

# FASCICOLO DI BILANCIO 2022

*28 marzo 2023*



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petteni)*

## INDICE:

- Relazione sulla gestione 2022
- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Rendiconto Finanziario
- Indice nota integrativa
- Nota Integrativa
- Relazione Collegio Sindaci
- Relazione Revisore Legale



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petteni)*

## RELAZIONE SULLA GESTIONE 2022

### 1. In campo per sostenere il cambiamento



Il 2022 è stato caratterizzato dal delinarsi della ripresa e crescita dell'attività economica e sociale.

La crisi che ha investito significativamente il mercato del lavoro durante il corso della pandemia da Covid-19 ha progressivamente allentato la presa ed è ripreso il trend di crescita riportando i livelli occupazionali al 2019.

A partire da gennaio 2021, la ripresa occupazionale ha fatto registrare un tasso di occupazione vicino al 60%, il valore più alto mai registrato, eppur ancora lontano dall'obiettivo europeo del 70%.

Con la spinta del PNRR, **nei prossimi cinque anni l'occupazione potrebbe crescere fra 1,3 e 1,7 milioni di unità**, a seconda dello scenario economico preso a riferimento (se positivo o meno favorevole). Si tratta di un incremento medio annuo, tra il 2022 e il 2026, stimato tra 260mila e 340mila posizioni e questo avrà enorme impatto sul prelievo che alimenta il fondo patronati presso l'Inps.

L'INPS e l'INAIL, da inizio 2020, stanno perseguendo un forte processo di digitalizzazione e puntano a proporre automaticamente i propri servizi a chi ne ha diritto, sollevando l'utente dall'onere di dover individuare le modalità di presentazione della domanda.

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) ha previsto un finanziamento verso INPS di 184 milioni di euro, per procedere ulteriormente nella direzione della digitalizzazione dell'Istituto, anche nell'ambito di azioni volte a favorire l'interoperabilità dei sistemi informativi pubblici.

Nell'ambito del Piano l'Istituto ha finora individuato 110 progettualità per i servizi destinati a disabilità, pensionati, famiglie, stakeholder e intermediari, lavoratori, cittadini. Alcuni esempi: la Disability card, un documento su supporto magnetico che permette alle persone con disabilità di accedere a servizi e agevolazioni loro riservate, e la domanda di reversibilità precompilata e automatizzata.

Complessivamente, da settembre 2021 a febbraio 2022, le domande precompilate sono state 20.540, di cui 14.180 nel 2022.

E poi il Consulente digitale delle pensioni con cui l'Istituto stima di raggiungere a breve 700.000 utenti a cui sarà suggerito di verificare il diritto a prestazioni integrative della pensione

IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

percepita. E poi la consulenza virtuale per scenari pensionistici futuri, il servizio "PensAMi" che accompagna l'utente nel percorso di approfondimento della propria situazione previdenziale.

Gli accessi al servizio, tra febbraio e aprile 2022, sono stati circa 200.000. Il Portale delle famiglie fornisce servizi integrati, trasversali e proattivi per agevolare e supportare genitori e figli. Infine, il servizio Assegno unico per le misure a sostegno dei figli.

Abbiamo voluto dedicare queste riflessioni iniziali per rappresentare il bisogno urgente nel ridefinire il ruolo dei Patronati onde evitare impatti negativi dai processi di digitalizzazione rappresentati.

La nostra azione di tutela e di prossimità, dovrà sempre di più accompagnare l'azione dei nostri operatori, verso la "consulenza specialistica" che prende in carico, guida e tutela la persona.

Il riconoscimento di queste prestazioni dovrà essere supportata dal contributo economico degli utenti.

## **2. La situazione dell'Istituto**

Nel biennio 2020-2021, il monte punti patronati ha registrato un incremento notevole passando da 9.966.450 punti nel 2020 a 11.397.119 nel 2021.

