.969	124.217-	12-
Denaro e valori in cassa	304.144	6.442.310	-	-	6.461.194	285.260	18.884-	6-
Totale	1.352.330	21.878.411	-	-	22.021.513	1.209.229	143.101-	11-



Ratei e Risconti attivi

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti attivi</i>									
	Altri Risconti attivi	96.124	78.056	-	-	38.037	136.143	40.019	42
	Risconti attivi su canoni	152.196	247.272	-	-	152.196	247.272	95.076	62
	Risconti attivi su assicurazioni	163.923	177.851	-	-	163.923	177.851	13.928	8
	Arrotondamento	-					1-	1-	
	Totale	412.243	503.179	-	-	354.156	561.265	149.022	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Ratei e risconti attivi	412.243	503.179	-	-	354.156	1-	561.265	149.022	36
Totale	412.243	503.179	-	-	354.156	1-	561.265	149.022	36



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Patrimonio Netto

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Destinaz. Risultato Dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Risultato Dell'esercizio corrente	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Capitale</i>									
	Netto Patrimoniale	28.837.132	-	-	-	-	28.837.132	-	-
	Totale	28.837.132	-	-	-	-	28.837.132	-	-
<i>Varie altre riserve</i>									
	Fondo di Riserva	2.772.641	1.525.773	-	-	1-	4.298.413	1.525.773	
	Riserva diff.arrotondam.unità di euro	-	-	-	-	-	-	-	-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1-	-	-
	Totale	2.772.641	1.525.773	-	-	2-	4.298.412	1.525.773	
<i>Utile (perdita) dell'esercizio</i>									
	Avanzo d'esercizio	1.525.773	1.525.773	-	1.419.408	-	1.419.408	1.419.408	
	Totale	1.525.773	1.525.773	-	1.419.408	-	1.419.408	1.419.408	

Descrizione	Consist. iniziale	Destinaz. Risultato Dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Risultato Dell'esercizio corrente	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Capitale	28.837.132	-	-	-	-	28.837.132	-	
Varie altre riserve	2.772.641	1.525.773	-	-	2-	4.298.412	1.525.772	
Utile (perdita) dell'esercizio	1.525.773	1.525.773	-	1.419.408	-	1.419.408	106.365-	
Totale	33.135.545	-	-	1.419.408	1-	34.554.952	1.419.407	

Fondo di Riserva

In esecuzione della delibera assembleare del 28 marzo 2023, si è provveduto ad incrementare il Fondo di Riserva dell'utile dell'esercizio 2022 di € 1.525.773.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Fondi per rischi e oneri

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili</i>									
	Fondo TFM	384.208	120.000	-	-	-	504.208	120.000	31
	Totale	384.208	120.000	-	-	-	504.208	120.000	
<i>Altri fondi</i>									
	Fondo Rischi Diversi e Spese Impreviste	19.771.093	2.349.432	-	-	8.050.940	14.069.585	5.701.508-	29-
	Totale	19.771.093	2.349.432	-	-	8.050.940	14.069.585	5.701.508-	

Al 31/12/2022 il “Fondo Rischi Diversi e Spese Impreviste” ammontava complessivamente ad **Euro 19.771.093**. Nel corso dell’esercizio 2023 detti fondi sono stati utilizzati per complessivi **Euro 8.050.940** per la definizione delle annualità anno 2015 (Euro 85.534,00), anno 2016 (Euro 3.024.307,99) ed anno 2019 (Euro 4.941.097,95). Al 31/12/2023 l’Istituto ha accantonato la somma di Euro 2.349.432 ricostituendo il Fondo Rischi e Oneri sino al valore di **Euro 14.069.585**.

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	384.208	120.000	-	-	-	504.208	120.000	31
Altri fondi	19.771.093	2.349.432	-	-	8.050.940	14.069.585	5.701.508-	29-
Totale	20.155.301	2.469.432	-	-	8.050.940	14.573.793	5.581.508-	28-

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
<i>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</i>					
	F.do TFR impiegati	7.113.582	1.316.397	1.572.680	6.857.299
	Totale	7.113.582	1.316.397	1.572.680	6.857.299

Descrizione	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	7.113.582	1.316.397	1.572.680	6.857.299
Totale	7.113.582	1.316.397	1.572.680	6.857.299



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Debiti

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Debiti verso banche</i>									
	BANCHE C/C E C/C POSTALI	22.679.871	75.745.500	-	-	67.255.997	31.169.374	8.489.503	37
	Mutuo 009/332749 IMOLA	97.154	-	-	-	4.984	92.171	4.984-	5-
	Mutuo 009/332745 TORINO	232.582	-	-	-	11.931	220.651	11.931-	5-
	Mutuo 009/426620 PONTEDERA	87.290	-	-	-	3.518	83.772	3.518-	4-
	Mutuo 009/426613 PIETRASANTA	52.374	-	-	-	2.111	50.263	2.111-	4-
	Mutuo 009/483289 FOLIGNO	88.312	-	-	-	3.079	85.233	3.079-	3-
	Mutuo 009/483288 BELLUNO	181.567	-	-	-	6.330	175.237	6.330-	3-
	Mutuo 009/496840 CATANIA	201.781	-	-	-	6.795	194.986	6.795-	3-
	Mutuo 009/728650 RAGUSA	65.616	-	-	-	2.072	63.544	2.072-	3-
	Mutuo 10846 CATANZARO	-	84.180	-	-	-	84.180	84.180	-
	Arrotondamento	3				2	1	1	
	Totale	23.686.550	75.829.680	-	-	67.296.817	32.219.412	8.532.864	
<i>Acconti</i>									
	Enti pubblici c/anticipi su lavori	-	120.208	-	-	103.310	16.898	16.898	-
	Totale	-	120.208	-	-	103.310	16.898	16.898	
<i>Debiti verso fornitori</i>									
	SEDE CENTRALE	662.273	10.220.887	-	-	10.355.395	527.765	134.508-	20-
	FATTURE DA RICEVERE SEDE CENTRALE	253.528	253.174	-	-	266.102	240.600	12.928-	5-
	FATTURE DA RICEVERE SEDI PERIFERICHE	475.204	528.366	-	-	472.938	530.632	55.428	12
	NOTE CREDITO DA RICEVERE SEDE CENTRALE	13.912-	13.912	-	-	-	-	13.912	100-
	NOTE CREDITO DA RICEVERE SEDI PERIFERICHE	29.367-	29.407	-	-	8.551	8.511-	20.856	71-
	SR INAS PIEMONTE	219	8.913	-	-	9.121	11	208-	95-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	ST INAS ALESSANDRIA	5.342	44.470	-	-	47.897	1.915	3.427-	64-
	ST INAS ASTI	1.467	5.821	-	-	6.110	1.178	289-	20-
	ST INAS CUNEO	4.963	21.909	-	-	21.644	5.228	265	5
	ST INAS NOVARA (BASSO NOVARESE)	14.279	24.739	-	-	36.067	2.951	11.328-	79-
	ST INAS TORINO	1.976	78.176	-	-	71.182	8.970	6.994	354
	ST INAS IVREA	311-	-	-	-	-	311-	-	-
	ST INAS BIELLA	1.181	15.097	-	-	14.684	1.594	413	35
	ST INAS VERCELLI	1.926	24.310	-	-	23.872	2.364	438	23
	ST INAS VERBANIA (ALTO NOVARESE)	5.038	22.244	-	-	26.238	1.044	3.994-	79-
	SR INAS VALLE D'AOSTA	3.362	27.314	-	-	24.374	6.302	2.940	87
	SR INAS LIGURIA	13.410	105.974	-	-	104.615	14.769	1.359	10
	ST INAS GENOVA	-	39	-	-	-	39	39	-
	ST INAS IMPERIA	386	1.143	-	-	-	1.529	1.143	296
	ST INAS LA SPEZIA	55-	376	-	-	-	321	376	684-
	ST INAS SAVONA	74-	-	-	-	-	74-	-	-
	SR INAS LOMBARDIA	441	89.305	-	-	85.733	4.013	3.572	810
	ST INAS BERGAMO	2.079	106.872	-	-	106.834	2.117	38	2
	ST INAS BRESCIA	26.902	143.600	-	-	162.424	8.078	18.824-	70-
	ST INAS COMO	38.362	68.453	-	-	79.810	27.005	11.357-	30-
	ST INAS CREMONA	408	43.504	-	-	43.710	202	206-	50-
	ST INAS MANTOVA	3.261	33.468	-	-	33.468	3.261	-	-
	ST INAS MILANO	41.836	118.759	-	-	148.884	11.711	30.125-	72-
	UZP INAS MONZA (BRIANZA)	28.452	45.395	-	-	55.308	18.539	9.913-	35-
	ST INAS PAVIA	9-	39.182	-	-	39.182	9-	-	-
	ST INAS SONDRIO	4.133	14.054	-	-	16.115	2.072	2.061-	50-
	ST INAS VARESE	32.855	74.737	-	-	79.703	27.889	4.966-	15-
	ST INAS LECCO	6.339	38.257	-	-	38.102	6.494	155	2