Questo fenomeno ha avuto un impatto negativo sulla quota di mercato INAS, poiché le nuove prestazioni inserite nel paniere hanno avuto un enorme riscontro in alcune fasce di popolazione, dove i nostri competitor (piccoli patronati) hanno "selezionato" tale attività trascurando quella non a pagamento, riuscendo a spostare enormi fasce di mercato.

INAS da sempre, fa dell'accoglienza, della presa in carico della persona, il tratto più distintivo e significativo dell'azione sociale, e fornisce risposte a qualsiasi tipo di domanda.

Motivo per il quale, l'esaurirsi di tutte le pratiche in particolare legate a bonus, hanno riportato il monte punti patronati 2022 alla normalità, ritornando ad una competizione fra patronati sul mercato "tradizionale" che richiede grande professionalità e competenza.

Quanto appena detto lo possiamo riscontrare attraverso le pratiche aperte da INAS, dove nell'ultimo triennio il nostro patronato ha lavorato complessivamente n. 2.359.043 nel 2020, n.2.611.071 nel 2021 e n. 2.606.071 nel 2022.



**IL PRESIDENTE**  
(Gianluigi Petteni)

Come si evince, il nostro “lavorato” si aggira sempre su una media di 2,5 milioni di pratiche aperte, senza seguire picchi di attività limitati nel tempo.

Raggiungere tale risultato in un anno difficile, dove nonostante il calo delle pensioni di vecchiaia, pensioni anticipate e assegno sociale, l’INAS ha mantenuto un andamento produttivo apprezzabile, in relazione al monte punti patronati, che potrebbe dar luogo ad un aumento sostanziale della propria quota di mercato, rispetto agli altri competitor.

Tuttavia, in termini di punteggio (parametro di calcolo dei contributi ministeriali) è anche doveroso evidenziare che, sulla base dei dati consuntivi 2022, circa l’81,3% delle pratiche chiuse non determina punteggio, circostanza che incide significativamente in termini economici sui risultati gestionali dell’Istituto, che è comunque istituzionalmente, oltre che per propria missione, tenuto allo svolgimento dell’attività, in virtù ed ossequio al principio di sussidiarietà cui la stessa è ispirata.

A tal proposito si evidenzia, che tale risultato è stato ottenuto con una forza lavoro pressoché invariata rispetto a quella dell’anno precedente, pari a 1.354 addetti, con 1.140 unità a tempo pieno (F.T.E.).

Anche nelle dinamiche finanziarie si è manifestata l’attenzione posta nella gestione delle risorse pervenute dal Ministero del Lavoro, dove per il 3° anno consecutivo il saldo bancario al 31/12 è in netto miglioramento, portandolo addirittura ad una esposizione bancaria ai livelli dell’anno 2014.

Ciò ha comportato un utilizzo medio del Fido Bancario, nell’anno 2022, di 36,8 mln di euro (era stato di 49,8 milioni di euro l’anno precedente). Tale effetto ha inciso positivamente sugli interessi passivi, ottenendo un risparmio di circa 200 mila euro nell’anno, nonostante l’intervenuto aumento dei tassi d’interesse (costo del denaro).

I risultati positivi degli ultimi anni hanno consentito di ripristinare e dotare il fondo di riserva di una consistenza economica adeguata, onde evitare la situazione dell’anno 2019, dove si era rischiato di annullare ed erodere il Fondo di Dotazione.

Ad oggi, il Fondo di Riserva è pari a 2,77 milioni di euro, e dopo l’utile di esercizio 2022 arriverà ad un importo di 4,3 milioni di euro nel 2023.

Oltre al rafforzamento del patrimonio netto, la Presidenza ha sempre avuto un approccio prudentiale per la redazione del bilancio, scegliendo una quota di mercato il più vicino possibile alla quota accertata.



**IL PRESIDENTE**  
(Gianluigi Petteni)

Questo atteggiamento prudenziale ha permesso anche la creazione di due appositi Fondi, “Rischi e Oneri” e “Svalutazione Crediti”, per mettere al riparo l’Istituto da annualità definite dal Ministero del Lavoro, che per il solo anno 2022 hanno “pesato” per ben 14,6 milioni di euro di minusvalenze per precedenti esercizi finanziari.

Senza la capienza di tali fondi, tutta questa passività avrebbe determinato in questo bilancio un forte disavanzo.

### **3. Rapporti con imprese controllate**

L’Istituto, alla data del 31.12.2022, detiene, senza alcuna variazione rispetto alla situazione alla data del 31.12.2021, la totalità del capitale sociale (quota pari al 100%) di:

- **Inas Immobiliare S.r.l.**, iscritta ad un valore pari ad Euro 3,987milioni, costituito dal capitale nominale per Euro 98.800,00 oltre ai versamenti in conto futuro aumento di capitale da effettuarsi entro e non oltre il 31.12.2025;
- **Tutela & Servizi S.r.l.**, iscritta ad un valore pari ad Euro 280mila, costituito dal capitale nominale per Euro 30.000,00 oltre al versamento in conto futuro aumento di capitale da effettuarsi entro e non oltre il 31.12.2024.

Nei confronti delle proprie controllate, alla data del 31.12.2022, l’Istituto vanta i seguenti crediti:

- Inas Immobiliare S.r.l., per un valore pari ad Euro 8.631.861, aumentato di Euro 598.238 rispetto l’anno precedente;
- Tutela & Servizi S.r.l., per un valore pari ad Euro 320.000, diminuito di Euro 100 mila rispetto a quello alla data del 31.12.2021.

Si evidenzia che, come da Delibera di Presidenza n. 1043 del 21 dicembre 2021 e con conseguenti effetti dal 02.01.2022, l’Istituto ha ceduto alla propria controllata Tutela e Servizi S.r.l. apparecchiature hardware e software per un corrispettivo complessivo pari ad Euro 345 mila.

La corresponsione di tali somme avverrà con rate a cadenza trimestrale anticipata per tutto il quadriennio 2022, 2023, 2024 e 2025, per un corrispettivo pari ad Euro 7.188,00 mensile.



**IL PRESIDENTE**  
(Gianluigi Petteni)

Con la medesima Delibera di Presidenza, l'Istituto ha sottoscritto l'offerta di servizi, volta alla fornitura di servizi informatici su tutto il territorio nazionale, proposta dalla controllata Tutela & Servizi

S.r.l. per il quadriennio 2022 – 2025 ad un corrispettivo trimestrale di € 325.000,00, oltre IVA e ridotto a € 287.500,00, oltre IVA per l'anno 2023.

Sempre nell'ambito di tale operazione, l'Istituto ha trasferito alla propria controllata la forza lavoro n. 6 operatori, che precedentemente avevano funzioni di gestione, ricerca e sviluppo delle componenti informatiche.

#### **4. Indicatori finanziari e non finanziari**

L'esposizione finanziaria dell'Istituto vede al 31.12.2022 un netto miglioramento, con una riduzione dell'indebitamento verso le banche, a breve e medio/lungo termine, rispetto alla situazione al 31.12.2021, pari ad Euro 21,631 milioni; tale risultato è conseguenza dell'incasso, a titolo di I<sup>a</sup> anticipazione 2021, dei contributi ministeriali (Ministero del Lavoro), per l'importo di Euro 50,030 milioni, avvenuta nel mese di aprile 2022 e l'incasso della II<sup>a</sup> anticipazione 2021 di Euro 8,748 milioni avvenuta nel mese di dicembre 2022.

Nel mese di dicembre 2022 si evidenziano anche ulteriori incassi dovuti alla definizione dell'anno 2014 di Euro 401.969, Pre-Saldo 2015 di Euro 4.204.403, Prestazioni Lavoratori Domestici 2022 di Euro 276.800, Bonus energia di Euro 67.000 e prestazione Reddito di cittadinanza e pensione di cittadinanza 2022 di Euro 277.467.