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	ST INAS LODI	358	9.801	-	-	9.020	1.139	781	218
	SR INAS VENETO	7.544	47.721	-	-	42.111	13.154	5.610	74
	ST INAS BELLUNO	622	27.754	-	-	26.512	1.864	1.242	200
	ST INAS PADOVA	5.030	56.455	-	-	54.582	6.903	1.873	37
	ST INAS ROVIGO	5.339	36.365	-	-	35.322	6.382	1.043	20
	ST INAS TREVISO	1.340	48.918	-	-	47.911	2.347	1.007	75
	ST INAS VENEZIA-MESTRE	4.356	35.916	-	-	33.824	6.448	2.092	48
	ST INAS VERONA	224	52.181	-	-	45.181	7.224	7.000	3.125
	ST INAS VICENZA	6.038	42.693	-	-	45.524	3.207	2.831-	47-
	ST INAS TRENTO	7.450	94.762	-	-	86.534	15.678	8.228	110
	SR INAS ALTO ADIGE	1.434	132.757	-	-	133.864	327	1.107-	77-
	SR INAS FRIULI VENEZIA GIULIA	2.537	12.555	-	-	12.542	2.550	13	1
	ST INAS GORIZIA	1.614	33.098	-	-	22.639	12.073	10.459	648
	ST INAS PORDENONE	7.677	46.728	-	-	34.861	19.544	11.867	155
	ST INAS TRIESTE	372	32.258	-	-	32.258	372	-	-
	ST INAS UDINE	858	48.534	-	-	47.801	1.591	733	85
	ST INAS ALTO FRIULI	49	-	-	-	-	49	-	-
	SR INAS EMILIA ROMAGNA	3	34.567	-	-	33.070	1.500	1.497	49.900
	ST INAS BOLOGNA	13.220	46.595	-	-	46.505	13.310	90	1
	ST INAS FERRARA	-	16.854	-	-	13.187	3.667	3.667	-
	ST INAS FORLI'-CESENA	3.901	41.345	-	-	37.170	8.076	4.175	107
	ST INAS MODENA	14.584	59.402	-	-	64.784	9.202	5.382-	37-
	ST INAS PARMA	7.402	50.003	-	-	52.203	5.202	2.200-	30-
	ST INAS PIACENZA	4.777	58.885	-	-	56.764	6.898	2.121	44
	ST INAS RAVENNA	-	43.932	-	-	42.613	1.319	1.319	-
	ST INAS REGGIO EMILIA	20.397	40.293	-	-	42.385	18.305	2.092-	10-
	ST INAS RIMINI	93	4.593	-	-	4.613	73	20-	22-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	SR INAS TOSCANA	106	13.725	-	-	13.681	150	44	42
	ST INAS AREZZO	9.012	35.007	-	-	35.500	8.519	493-	5-
	ST INAS FIRENZE	13.138	42.458	-	-	52.762	2.834	10.304-	78-
	ST INAS GROSSETO	50	13.186	-	-	13.226	10	40-	80-
	ST INAS LIVORNO	4.158	21.980	-	-	21.914	4.224	66	2
	ST INAS LUCCA	1.954	35.989	-	-	36.713	1.230	724-	37-
	ST INAS CARRARA	1.030	19.328	-	-	16.200	4.158	3.128	304
	ST INAS PISA	1.984	30.164	-	-	28.528	3.620	1.636	82
	ST INAS PISTOIA	1.261	19.281	-	-	20.508	34	1.227-	97-
	ST INAS SIENA	772	9.391	-	-	9.706	457	315-	41-
	ST INAS PRATO	476	10.789	-	-	9.610	1.655	1.179	248
	SR INAS MARCHE	1	5.660	-	-	5.540	121	120	12.000
	ST INAS ANCONA	4.407	58.456	-	-	51.570	11.293	6.886	156
	ST INAS ASCOLI PICENO	3.964	37.746	-	-	33.139	8.571	4.607	116
	ST INAS MACERATA	2.285	66.744	-	-	60.676	8.353	6.068	266
	ST INAS PESARO	7.022	50.593	-	-	44.048	13.567	6.545	93
	SR INAS UMBRIA	1.225	25.271	-	-	17.464	9.032	7.807	637
	ST INAS PERUGIA	18.654	113.623	-	-	116.427	15.850	2.804-	15-
	ST INAS FOLIGNO	-	98	-	-	-	98	98	-
	ST INAS TERNI	6.568	34.912	-	-	35.466	6.014	554-	8-
	SR INAS LAZIO	660	23.754	-	-	23.754	660	-	-
	ST INAS FROSINONE	180-	12.149	-	-	11.482	487	667	371-
	ST INAS LATINA	1.605	18.711	-	-	19.298	1.018	587-	37-
	ST INAS RIETI	1.754	11.990	-	-	12.987	757	997-	57-
	ST INAS ROMA	16.707	54.144	-	-	58.679	12.172	4.535-	27-
	ST INAS VITERBO	440	13.995	-	-	13.277	1.158	718	163
	SR INAS ABRUZZO	3.014	4.573	-	-	5.147	2.440	574-	19-
	ST INAS CHIETI	7.826	54.089	-	-	56.093	5.822	2.004-	26-
	ST INAS L'AQUILA	9.456	53.820	-	-	57.519	5.757	3.699-	39-
	ST INAS AVEZZANO	11	-	-	-	7	4	7-	64-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	ST INAS PESCARA	2.393	29.484	-	-	26.968	4.909	2.516	105
	ST INAS TERAMO	2.116	38.275	-	-	38.075	2.316	200	9
	SR INAS MOLISE	140	1.584	-	-	1.645	79	61-	44-
	ST INAS CAMPOBASSO	367	24.028	-	-	20.925	3.470	3.103	846
	ST INAS ISERNIA	100-	8.548	-	-	8.548	100-	-	-
	SR INAS CAMPANIA	1.614	65.260	-	-	66.982	108-	1.722-	107-
	ST INAS AVELLINO	1.987	11.466	-	-	12.309	1.144	843-	42-
	ST INAS BENEVENTO	3.755	15.489	-	-	15.135	4.109	354	9
	ST INAS CASERTA	15-	28.939	-	-	26.814	2.110	2.125	14.167-
	ST INAS NAPOLI	16.327	57.631	-	-	60.053	13.905	2.422-	15-
	ST INAS SALERNO	2.709	38.015	-	-	37.805	2.919	210	8
	SR INAS PUGLIA	18	22.893	-	-	22.893	18	-	-
	ST INAS BARI	8.848	129.997	-	-	124.230	14.615	5.767	65
	ST INAS BRINDISI	662	27.300	-	-	26.304	1.658	996	150
	ST INAS FOGGIA	3.212	58.921	-	-	57.522	4.611	1.399	44
	ST INAS LECCE	4.001	62.252	-	-	60.200	6.053	2.052	51
	ST INAS TARANTO	3.508	56.244	-	-	55.368	4.384	876	25
	SR INAS BASILICATA	490	6.527	-	-	6.277	740	250	51
	ST INAS MATERA	2.476	17.156	-	-	17.910	1.722	754-	30-
	ST INAS POTENZA	3.245	21.157	-	-	21.835	2.567	678-	21-
	SR INAS CALABRIA	780	12.876	-	-	12.893	763	17-	2-
	ST INAS CATANZARO	747	33.613	-	-	29.409	4.951	4.204	563
	ST INAS COSENZA	3.592	32.587	-	-	31.728	4.451	859	24
	ST INAS REGGIO CALABRIA	9.780	37.054	-	-	37.611	9.223	557-	6-
	ST INAS VIBO VALENTIA	1.603	12.338	-	-	12.307	1.634	31	2
	ST INAS CROTONE	961	16.303	-	-	16.522	742	219-	23-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	SR INAS SICILIA	38.212	363.968	-	-	375.844	26.336	11.876-	31-
	ST INAS CALTANISSETTA	239	-	-	-	-	239	-	-
	ST INAS CATANIA	985	1	-	-	-	986	1	-
	ST INAS ENNA	60-	-	-	-	-	60-	-	-
	ST INAS MESSINA	2.012	-	-	-	-	2.012	-	-
	ST INAS PALERMO	456	-	-	-	-	456	-	-
	ST INAS RAGUSA	44-	-	-	-	-	44-	-	-
	ST INAS SIRACUSA	107	-	-	-	-	107	-	-
	ST INAS TRAPANI	259	-	-	-	-	259	-	-
	SR INAS SARDEGNA	8.133	136.655	-	-	133.197	11.591	3.458	43
	ST INAS CAGLIARI	28	-	-	-	-	28	-	-
	ST INAS IGLESIAS	1.129	-	-	-	-	1.129	-	-
	ST INAS NUORO	215	-	-	-	-	215	-	-
	ST INAS LANUSEI	246	-	-	-	-	246	-	-
	ST INAS SASSARI	1.095	-	-	-	46	1.049	46-	4-
	ST INAS GALLURA LOGUDORO	13-	-	-	-	-	13-	-	-
	ST INAS ORISTANO	79-	-	-	-	-	79-	-	-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1-	1-	-
	Totale	1.950.602	15.655.009	-	-	15.720.119	1.885.498	65.111-	
<i>Debiti tributari</i>									
	Debiti v/ erario x IRES	95	1.895	-	-	1.990	-	95-	100-
	Debiti v/ IRAP	-	1.299.930	-	-	1.297.460	2.470	2.470	-
	Erario c/ritenute lav.dipendenti (1001)	767.697	5.075.081	-	-	5.045.235	797.543	29.846	4
	Erario c/ritenute lavoratori autonomi	5.518	247.919	-	-	252.251	1.186	4.332-	79-
	Erario per imposte sostitutive	135.632	360.882	-	-	491.018	5.496	130.136-	96-
	Erario c/ritenute Add.II Regionali	6.731	436.266	-	-	438.348	4.649	2.082-	31-
	Erario c/ritenute	2.276	200.147	-	-	201.448	975	1.301-	57-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Add.li Comunali</i>									
	Erario c/ritenute TFR (1012)	36.655	165.417	-	-	189.906	12.166	24.489-	67-
	Erario c/ritenute da conguaglio 730	-	1.045.838	-	-	1.042.641	3.197	3.197	-
	Altri debiti tributari	20.794	-	-	-	20.794	-	20.794-	100-
	Totale	975.399	8.833.375	-	-	8.981.091	827.682	147.716-	
<i>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>									
	Debiti verso INPS dipendenti	1.400.121	10.651.017	-	-	10.692.464	1.358.674	41.447-	3-
	Debiti v/INAIL	-	137.750	-	-	136.396	1.354	1.354	-
	Debiti verso INPS contributi solidarietà	13.094	76.368	-	-	75.847	13.615	521	4
	Debiti v/ INPS per ferie dip. non godute	557.132	597.346	-	-	557.132	597.346	40.214	7
	Debiti v/INAIL per ferie dip.non godute	7.678	8.354	-	-	7.678	8.354	676	9
	Debiti v/INPS collaboratori	2.237	31.120	-	-	30.712	2.645	408	18
	Debiti v/INAIL collaboratori	-	-	-	-	-	-	-	-
	Debiti v/Ente Bilaterale	82.736	547.003	-	-	563.724	66.015	16.721-	20-
	Totale	2.062.998	12.048.958	-	-	12.063.953	2.048.003	14.995-	
<i>Altri debiti</i>									
	Debiti verso INAS IMMOBILIARE S.R.L.	8.321	-	-	-	8.321	-	8.321-	100-
	Debiti verso Tutela & Servizi srl	59.888	6.423	-	-	66.311	-	59.888-	100-
	dipendenti c/ferie non godute	2.008.116	2.129.982	-	-	2.008.116	2.129.982	121.866	6
	dipendenti c/stipendi	86	36.453.251	-	-	36.453.337	-	86-	100-
	Anticipazioni per fondo cassa	56	10	-	-	66	-	56-	100-
	Debiti v/terzi per pignoramenti	6.095	17.522	-	-	21.849	1.768	4.327-	71-
	Debiti diversi Sedi Periferiche	24.886	173.248	-	-	168.073	30.061	5.175	21