L'andamento finanziario della gestione nel periodo (si rimanda al Rendiconto finanziario per i relativi dettagli), evidenzia, inoltre, un flusso finanziario positivo ed in consistente crescita rispetto a quello evidenziato al 31.12.2021, con un incremento delle disponibilità liquide per un importo pari ad Euro 3.925.549.



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petteni)*

## **5. Andamento e risultato della gestione al 31.12.2022**

Di seguito vengono indicate le principali voci gestionali relative all'esercizio 2022.

### **Ricavi**

Il totale dei ricavi operativi alla data del 31.12.2022 si attesta ad Euro 80,44 milioni di euro, valore superiore di circa 9,0 milioni di Euro a quello alla stessa data dell'esercizio precedente (2021), al netto dei contributi straordinari.

#### ***1. Ricavi da Contributi Ministeriali***

In aumento, ipotizzando di stimare il valore del Fondo Patronati e della propria quota di mercato come segue:

- **Fondo Patronati stimato per l'esercizio 2022:** Euro 440 milioni;
- **Quota di mercato Inas 2022:** 15,00%.

Coerentemente con quanto sopra esposto e con la volontà di esprimere la quota di pertinenza più aderente alla realtà, anche al fine di evitare future minusvalenze, per l'esercizio 2022 il Collegio di Presidenza ha ritenuto congruo stimare i ricavi da Contributi ministeriali in Euro 66,69 milioni, di cui Euro 66,00 milioni derivanti dalla stima di quota di mercato e fondo Patronati ed Euro 693 mila da prestazioni di reddito/pensioni di cittadinanza 2022 e prestazione per lavoratori domestici 2022.

Tale valore, risulta essere in aumento rispetto a quello dell'anno 2021 (Euro 60 milioni), per via di un Fondo Patronati più alto, ma comunque prudenziale rispetto all'indicazione della lettera del Ministero del Lavoro che lo specifica in Euro 450 milioni e una quota di mercato in aumento.

#### ***2. Contributi da tesseramento***

Il tesseramento nei confronti delle Federazioni Cisl è fondamentale per avvicinare le persone alla nostra Confederazione, facendo condividere valori e ideali.



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petteni)*

Alla data del 31.12.2022, i dati del tesseramento certificati e dei relativi contributi, che avviene su base annuale, ammontano a circa 348mila euro.

### ***3. Contributi da Regioni, Province e Comuni***

Rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, è stato verificato un aumento, seppur lieve (+ Euro 29 mila), dei contributi ricevuti da Regioni, Province e Comuni.

### ***4. Corrispettivo da Utenza***

Al 31.12.2022 è stato verificato un consistente incremento dei ricavi da corrispettivi attestandosi ad Euro 8,70 milioni (erano 7,90 milioni nel 2021), evidenziando un aumento pari complessivamente ad Euro 808 mila; riguardo tale trend positivo, lo stesso è testimonianza dell'impegno di Inas nei servizi agli utenti e dell'aumento della relativa produttività.

### ***5. Altri ricavi***

La voce "Altri ricavi e proventi", pari ad Euro 2,86 milioni, risente positivamente, rispetto l'anno precedente (+ Euro 1,51 milioni), in particolare dalla chiusura del fondo spese legali, per la definizione annualità 2014, incassi derivanti dal rimborso per personale distaccato verso altri Enti e di componenti straordinarie di reddito, quali, ad esempio, la plusvalenza dalla cessione delle attrezzature hardware e dei software alla Tutela & Servizi S.r.l..

## **Costi**

### ***1. Spese per il personale***

La voce "Salari e stipendi" ammonta ad Euro 33,61 milioni, registrando una lieve diminuzione di circa 195mila euro rispetto l'anno precedente.

### ***2. Acquisto di beni e servizi***

Alla data del 31.12.2022 si registra un aumento dei costi per l'acquisto di beni e servizi (+ Euro 1,49 milioni), rispetto alla medesima data dell'esercizio precedente, che passano da Euro 22,159 milioni ad Euro 22,655 milioni.



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petteni)*

Tale aumento è dovuto principalmente alla voce “Servizi informatici” (+ Euro 1,58 milioni) per fatture pagate a Tutela & Servizi.

### ***3. Oneri Finanziari***

Rispetto all'esercizio precedente si è verificata una consistente diminuzione della voce (- Euro 241 mila), che rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio passa da Euro 1,15 milioni ad Euro 914,9 mila; tale risultato è riferito principalmente alla riduzione dell'indebitamento bancario dell'Istituto, già evidenziato in precedenza e frutto della relativa politica perseguita dal Collegio di Presidenza verso BCC.

### ***4. Oneri diversi di gestione***

Rispetto all'esercizio precedente l'incremento degli oneri diversi di gestione (- Euro 671 mila) è dovuto principalmente all'effetto negativo (minusvalenza) generato dalla determinazione ministeriale anno 2018 (Euro 404.040).

## **Risultato della gestione**

Il risultato di periodo espone un avanzo di Euro 1,525 milioni, che evidenzia una gestione economica dell'Istituto, al netto delle componenti straordinarie dei contributi ministeriali e degli accantonamenti per rischi ed oneri effettuati, sostanzialmente in linea rispetto al precedente esercizio.

## **Prevedibile evoluzione della gestione**

Come specificato nella relazione di accompagnamento al bilancio 2022, il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha provveduto ad emettere diversi provvedimenti, relativi anche ad annualità molto pregresse, che hanno permesso ad INAS di delineare, contabilmente e finanziariamente, posizioni che risultavano non ancora definite.

La Presidenza, a più riprese ha sollecitato gli Enti (INPS e INAIL) ad inviare direttamente al Ministero del Lavoro i dati delle pratiche chiuse, affinché le somme erogate siano coerenti con i dati dichiarati e successivamente con le quote di mercato definite in sede di accertamento.



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petteni)*

Tale metodologia di lavoro accorcerebbe sensibilmente i ritardi di accertamento e nei prossimi anni i Patronati potrebbero trovarsi nella condizione di non dover più consegnare le tabelle statistiche al Ministero del Lavoro ed evitare interessi passivi rilevanti.

Come già evidenziato, il risultato d'esercizio 2022 consentirà all'Istituto di proseguire la politica di rafforzamento patrimoniale, già intrapresa, che ha consentito di chiudere l'esercizio con un Patrimonio netto di Euro 31,609 milioni, a fronte di un Capitale (Fondo di dotazione) di Euro 28,837 milioni.

Così come è congegnato il riparto delle risorse ai Patronati, l'obiettivo prioritario dell'Istituto deve essere quello di aumentare la propria quota di mercato, determinando un incremento del rapporto "totale punti / totale pratiche"; in proposito, risulta quindi determinante l'adozione di un modello organizzativo del lavoro funzionale a tale scopo.

In ogni caso, la Presidenza ribadisce che particolare attenzione sarà data al mantenimento delle condizioni di continuità aziendale, della sostenibilità economica nel medio-lungo periodo e dei livelli occupazionali e retributivi, compatibilmente con l'evoluzione degli scenari di settore, assumendo come prioritaria l'individuazione di linee di sviluppo ed efficientamento della propria attività atte ad assicurare nel tempo le suddette condizioni.

### **Il valore sociale del nostro bilancio**

Nel 2022 abbiamo ricevuto nei nostri uffici 2.606.877 pratiche e di queste solo 359.730 hanno dato luogo ad un contributo da parte del Ministero del Lavoro.

La rimanente parte, 445.794 iscritti CISL e 1.801.353 assistiti, sono stati accolti in maniera totalmente gratuita, garantendo un servizio di eccellenza.