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Sindacati c/ritenute	22.183	157.458	-	-	157.088	22.553	370	2
	Debiti x solidarietà James non morirà	135	1.529	-	-	1.540	124	11-	8-
	Debiti v/Amministrazioni condominiali	1.945	14.441	-	-	2.135	14.251	12.306	633
	Debiti per carte di credito	18.940	122.460	-	-	121.796	19.604	664	4
	Debiti v/Fondo di Solidarietà	2.287	101.779	-	-	54.649	49.417	47.130	2.061
	Debiti per calamità	-	12.523	-	-	12.523	-	-	-
	Debiti v/dipendenti rimborsi EBLART	1.403	192.980	-	-	148.456	45.927	44.524	3.173
	Debiti v/assistiti per tariffazione	1.110-	83.275	-	-	77.575	4.590	5.700	514-
	Debiti v/USR CISL	60.042	62.538	-	-	78.257	44.323	15.719-	26-
	Debiti v/ UST CISL	297.542	439.297	-	-	375.282	361.557	64.015	22
	Debiti v/Fondo Integ.vo CISL-LABORFONDS	778.894	2.832.911	-	-	2.819.176	792.629	13.735	2
	Debiti/Crediti v/ Ust Cisl per Comandati	17.511	76.731	-	-	107.634	13.392-	30.903-	176-
	Debiti v/ dipend. x Cessione del quinto	8.338	95.753	-	-	95.739	8.352	14	-
	Debiti v/Fondo Solidarietà Veneto	870	4.406	-	-	6.378	1.102-	1.972-	227-
	Debiti v/Fondo MEDIOLANUM	1.058	3.326	-	-	3.426	958	100-	9-
	Debiti v/Fondo EURIZON	549	1.945	-	-	1.944	550	1	-
	Debiti per fogli viaggio Sedi Periferich	4.440	2.297	-	-	4.440	2.297	2.143-	48-
	Altri Fondi Previdenza Complementare	2.926	7.350	-	-	8.445	1.831	1.095-	37-
	Debiti per fitti passivi	23.447	11.110	-	-	12.402	22.155	1.292-	6-
	Debiti per spese postali	220	25	-	-	220	25	195-	89-
	Debiti v/terzi per risarcimenti	20.855	336.946	-	-	338.084	19.717	1.138-	5-
	Debiti per concorso spese legali	1.200	-	-	-	1.200	-	1.200-	100-
	Debiti v/Fondo	-	1.369	-	-	958	411	411	-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Plurifonds									
	Debiti per oneri bancari da corrispon.re	792.397	34.826	-	-	822.697	4.526	787.871-	99-
	Debiti per comm/interessi pass.bancari	-	1.446.406	-	-	-	1.446.406	1.446.406	-
	Altri debiti sede Centrale	49.595	458	-	-	18	50.035	440	1
	Arrotondamento	-					3	3	
	Totale	4.213.115	44.824.575	-	-	43.978.135	5.059.558	846.443	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Debiti verso banche	23.686.548	75.829.680	-	-	67.296.817	1	32.219.412	8.532.864	36
Acconti	-	120.208	-	-	103.310	-	16.898	16.898	-
Debiti verso fornitori	1.950.609	15.654.988	-	-	15.720.092	7-	1.885.498	65.111-	3-
Debiti tributari	975.398	8.833.376	-	-	8.981.092	-	827.682	147.716-	15-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.062.998	12.048.957	-	-	12.063.953	1	2.048.003	14.995-	1-
Altri debiti	4.213.115	44.824.576	-	-	43.978.133	-	5.059.558	846.443	20
Totale	32.888.668	157.311.784	-	-	148.143.397	5-	42.057.051	9.168.383	28

Ratei e Risconti passivi

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti passivi</i>									
	Ratei 14/a mensilità	1.444.229	1.454.640	-	-	1.444.229	1.454.640	10.411	1
	Ratei 13/a mensilità	851	-	-	-	851	-	851-	100-
	Totale	1.445.080	1.454.640	-	-	1.445.080	1.454.640	9.560	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Ratei e risconti passivi	1.445.080	1.454.640	-	-	1.445.080	1.454.640	9.560	1
Totale	1.445.080	1.454.640	-	-	1.445.080	1.454.640	9.560	1



Crediti e debiti distinti per durata residua e Debiti assistiti da garanzie reali

Nei seguenti prospetti, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i crediti e i debiti sociali con indicazione della loro durata residua.

Crediti distinti per durata residua

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	76.981.971	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	61.507.913	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	15.474.058	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Crediti verso Ente Promotore	594.094	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	560.094	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	34.000	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Crediti tributari	2.888	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	2.888	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Crediti verso altri	3.159.825	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.592.541	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	1.567.284	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

Debiti distinti per durata residua

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Debiti verso banche	32.219.412	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	31.220.000	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	218.780	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	780.632	-	-	-
Acconti	16.898	-	-	-



Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Importo esigibile entro l'es. successivo	16.898	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Debiti verso fornitori	1.885.498	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.885.498	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Debiti tributari	827.682	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	827.682	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.048.003	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	2.048.003	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Altri debiti	5.059.558	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	5.059.558	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Gianluigi Petteni".

Debiti assistiti da garanzie reali

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie, ai sensi dell'art. 2427 c. 6 del Codice Civile.

Descrizione	Importo	Scadenza	Garante
<i>Debiti verso banche</i>			
<i>MUTUI ipotecari concessi dalla BCC di Roma</i>			
	-		
009/332745 TORINO	92.171	31/12/2037	
009/483288 BELLUNO	220.651	10/12/2042	
009/496840 CATANIA	83.772	28/06/2043	
009/728650 RAGUSA	50.263	08/06/2044	
009/332749 IMOLA	85.234	31/12/2037	
009/426620 PONTEDERA	175.237	31/12/2040	
009/426613 PIETRASANTA	194.986	31/12/2040	
009/483289 FOLIGNO	63.544	10/12/2042	
<i>MUTUI ipotecari concessi dalla BCC Centro Calabria</i>			
	-		
00000010846 CATANZARO	84.180	13/12/2033	
Totale	1.050.038		

Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

L'Istituto nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

Ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni

Nel seguente prospetto è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo categorie di attività e secondo aree geografiche.