In termini economici significa aver dato un contributo al "Sistema Paese" che può essere serenamente stimato in circa 45 milioni di euro.



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petteni)*

Non siamo un'azienda che distribuisce utili ai nostri soci o agli azionisti. La più grande voce di uscita del nostro bilancio è destinata alla retribuzione del personale dipendente, che incide mediamente per il 62% del totale dei ricavi, riuscendo a dare occupazione a 1.200 persone.

Il residuo 31% è utilizzato per il pagamento di fornitori, affitti e utenze varie, e la rimanente parte per interessi passivi e ammortamenti.

L'INAS, la CISL e le sue Categorie sono un luogo di ascolto e risposta ai bisogni sociali delle persone: questo compito vogliamo assolverlo nella dimensione di una azione sociale e sussidiaria con le persone e nel Paese.

Roma, 28 marzo 2023



*La Presidenza*

**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petteni)*

**STATO PATRIMONIALE**

Descrizione	Anno 2022		Anno 2021		Descrizione	Anno 2022		Anno 2021	
(B) IMMOBILIZZAZIONI con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria					(A) PATRIMONIO NETTO				
I. Immobilizzazioni immateriali									
1) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			71.771		I. Fondo di dotazione	28.837.132		28.837.132	
2) Immobilizzazioni in corso e acconti			50.116						
3) Altre immobilizzazioni immateriali			326.901		II. Riserva	2.772.640		1.130.186	
II. Immobilizzazioni materiali					III. Avanzi (disavanzi) di gestione portati a nuovo				
1) Terreni e fabbricati	2.219.793		2.139.154						
2) Impianti e macchinari	50.758		57.261		IV. Avanzo (disavanzo) di gestione dell'esercizio	1.525.773		1.642.454	
3) Altri beni	134.343		106.796		TOTALE	33.135.545		31.609.772	
III. Immobilizzazioni finanziarie	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	(B) FONDI RISCHI ED ONERI				
1) Imprese controllate		4.267.607		4.267.607	1) Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	384.208		265.000	
2) Altre imprese		8.773		8.773	2) Per imposte, anche differite				
3) Crediti		8.989.130		8.479.379	3) Altri	19.771.093		31.170.578	
TOTALE		15.670.404		15.507.758	TOTALE	20.155.301		31.435.578	
(C) ATTIVO CIRCOLANTE									
I. Rimanenze					C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	7.113.582		7.214.885	
II. Crediti con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	(D) DEBITI con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
1) Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali Anno 2014-2015-2016-2017-2018-2019-2020-2021-2022	69.040.987	4.520.477	80.465.366	5.100.000	1) Debiti verso banche	22.720.992	965.558	26.453.841	1.006.678
2) Crediti verso Ente Promotore	512.195		1.522.650		2) Debiti verso altri finanziatori				
3) Crediti verso altri soggetti	1.646.834	1.582.704	2.653.144	268.488	3) Debiti tributari	975.399		1.034.712	
					4) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.062.998		1.572.612	
					5) Debiti verso fornitori	1.950.602		1.591.880	
					6) Debiti verso altri soggetti	4.213.115		1.424.941	
TOTALE	71.200.016	6.103.181	84.641.160	5.368.488	TOTALE	31.923.106	965.558	32.077.986	1.006.678
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazione									
IV. Disponibilità liquide					(E) RATEI E RISCONTI	1.445.080		3.889.250	
1) Depositi bancari e postali	1.048.186		857.615						
3) Denaro e Valori in cassa	304.144		303.679						
TOTALE	1.352.330		1.161.294						
(C) RATEI E RISCONTI	412.242		555.449						
TOTALE ATTIVO	94.738.173		107.234.149		TOTALE PASSIVO	94.738.173		107.234.149	