Descrizione	Dettaglio	Importo	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<i>Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</i>						
	Contributi attivi da Ministero Lavoro	67.950.000	67.950.000	-	-	-
	Totale	67.950.000	67.950.000	-	-	-
<i>Contributo Ente promotore</i>						
	Contributi da Strutture Sindacali	109.257	109.257	-	-	-
	Contributi per tesseramento CISL	300.000	300.000	-	-	-
	Totale	409.257	409.257	-	-	-



Descrizione	Dettaglio	Importo	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<i>Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L. 152/2001</i>						
	Contributi per convenzioni L. 152/2001	499.237	499.237	-	-	-
	Contributi ex art.10 comma 3 L. 152/2001	6.394.870	6.394.870	-	-	-
	Totale	6.894.107	6.894.107	-	-	-

Voce	Descrizione	Dettaglio	2023
1)	<i>Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</i>		
		Contributi attivi da Ministero Lavoro	67.950.000
		Totale	67.950.000
2)	<i>Contributo Ente promotore</i>		
		Contributi da Strutture Sindacali	109.257
		Contributi per tesseramento CISL	300.000
		Totale	409.257
3)	<i>Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L. 152/2001</i>		
		Contributi per convenzioni L. 152/2001	499.237
		Contributi ex art.10 comma 3 L. 152/2001	6.394.870
		Totale	6.894.107
4)	<i>Altri proventi</i>		
		Contributi vari da Ministero Lavoro	277.467
		Erogazioni liberali da terzi	524
		Liberalità aggiuntiva	743.030
		Rimborsi e recuperi vari da terzi	40.006
		Rimborso personale prestato/distaccato	569.567
		Rimborso marche da bollo	232
		Abbuoni e arrotondamenti attivi	42
		Sopravvenienze attive	844.563
		Altri ricavi e proventi	5.000
		Arrotondamento	1
		Totale	2.480.432
5)	<i>Altri contributi</i>		
		Contributi da Enti Regionali	596.146

Nota Integrativa



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Voce	Descrizione	Dettaglio	2023
		Contributi da Enti Vari (Prov.li/Com.li)	550.000
		Contributi Progetti vari	173.242
		Contributi Progetto Maico	35.850
		Integr.contrib.anni prec.Reg.Prov.Stat.	194.757
		Contributi vari da CISL federazioni CISL	7.000
		Arrotondamento	(1)
		Totale	1.556.994

La voce Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L.152/2001 fa riferimento alle sottoelencate convenzioni:

Ente Convenzionato	Descrizione Attività	Importo
Provincia autonoma di Bolzano	Compilazione DURP	67.281
Eurosta Srl	Stampa, verifica e analisi delle posizioni contributive e previdenziali	272.197
PensPlan	Promozione e sviluppo della previdenza complementare a livello regionale e provinciale	52
Fondo Prevedi	Rimborso spese per richieste di integrazione contributiva	150
Anac	Assistenza Istituzionale ai dipendenti ANAC	7.000
Ministero beni culturali	Attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	5.163
Segretariato Regionale del M.I.C.	Attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	10.298
De Fusco	Attività di consulenza socio previdenziale e gestione della posizione assicurativa	7.500
IVASS	Attività di consulenza socio previdenziale e gestione della posizione assicurativa	4.314
Laborfonds	Incarico adesione al Fondo	2.181
Diocesi Di Asti	Attività di sostegno informativa, di consulenza e di assistenza	5.998
Comune di Torino (TO)	Azioni di aiuto a favore di anziani, disabili, adulti in difficoltà e minori che siano beneficiari di istituti di protezione giuridica deferiti alla Città di Torino e/o richiedenti l'accesso alle prestazioni domiciliari nelle Circostrizioni	73.905
Comune di Avigliano (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	2.460
Comune di Castelmezzano (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	173
Comune di Tolve (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	2.256
Comune di Tito (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.130
Comune di Bella (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.044
Comune di Ripacandida (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.040



Comune di Ginestra (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	770
Comune di Filiano (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.160
Comune di Spinoso (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	2.846
Comune di Barile (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	960
Comune di Palazzo San Gervasio (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.000
Comune di Pietragalla (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	3.760
Comune di Pignola (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	360
Comune di Balvano (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	3.873
Comune di Moliterno (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	3.280
Comune di San Chirico Raparo (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.560
Comune di San Chirico Nuovo (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.700
Comune di Brienza (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	2.319
Comune di Sant'Arcangelo (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	2.360
Comune di Gallicchio (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	80
Comune di Rapolla (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.600
Comune di Colobrarò (MT)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	2.040
Comune di Oliveto Lucano (MT)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	280
Comune di Pescopagano (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	360
Comune di Roccanova (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	360
Comune di San Martino D'Agri (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	720
Comune di Campomaggiore (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	360
Comune di Marsico Nuovo (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	660
Comune di Montemurro (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	760
Comune di Ruvo Del Monte (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.648
Comune di Vaglio Basilicata (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	280
Totale		499.237



IL PRESIDENTE
(*Gianluigi Petteni*)

Acquisti per materie prime, sussidiarie e di consumo

La voce del totale di € 675.262 è di seguito dettagliata:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2023
6)	<i>Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</i>		
		Acquisto cancelleria fotocopie stampati	438.561
		Materiale elettrico/ferramenta	7.857
		Programmi software	17.625
		Materiale di consumo hardware	22.259
		Materiale medico D.Lgs 81/2008	5.267
		Materiali di pulizia/sanitari	32.421
		Spese emergenza COVID-19	963
		Omaggi, gadgets, agende	9.395
		Materiali di consumo e diversi	127.660
		Alimenti e bevande	9.020
		Acquisto carburanti, lubrific. automezzi	4.234
		Totale	675.262

Spese per prestazioni di servizi

La voce del totale di € 8.925.440 è di seguito dettagliata:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2023
7)	<i>Costi per servizi</i>		
		Energia elettrica	501.931
		Interventi tecnici,riaparaz.macch.uffic	11.167
		Riscaldamento	88.998
		Interventi di ristrutturazione	5.983
		Acqua	18.524
		Interventi di manutenzione	142.134
		Pulizia	600.417
		Smaltimento mater. e attrezz. speciali	34.085



Voce	Descrizione	Dettaglio	2023
		Trasporti su acquisti	962
		Sorveglianza e vigilanza	89.933
		Rimborsi spese profess. e collaboratori	4.158
		Canoni di manutenzione	65.598
		Trasporti e spedizioni	20.512
		Spese di trasloco	16.437
		Servizi agenzia	3.260
		Servizi fotografici	317
		Servizi Pubblicità	28.651
		Ricerche di mercato	6.222
		Rappresentanza	144.138
		Riunioni	117.224
		Attività di RSPP	30.792
		Partecipazioni a mostre e fiere	8.540
		Congressi, seminari ecc.	11.459
		Consulenze notarili	1.561
		Indennità TFM cessa. mandato Ammin.ri	120.000
		Consulenze fiscali	32.387
		Altre consulenze tecniche	6.542
		Consulenze ITC	42.559
		Spese postali	48.779
		Assistenza hardware/software	35.863
		Assicurazioni diverse	650.721
		Servizi professionali e consulenze	355.840
		Attività Promozionale	2.753
		Compensi occasionali	12.753
		Spese telefoniche e fax	64.197
		Spese telefonia mobile	64.478
		Canoni e spese x colleg.Internet/Intrane	98.699
		Canoni utilizzo banche dati	1.160
		Posta certificata	6.124
		Servizi di hosting	4.895
		Commissioni Lottomatica	9.549
		Assicurazioni obbligatorie (auto, ecc.)	445
		Servizi informatici	1.403.007



Voce	Descrizione	Dettaglio	2023
		Canoni Utilizzo Pos	26.964
		Assicurazioni immobili	229
		Acquisto pubblicazioni, libri e abbonam.	24.357
		Stampa pubblicitaria, pieghevoli	27.315
		Rimborsi viaggi per recapiti	494.519
		Rimborsi viaggi per partecip. congressi	23.458
		Rimborsi viaggi per riunioni interne	127.825
		Trasferte	180.642
		Trasferte per promozioni	11.635
		Viaggi D.Lgs.81/08	7.170
		Spese taxi, bus, metro	6.229
		Contributo spese per progetti speciali	110.402
		Spese di Call Center	129.440
		Servizi e costi di gestione	641.644
		Servizi prenotazione appuntamenti utenti	58.662
		IRIDEOS-Costi di attivazione	3.404
		IRIDEOS- Canone dati + Voce	868.479
		Spese di notifica	105
		Spese di incasso	262
		Spese varie amministrative	664
		Servizi vari	2.534
		Spese varie autovetture	454
		Parcheggi e autostrade	6.488
		Buoni pasto	1.258.799
		Arrotondamento	6
		Totale	8.925.440



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Pettenì)

Costi per godimento beni di terzi

L'ammontare dei costi per godimento beni di terzi comprende i costi sostenuti dal Patronato in relazione all'utilizzazione di beni, mobili ed immobili, non di proprietà. Tali costi riguardano in particolare gli affitti, i noleggi e le locazioni passive. Nel seguente prospetto vengono riepilogati i canoni di locazione dei beni immobili, il numero degli immobili locati e/o in comodato d'uso e i costi di gestione sostenuti per lo svolgimento delle attività istituzionali, distinti in base all'ubicazione:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2023
8)	<i>Costi per godimento di beni di terzi</i>		
		Affitti e locazioni passive	997.258
		Canoni di manutenzione	42.080
		Locazioni per utilizzo sale riunioni	156
		Affitti S.T. di propr. INAS IMMOBILIARE	1.846.807
		Canoni locazione uso foresteria	14.400
		Spese condominiali	175.524
		Oneri locativi	52
		Noleggio macchinari e attrezzature	1.786.736
		Noleggio autovetture	18.965
		Noleggio autovetture con conducente	7.389
		Canoni servizi autovetture	7.577
		Canoni assistenza software	2.923
		Canoni licenze software	30.983
		Arrotondamento	1
		Totale	4.930.851

Sedi	Numero immobili in locazione	Numero immobili in comodato d'uso	Canoni di locazione	Costi di gestione
Sedi Italiane	332	428	2.817.202	2.004.548
Sedi Estere	5	-	41.263	-
Totali	323	385	2.858.465	2.004.548

Tutti gli immobili utilizzati dal Patronato INAS (in affitto e/o comodato d'uso) rispettano i requisiti previsti dalla normativa vigente.

Gli altri costi per godimento beni di terzi sono elencati di seguito:

Descrizione	2022
Altri canoni	33.931
Canoni di locazioni software diversi	33.907
Totale	67.838



Costi per il personale

La voce è così composta:

- a) **Salari e stipendi.** La voce comprende gli elementi fissi e variabili, le indennità, i premi. L'importo complessivamente ammonta ad € 33.648.424 e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane pari a € 33.613.273 e nelle sedi estere pari a € 35.151;
- b) **Oneri sociali.** La voce comprende i costi a carico dell'Istituto da corrispondere ai vari enti previdenziali e assicurativi, al netto della fiscalizzazione degli oneri sociali. L'importo complessivamente ammonta a € 9.752.632 e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane pari a € 9.741.399 e nelle sedi estere pari a € 11.233;
- c) **Trattamento di fine rapporto.** La voce comprende la quota del trattamento di fine rapporto, comprensiva della rivalutazione di legge, maturata nel corso dell'esercizio. Detta quota è stata in parte accantonata al fondo aziendale, in parte trasferita al fondo di tesoreria gestito dall'INPS, in parte trasferita ai fondi di previdenza complementare in base alle scelte effettuate dai lavoratori, in parte è stata corrisposta ai dipendenti cessati nell'esercizio. L'importo complessivamente ammonta ad € 2.454.612 e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane pari a € 2.452.220 e nelle sedi estere pari a € 2.392;
- d) **Altri costi.** La voce comprende tutti gli altri costi relativi, direttamente o indirettamente, al personale dipendente. L'importo complessivamente ammonta a € 304.480 e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane.

Il numero **totale** degli occupati al 31/12/2023 è di 1.250 unità (31/12/2022: 1.226 unità) così ripartito:

TOTALE DIPENDENTI AL 31 DICEMBRE	ANNO 2023	ANNO 2022
DIPENDENTI	1.250	1.226
DI CUI		
OPERATORI A TEMPO PIENO E INDETERMINATO	927	910
OPERATORI PART TIME E INDETERMINATO	229	212
OPERATORI A TEMPO PIENO E DETERMINATO	24	48
OPERATORI PART TIME DETERMINATO	20	17
APPRENDISTI TEMPO PIENO	44	31
APPRENDISTI PART TIME	6	8
COLLABORATORI CO.CO.	4	4
DI CUI		
ORGANI STATUTARI	3	3
COLLABORATORI CO.CO.	1	1
COMANDATI CON ONERI	42	44
COMANDATI SENZA ONERI	386	395



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Il numero **medio totale** degli occupati al 31/12/2023 è di 1.147,37 unità (31/12/2022: 1.184 unità) così ripartito:

TOTALE DIPENDENTI AL 31 DICEMBRE	ANNO 2023	ANNO 2022
DIPENDENTI	1.147,37	1.184
DI CUI		
OPERATORI A TEMPO PIENO E INDETERMINATO	907	920
OPERATORI PART TIME E INDETERMINATO	144,25	181
OPERATORI A TEMPO PIENO E DETERMINATO	26,95	25
OPERATORI PART TIME DETERMINATO	11,61	9
APPRENDISTI TEMPO PIENO	51,07	42
APPRENDISTI PART TIME	5,49	7
COLLABORATORI CO.CO.	5	5
DI CUI		
ORGANI STATUTARI	3	3
COLLABORATORI CO.CO.	2	2
COMANDATI CON ONERI	39	43

Oneri per collaboratori volontari

La voce ammonta ad € 40.415 e comprende le spese di viaggio sostenute (anche sotto forma di indennità chilometrica) da n. 28 collaboratori volontari per raggiungere il posto di lavoro. Il numero medio dei collaboratori volontari impiegati nell'esercizio è così ripartito: n. 19 nelle sedi italiane.

Voce	Descrizione	Dettaglio	2023
10)	Oneri per collaboratori volontari		
		Rimborsi spese collaboratori volontari	40.415
		Totale	40.415

SEDE	IMPORTO
SR INAS LOMBARDIA	683
ST INAS MILANO	1.729
UZ INAS LEGNANO	419
UZ SESTO SAN GIOVANNI	178
UZ RHO	900
UZ CINISELLO BALSAMO	931
ST INAS AREZZO	6.730
ST INAS FIRENZE	9.248
ST INAS GROSSETO	317



SEDE	IMPORTO
ST INAS LUCCA	4.950
ST INAS SIENA	2.784
ST INAS FOGGIA	3.600
ST INAS AGRIGENTO	609
ST INAS CALTANISSETTA	749
ST INAS CATANIA	1.827
ST INAS MESSINA	206
ST INAS PALERMO	3.030
ST INAS RAGUSA	1.257
ST INAS TRAPANI	270
TOTALE	40.415

Oneri per la formazione

Voce	Descrizione	Dettaglio	2023
11)	Oneri per la formazione		
		Addestramento e formazione personale	13.558
		Formazione	228.242
		Rimborsi viaggi per formazione	111.780
		Totale	353.580

Per gli Organi direttivi e di controllo

L'ammontare dei compensi spettanti agli 'Organi direttivi, di controllo e di verifica è indicato nel seguente prospetto:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2023
12)	Per gli organi direttivi e di controllo		
	Organo amministrativo		
		Emolumenti	114.653
		Rimborsi Spese	71.437
		Totale	186.090
	Collegio sindacale		
		Emolumenti	65.608



Voce	Descrizione	Dettaglio	2023
		Rimborsi Spese	839
		Totale	66.447
	<i>Revisione legale dei conti</i>		
		Compensi	25.376
		Totale	25.376
	<i>Organismo Di Vigilanza</i>		
		Compensi	13.322
		Totale	13.322
		Totale	291.235

Per consulenze giuridico e medico-legale

La voce comprende le seguenti consulenze:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2023
13)	<i>Per consulenze giuridico e medico-legali</i>		
		Consulenze legali	182.822
		Consulenze medico legali	1.325.413
		Totale	1.508.235



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti dell'anno sono dettagliati di seguito:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2023
14)	<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>		
		Q.ta amm.to immobili strumentali	34.390
		Q.ta amm.to impianti generici sedi Perif	14.392
		Q.ta amm.to impianti generici sede Centr	6.479
		Q.ta amm.to impianti specifici sedi Peri	378
		Quota amm.to attrezz.Sede Centrale	627
		Quota amm.to attrezz.Sedi Periferiche	8.136
		Quota amm.to attrezzature <516,46	23.682
		Q.ta amm.to mobili e arredi sedi Perifer	17.296
		Q.ta amm.to mobili e arredi sede Central	10.791
		Q.ta amm.to macch.uff.eletr.sede Centra	3.897
		Q.ta amm.to macch.uff.eletr.sedi Perife	3.419
		Q.ta amm.to mobili e arredi <516,46	38.098
		Q.ta amm.macchine d'uff. eletr. <516,46	23.618
		Arrotondamento	1
		Totale	185.204

Accantonamenti per rischi

Voce	Descrizione	Dettaglio	2023
15)	<i>Accantonamenti per rischi</i>		
		Quota acc.to altri fondo rischi	2.349.432
		Totale	2.349.432

La voce comprende l'accantonamento stabilito dalla Presidenza a copertura di futuri rischi ed oneri.