**IL PRESIDENTE**  
(Gianluigi Petteni)

**CONTO ECONOMICO**

DESCRIZIONE	Importo	
	2022	2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	66.000.000	60.000.000
2) Contributo Ente promotore	468.279	1.524.542
3) Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10, L. 152/2001	9.150.090	8.380.442
4) Altri proventi	3.621.376	19.826.851
5) Altri contributi	1.204.406	1.852.603
TOTALE	80.444.151	91.584.438
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo	903.772	969.857
7) Per servizi	8.559.204	7.538.578
8) Per godimento di beni di terzi	4.858.235	5.003.158
9) Per il personale		
a) salari e stipendi	33.511.775	33.774.803
b) oneri sociali	9.682.750	9.903.424
c) trattamento di fine rapporto	2.991.128	2.669.152
d) altri costi	591.691	324.425
10) Oneri per collaboratori volontari	36.225	22.935
11) Oneri per la formazione	237.962	93.396
12) Per gli organi direttivi e di controllo	280.786	216.217
13) Per consulenze giuridico e medico-legali	1.460.496	1.467.879
14) Ammortamenti e svalutazioni	131.546	396.695
15) Accantonamenti per rischi	4.400.000	12.423.783
16) Altri accantonamenti		4.711.074
17) Oneri sedi estere	7.557.369	7.140.760
18) Oneri diversi di gestione	1.497.215	825.994
TOTALE	76.700.154	87.482.130
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	3.743.997	4.102.308
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
19a) Interessi ed altri proventi finanziari	2.820	2.226
19b) Interessi ed altri oneri finanziari	905.309-	1.155.830-
TOTALE	902.489-	1.153.604-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
TOTALE		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	2.841.509	2.948.704
20) Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	1.315.736	1.306.250
AVANZO (DISAVANZO) DI GESTIONE DELL'ESERCIZIO	1.525.773	1.642.454



**IL PRESIDENTE**  
(Gianluigi Petteni)

## RENDICONTO FINANZIARIO

	2022	2021
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione operativa</b>		
Incassi dal Ministero del lavoro	64.007.162	80.906.162
Incassi dall'Ente promotore	41.913	1.451.314
Incassi da prestaz. ex art.9 e 10,L.152/	8.842.203	8.667.831
Interessi incassati	0	1.546
Dividendi incassati	87	0
Altri incassi	3.684.716	1.482.788
(Pagamenti Fornitori)	-12.953.597	-13.517.670
(Pagamenti per spese personale)	-42.358.933	-42.320.652
(Pagamenti per spese strutture estere)	-7.546.533	-7.134.660
(Altri pagamenti)	-7.721.215	-6.854.401
(Imposte pagate sul reddito)	-1.338.250	-1.274.021
(Interessi pagati)	-41.859	-929.050
<b>Flusso finanziario della gestione operativa ( A )</b>	<b>4.615.694</b>	<b>20.479.187</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
(Investimenti in immob. immateriali)	0	-401.138
(Investimenti in immob. materiali)	-238.711	-115.449
(Investimenti in immob. finanziarie)	-671.638	-711.308
Disinvestimenti in immob. immateriali	86.260	0
Disinvestimenti in immob. finanziarie	173.400	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento ( B )</b>	<b>-650.689</b>	<b>-1.227.895</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Incremento debiti a breve verso banche	-3.734.584	-19.155.939
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	-39.386	-38.002
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento ( C )</b>	<b>-3.773.970</b>	<b>-19.193.942</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide ( A ± B ± C )</b>	<b>191.036</b>	<b>57.350</b>
<b>Disponibilità liquide al 01 gennaio</b>	<b>1.161.294</b>	<b>1.103.945</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	857.615	825.308
assegni	0	0
denaro e valori in cassa	303.679	278.637
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>1.352.330</b>	<b>1.161.294</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	1.048.186	857.615
assegni		
denaro e valori in cassa	304.144	303.679



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)



# INAS CISL ISTITUTO NAZIONALE DI ASSISTENZA SOCIALE

## Indice Nota Integrativa

	pagina
<i>Introduzione alla Nota