Oneri Sedi Estere

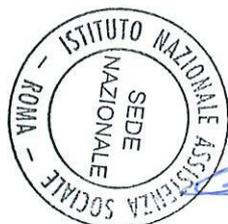
La voce *Oneri per sedi estere* ammonta complessivamente a € 8.146.055 ed è ripartita come specificato in allegato n. 1, che presenta la distribuzione degli oneri per paese e natura di costo, effettuata sulla base dell'effettiva struttura percentuale dei costi di ciascuna Associazione.

L' *INAS* svolge la propria attività all'estero attraverso delle apposite Associazioni regolarmente registrate nei vari Paesi esteri di emigrazione e promosse dall'INAS stesso, secondo quanto prevede la legge di riforma dei patronati, n. 152/01. Esse sono gestite da organi autonomi (Consigli di Amministrazione, Comitati direttivi, Assemblee Generali ecc.), per la maggior parte presieduti dai Presidenti pro-tempore dell'INAS Italia e ai quali partecipano, tra gli altri, esponenti di rilievo dei sindacati locali e della comunità italiana.

Tali associazioni ricevono dall'INAS una parte del Fondo Patronati, a copertura delle spese sostenute e coerentemente con l'attività produttiva.

Le Associazioni INAS, a seconda della legislazione dello Stato in cui operano, presentano i bilanci e le relative certificazioni alle autorità competenti mentre i verbali delle riunioni, sintesi di tutte le attività delle Associazioni stesse, rimangono a disposizione per le verifiche. I bilanci delle singole strutture, verificati dalla Sede Centrale dell'INAS, sono formalmente "certificati" da professionisti o da società di revisione dei conti riconosciute legalmente, che stabiliscono la congruità della documentazione rispetto a quanto denunciato e il rispetto delle leggi per quanto riguarda la presentazione dei bilanci stessi. Il personale è regolarmente denunciato presso le autorità competenti dei Paesi di accoglienza e presso gli uffici consolari italiani ed è per la quasi totalità alle dipendenze delle Associazioni INAS locali. I dipendenti sono regolati contrattualmente in base ai parametri e alle legislazioni locali e quindi legati al mercato del lavoro del paese di residenza. I contributi previdenziali e le imposte, per questi lavoratori, sono versati agli Enti competenti dalle Associazioni INAS locali.

Voce	Descrizione	Dettaglio	2023
17)	<i>Oneri sedi estere</i>		
		Funzionamento INAS Svizzera	1.175.000
		Funzionamento INAS Belgio	552.500
		Funzionamento INAS Germania	931.250
		Funzionamento INAS Fronatalieri Svizzera	625.000
		Funzionamento INAS Slovenia	55.000
		Funzionamento INAS Gran Bretagna	386.625
		Funzionamento INAS Australia	575.917
		Funzionamento INAS Stati Uniti	408.774
		Funzionamento INAS Brasile	266.794
		Funzionamento INAS Venezuela	330.157
		Funzionamento INAS Argentina	245.630
		Funzionamento INAS Uruguay	183.688
		Funzionamento INAS Canada	785.696
		Spese varie per l'emigrazione	31.190
		Funzionamento INAS Spagna	115.000



Funzionamento INAS CILE	57.355
Funzionamento INAS Francia	1.180.000
Funzionamento INAS Romania	220.000
Funzionamento INAS Albania	12.448
Funzionamento INAS Perù	8.030
Totale	8.146.055

Oneri diversi di gestione

Nel seguente prospetto sono in dettaglio gli oneri diversi di gestione:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2023
18)	<i>Oneri diversi di gestione</i>		
		Telefonini Vodafone (canoni rateali)	268
		Imposte e tasse deducibili	3.770
		Multe, ammende, sanzioni	7.270
		Valori bollati	4.871
		Adempimenti, certificati e diritti	6.525
		Contributi associativi	200
		Erogazioni liberali	1.275
		Spese varie e diverse	1.626
		Contributi Enti vari	13.000
		Tassa smaltimento rifiuti	115.805
		Imposta di registro	6.039
		Imposta di bollo	2.255
		IMU	16.495
		Perdite su crediti	12.059
		Rettifiche su conv. L.152/2001 es.prec.	8.663
		Rettifiche contrib.Reg/Prov.li es prec.	250
		Indennizzi e risarcimento a terzi	515.052
		Abbuoni e arrotondamenti passivi	14
		Contributo INAS a Fondo di Solidarietà	43.164
		Costi consortili	144



Voce	Descrizione	Dettaglio	2023
		Materiali e oggetti per ufficio	11.180
		Quote associative	8.000
		Minusvalenza da alienaz./elimin.cespiti	675
		Ammanchi e furti	1.845
		Sopravvenienze passive	620.199
		Arrotondamento	-1
		Totale	1.400.643

Suddivisione interessi ed altri oneri finanziari

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del Codice Civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

Voce	Descrizione	Dettaglio	2023
19)	<i>Proventi ed altri oneri finanziari</i>		
		Dividendi da altre societa'	-86
		Interessi attivi su c/c bancari	-12.264
		Interessi attivi diversi	-36
		Interessi passivi moratori	390
		Interessi legali	839
		Interessi passivi da ravvedimento	6
		Interessi passivi su c/c bancari	1.295.874
		Int.passivi su debiti con garanzia reale	67.156
		Commissioni e spese bancoposta	672
		Commissioni e spese bancarie	245.351
		Ritenute subite non detraibili	3.189
		Oneri su Fidejussioni	2.807
		Totale	1.603.898



Imposte sul reddito

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2023
20)	<i>Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate</i>		
		IMPOSTA IRES	1.892
		IRAP	1.299.930
		IRES esercizi precedenti	150
		IRAP esercizi precedenti	-987
		Totale	1.300.985

Descrizione	Imposte correnti	Imposte differite	Imposte anticipate	Imposte esercizi precedenti	Totale
<i>verso altri</i>					
IRES	1.892	-	-	150	2.042
IRAP	1.299.930	-	-	-987	1.298.943
Totale	1.301.822	-	-	-837	1.300.985



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Pettenj)

Altre informazioni

Composizione dei Ricavi e dei Costi eccezionali

Di seguito vengono riepilogate le voci di ricavo e di costo richiesti dall'art. 2427, comma 1, numero 13 del Codice Civile.

Ricavi eccezionali

Descrizione	Dettaglio	Importo
<i>Altri proventi</i>		
	Contributi vari da Ministero Lavoro	277.467
	Totale	277.467

Costi eccezionali

Descrizione	Dettaglio	Importo
<i>Accantonamenti</i>		
	Quota acc.to altri fondo rischi	2.349.432
	Totale	2.349.432

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

L'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale è come di seguito composto:

GARANZIE PRESTATE DA TERZI A NOSTRO FAVORE	
Descrizione	Fideiussione
<i>GARANZIE PERSONALI</i>	
Fideiussione prestata ad Autorità Nazionale Anticorruzione per Contratto n. 00233/91	5.683
Fideiussione N. 379/2021 Banca BCC per PROGETTO INAIL R&C ON	49.500
Totale	55.183



Compensi amministratori e sindaci

I compensi al Collegio Sindacale ammontano a € 65.608.
I compensi all'Organo Amministrativo ammontano a € 114.653.

Considerazioni finali

Signori Soci, alla luce di quanto sopra esposto, l'Organo Amministrativo Vi propone di destinare l'utile d'esercizio di € 1.419.408 a Fondo di Riserva che passerà così da € 4.298.413, ad € 5.717.821.

Vi confermiamo che il presente Bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di Bilancio al 31/12/2023 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Pettini)

STRUTTURA	A	B	C	D	E	F	G	H	I	K		TOTALI
	Oneri per il Personale	Locazioni e Utenze	Postali e Telefoniche	Stampati e Cancelleria	Viaggi e Recapiti	Corrispondenti	Consulenza Medico-Legale	Manutenzioni e Attrezzature	Funz. Organi Stat. e Contr.	Spese Varie	Commissioni bancarie	
SVIZZERA	889.228	132.939	29.220	9.325	29.012	5.181	41.446	16.060	5.699	16.889		1.175.000
SVIZZERA Frontalierato	544.084	32.156	16.221	4.389	5.725	0	8.588	8.111	3.817	1.908		625.000
GERMANIA	665.090	98.824	18.169	27.919	35.453	6.027	23.044	18.613	23.930	14.161		931.250
FRANCIA	679.771	112.084	63.307	31.135	134.916	28.021	28.021	62.269	26.983	13.492		1.180.000
BELGIO	431.541	62.391	7.474	1.949	11.993	2.554	17.425	4.597	7.237	5.338		552.500
GRAN BRETAGNA	208.460	104.124	9.957	4.237	10.063	8.474	12.181	11.122	10.063	7.944		386.625
CANADA	569.768	109.281	40.721	4.577	3.382	1.334	22.272	27.351	0	5.689	1.321	785.696
USA	246.002	72.213	18.252	7.936	2.777	10.316	17.061	15.078	4.206	14.284	649	408.774
VENEZUELA	208.301	25.648	9.935	3.081	3.628	15.504	29.816	24.535	6.212	2.839	657	330.157
BRASILE	171.967	31.138	6.525	2.848	1.942	8.468	9.711	24.017	3.651	5.982	544	266.794
URUGUAY	139.251	13.469	3.851	1.976	1.460	12.024	3.023	2.672	1.527	4.008	438	183.688
ARGENTINA	179.545	23.842	4.653	682	3.257	0	17.683	4.623	154	10.561	630	245.630
AUSTRALIA	433.475	65.217	17.916	5.925	5.868	6.323	5.925	12.362	9.286	12.704	917	575.917
SLOVENIA	37.577	8.400	2.420	1.037	1.728	0	3.111	69	277	380		55.000
SPAGNA	77.316	21.205	1.933	1.364	2.653	6.064	2.426	1.122	379	538		115.000
PERU'	1.586	2.862	101	375	0	258	258	2.016	0	544	30	8.030
CILE	31.346	8.113	785	2.617	1.745	872	2.181	916	1.919	6.630	230	57.355
ROMANIA	111.871	25.760	7.326	3.366	7.128	5.940	24.750	9.900	3.960	19.998		220.000
ALBANIA	6.491	2.213	114	1.708	304	0	790	0	0	630	198	12.448
TOTALI	5.632.671	951.881	258.881	116.446	263.024	117.360	269.712	245.434	109.299	144.541	5.614	8.114.864
Spese varie per l'emigrazione												31.190
TOTALE GENERALE												8.146.054



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Descrizione	Importo	
CREDITI VERSO IL MINISTERO AL 01/01/2023		73.561.464
CONTRIBUTO PREVISTO ANNO 2023 (fondo presunto per ultima percentuale accertata)		67.950.000
CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO:		
a) I anticipazione 2022	54.054.000	
b) II anticipazione 2022	5.166.919	
Ridistribuzione quota anno 2015	7.362	
Rideterminazione Ministeriale 2015	7.920	
Utilizzo Fondi per determinazione Ministeriale 2016	3.024.308	
Restituzione debito Ministeriale anno 2018	-404.041	
Debito per determinazione Ministeriale anno 2019	2.673.025	
TOTALE	64.529.493	141.511.464
CREDITI NETTI VERSO IL MINISTERO AL 31/12/2023		76.981.971



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

CONTRIBUTI REGIONALI

BILANCIO ANNO 2023

STRUTTURA	IMPORTO	
SARDEGNA	160.536	
TRENTINO	380.000	
VALLE D'AOSTA	19.410	
FRIULI	36.200	
TOTALE CONTRIBUTI REGIONALI		596.146



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

CONTRIBUTI PROVINCIALI E COMUNALI

BILANCIO ANNO 2023

STRUTTURA	IMPORTO	
ALTO ADIGE	550.000	
TOTALE CONTRIBUTI PROVINCIALI E COMUNALI		550.000



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Gianluigi Petteni", written over a horizontal line.

INTEGRAZIONI/RETTIFICHE CONTRIBUTI REGIONALI PROVINCIALI
COMUNALI ANNI PRECEDENTI

BILANCIO ANNO 2023

STRUTTURA	Maggior introito su previsione anni precedenti	Minor introito su previsione anni precedenti
ALTO ADIGE	139.078	0
PIEMONTE	28.119	0
VALLE D'AOSTA	15.059	0
FRIULI V. GIULIA	850	0
TRENTINO	11.651	250
SARDEGNA	0	0
TOTALE CONTRIBUTI REGIONALI	194.757	250



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Gianluigi Petteni", written over the printed name.

Patronato INAS – CISL

Istituto Nazionale Assistenza Sociale

Sede in ROMA – Viale Regina Margherita 83/D

Codice Fiscale 07117601000

* * * * *

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO AL
31/12/2023

Signori Consiglieri,

il Collegio Sindacale dell'Ente, così composto:

- Dott. Danilo Battista – Presidente del Collegio Sindacale;
- Dott. Pierfrancesco Pirro e Dott. Renato Pedullà – Sindaci Effettivi

redige la presente relazione di accompagnamento al Bilancio per l'esercizio 2023.

Il Collegio Sindacale, nell'espletamento del mandato affidatogli, ai sensi dell'art. 2403, comma 1, c.c., ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dall'Istituto; ha provveduto ad eseguire tutti i controlli previsti dalla vigente normativa, non effettuando le attività di cui all'art. 2409 bis c.c., in quanto l'attività di revisione legale dei conti è stata attribuita esclusivamente al Dott. Giovanni Sanga.

In particolare, si dà atto che:

l'Ente ha beneficiato dell'opera dell'incaricato del controllo



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Poffeni)

contabile, Dott. Giovanni Sanga, che con propria relazione, datata 18 marzo 2024, attesta di aver:

- svolto l'attività di revisione in conformità ai principi di revisione ISA Italia;
- verificato che il bilancio di esercizio fornisca una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente ed anche del risultato economico dell'esercizio;
- valutato i rischi di errori significativi, derivanti da frodi o comportamenti ed eventi non intenzionali nella redazione del Bilancio;
- acquisito comprensione dei meccanismi di controllo interno dell'Ente per adottare procedure di revisione idonee ed appropriate, senza esprimere giudizi sull'efficacia dei controlli interni;
- valutato l'appropriatezza dei principi contabili adottati e la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori;
- valutato come appropriata l'adozione, da parte degli amministratori, del criterio della continuità nella gestione dell'Ente, pur non potendo escludere che eventi o circostanze possano minare la capacità dell'Istituto di continuare ad operare come entità in funzionamento;
- valutato la presentazione, la struttura ed il contenuto del bilancio e la sua capacità di rappresentare gli eventi e le



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

- operazioni sottostanti al fine di fornire una corretta rappresentazione;
- preso atto dell'incremento dell'esposizione bancaria e degli oneri finanziari;
 - constatato, senza entrare nel merito della correttezza dello stesso, che il criterio di determinazione annuale del Contributo Ministeriale è stato ispirato alla prudenza ed è in linea con quello applicato negli ultimi esercizi;
 - preso atto dell'avvenuto accantonamento di adeguati fondi rischi, in ottemperanza al disposto dei principi contabili;
 - preso atto dell'ulteriore adeguamento dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile.

Il Collegio durante l'anno ha effettuato le verifiche trimestrali prescritte dal codice civile, ha constatato l'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, che è stato ulteriormente consolidato grazie al lavoro sinergico con professionisti incaricati di supportare le funzioni interne e migliorare i processi. Si è valutata l'affidabilità del sistema amministrativo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame a campione dei documenti dell'Ente; a tal riguardo, oltre a quanto indicato nel corso delle verifiche periodiche, non si hanno osservazioni da riferire.

Il Collegio, nello svolgimento della propria attività istituzionale, ha incontrato i responsabili dei Dipartimenti e Funzioni dell'Ente, al



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

fine di verificare la rispondenza dell'operato degli stessi al perseguimento dei fini dell'Ente.

Il Collegio ha esaminato gli atti prodotti durante le adunanze del Consiglio di Amministrazione e del Collegio di Presidenza, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari, che ne disciplinano il funzionamento, i cui contenuti sono conformi alla legge ed allo Statuto sociale e non hanno le caratteristiche di atti manifestamente imprudenti, azzardati, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio dell'Ente; il Collegio ha constatato l'inesistenza di operazioni atipiche.

Il Collegio Sindacale prende atto dell'attività svolta dall'Incaricato del Controllo Contabile, che ha accertato la regolare tenuta della contabilità e la rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio e ha verificato l'osservanza delle norme di legge, inerenti alla formazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023, redatto sulla base della disciplina contabile nazionale, ovvero delle disposizioni del codice civile e della circolare 25 gennaio 2015 prot. 974 del Min. Lavoro e delle Politiche Sociali.

Il Collegio, avuto riguardo della nota del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale del 25.01.2016, prende atto dell'avvenuta corretta redazione del rendiconto finanziario, quale parte integrante del Bilancio al 31.12.2023; tale rendiconto, costituente parte integrante del Bilancio, a seguito dell'entrata in vigore del D. Lgs. 139/2015, è stato predisposto secondo le norme dettate



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petter)

dall'art. 2425 *ter c.c.* .

Nel corso dell'anno 2023, non risultano pervenute al Collegio Sindacale denunce assimilabili a quelle previste dall'articolo 2408 Codice Civile.

I Sindaci hanno esaminato il bilancio, che gli Amministratori hanno loro trasmesso, composto dalla Situazione Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario, dalla Nota Integrativa e dalla Relazione al Bilancio consuntivo.

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:

STATO PATRIMONIALE	
TOTALE ATTIVO	€. 99.497.735
TOTALE PASSIVO	€. 99.497.735
Di cui	
Passività e Fondi diversi	€. 64.942.783
Fondo di Dotazione e Riserve	€. 34.554.952
CONTO ECONOMICO	
Proventi di Gestione	€. 79.290.791
Costi di Gestione	€. 74.966.500
Proventi ed Oneri Finanziari	€. - 1.603.898
Proventi ed Oneri Straordinari	€. 0,00
Imposte d'Esercizio	€. -1.300.985
Risultato d'Esercizio	€. 1.419.408

Il risultato d'esercizio è influenzato significativamente dall'accantonamento che, prudenzialmente e responsabilmente, gli



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Amministratori hanno ritenuto di appostare in bilancio, relativo alla possibile rettifica dei contributi ministeriali, inerenti agli esercizi precedenti, per un importo complessivo pari ad €. 2.349.432,00. Tale accantonamento alimenta il Fondo Rischi ed Oneri che, fra utilizzi ed accantonamenti, ammonta a complessivi €. 14.069.585. La Presidenza ha fornito all'intero C.d.A. ed al Collegio Sindacale dettagliata informativa inerente all'argomento. Il Collegio Sindacale esprime apprezzamento per l'accantonamento di ulteriori €. 2.349.432, finalizzato a meglio strutturare il fondo stesso e a creare un'adeguata provvista in attesa dell'emissione dei decreti utili a definire i risultati relativi alle annualità dal 2018 in avanti, fino al 2023.

Il Collegio prende atto della condotta prudente da parte dell'Organo Amministrativo.

Fra i costi rilevanti, si segnalano incrementi per le Spese di Funzionamento delle Sedi estere - €. 588.685,80 - e per Interessi passivi - 694.167,30 -; viceversa si segnala la diminuzione significativa del costo per Personale Dipendente - 588.076,58 -

Il Collegio rileva la presenza di significativi proventi per contributi ex art. 10, c. 3 l. 152/2001 per un importo di €. 6.394.870, con un sensibile decremento rispetto al dato dell'esercizio precedente.

Con riguardo ai criteri di valutazione seguiti nella redazione del bilancio, il Collegio evidenzia in particolare che:

- la valutazione delle varie voci è fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Gianluigi Petteni", written over the printed name.

- i costi e i ricavi sono imputati secondo il principio di competenza economico-temporale;

Il Collegio, sul fronte della determinazione dei componenti positivi di reddito, ritiene ragionevoli e anch'esse ispirate ad un criterio di prudenza le stime effettuate dal Collegio di Presidenza, le quali si fondano su una quota di mercato 2023, valutata al **15,10%**, da cui deriva la stima pari a €. 67.950.000,00 di ricavi. Il Collegio ha preso atto, in assenza di ulteriori valutazioni da parte dell'incaricato del controllo contabile, che tale importo è scaturito dalla presunzione di consistenza del Fondo Patronati 2023 in circa **450 mln** di Euro. Tale valutazione viene espressa nella Relazione sulla Gestione, nella quale si illustrano i criteri prudenziali adottati per la determinazione dei componenti positivi di competenza del 2023.

Il Collegio riscontra che nell'esercizio si è registrata una sostanziale stabilità dei costi della gestione caratteristica, rispetto al periodo precedente. Si è proseguito sul terreno della riorganizzazione dei servizi. Il tutto ha portato ad un rilevante risultato positivo di esercizio ante-imposte, pari ad €. 2.720.393,00.

Il risultato ottenuto assume una connotazione di rilievo se si considera, come detto, l'adozione di una percentuale di quota di mercato dell'INAS pari al 15,10% e la stima del Fondo Patronati a 450 mln.; visto l'andamento della dinamica del Fondo Patronati e delle prestazioni rese dai concorrenti, si ritiene tale previsione



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

assolutamente prudenziale e di garanzia.

Il Collegio valuta coerente l'azione svolta dagli Amministratori con la finalità di preservare la continuità dell'Ente, mettendone al riparo, salvo il verificarsi di eventi oggi non prevedibili, la stabilità patrimoniale.

Sul fronte patrimoniale e più specificatamente dell'indebitamento bancario complessivo, il Collegio rileva il dato al 31.12.2023, registrando il sensibile incremento dei debiti verso banche e Poste, che passano da €. 21.631.685,27, rilevati nel 2022, ad €. 30.245.405,68 dell'esercizio 2023; tale risultato è dovuto principalmente, se non esclusivamente, all'incasso di minori somme per anticipazioni da parte del Ministero per circa sette milioni di euro.

Si rileva inoltre che, nel corso del 2023, il Collegio Sindacale, per quanto risulta agli atti, non ha rilasciato pareri ai sensi dell'art. 2389, c. 3 c.c..

Il Collegio ha avuto incontri e scambi di informazioni con gli Amministratori, con il personale amministrativo, con i responsabili delle funzioni più rilevanti.

Il Collegio dà atto all'Organo Amministrativo, e in special modo al Collegio di Presidenza:

- di aver adottato il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo di cui al D. Lgs. 231/2001, con la nomina del previsto Organismo di Vigilanza;
- di aver applicato tutte le prescrizioni normative - D. Lgs.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Gianluigi Petteni", written over the printed name.

24/2023 - in materia di protezione delle persone, che segnalino violazioni del diritto dell'UE, cosiddetto "Wistleblowing".

Il Collegio Sindacale, per quanto di propria competenza di cui alle premesse e per unanime condivisione, **esprime**, pertanto, **parere favorevole** in merito all'approvazione del Bilancio, così come predisposto dagli Amministratori, con la destinazione al patrimonio dell'Ente dell'avanzo di gestione pari ad €. 1.419.408,00. Dà atto all'Organo Amministrativo di aver agito per l'ulteriore consolidamento patrimoniale dell'Ente, raggiungendo obiettivi rilevanti.

I Sindaci, tuttavia, invitano l'Organo Amministrativo a continuare nell'adozione di politiche di gestione sempre improntate alla prudenza ed al massimo equilibrio.

A tale proposito, il Collegio evidenzia che il patrimonio residuo è ampiamente capiente, tenuto conto anche dell'esistenza di specifici e congrui fondi rischi, il che consente la continuità dell'attività istituzionale dell'Ente. Tale quadro complessivo rende confidenti, salvo fatti straordinari non prevedibili, nel consolidamento strutturale delle dinamiche economico/patrimoniali, che presidiano la vita dell'INAS.

Roma, 26 marzo 2024

Il Collegio Sindacale

Dott. Battista Danilo - Presidente Collegio Sindacale

Dott. Pirro Pier Francesco - Componente effettivo Collegio sind.

Dott. Pedullà Renato - Componente effettivo Collegio sindacale



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Handwritten signatures in black ink, corresponding to the names listed in the text: Battista Danilo, Pirro Pier Francesco, and Renato Pedullà.

Giovanni Sanga
Dottore Commercialista Revisore Legale
Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli esperti contabili di Bergamo al
n.663/A
Iscritto al Registro dei Revisori Legali al n. 66756 D.M.del 26/7/1995, G.U.
n.59BIS del 1/8/1995

INAS - ISTITUTO NAZIONALE DI ASSISTENZA SOCIALE
Viale Regina Margherita, 83/D – ROMA Codice Fiscale 07117601000

Bilancio d'esercizio al 31 Dicembre 2023

Relazione del Revisore Legale indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 Gennaio 2010, n.39



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

**Relazione del Revisore Legale indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 Gennaio 2010, n.39**

Al Consiglio di Amministrazione dell'INAS

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio dell'INAS costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Istituto al 31 dicembre 2023, nonché del risultato economico dell'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Istituto in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio affinché fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Istituto di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Istituto.

Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

La presente relazione non è emessa ai sensi di Legge, poiché l'INAS non è obbligato alla Revisione contabile. E' una scelta dell'Istituto.

Nello svolgimento dell'incarico affidato, abbiamo adottato le procedure previste dai principi di revisione mentre non si sono svolte le procedure finalizzate all'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio previste dal principio di revisione ISA Italia 720B.

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Istituto;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità e, in base



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Istituto di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Istituto cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

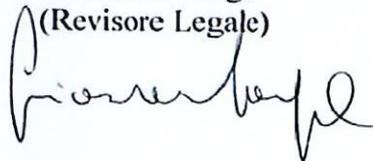
I saldi periodici degli estratti dei conti correnti bancari manifestano rispondenza con le schede contabili, tenuto conto delle operazioni di riconciliazione. L'incremento del debito bancario è dovuto ad un ritardato versamento dei contributi ministeriali. Gli oneri finanziari sono aumentati anche a seguito dell'innalzamento dei tassi di mercato e quindi dei relativi interessi passivi.

La verifica a campione dei restanti crediti e debiti di bilancio non presenta elementi di rilievo. La determinazione del contributo ministeriale è stata effettuata prudenzialmente in continuità con i criteri applicati negli ultimi esercizi. L'accantonamento al fondo rischi è stato effettuato in ottemperanza ai principi contabili.

L'assetto organizzativo, amministrativo e contabile è stato ulteriormente adeguato.

Roma, 18 marzo 2024

Giovanni Sanga
(Revisore Legale)



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

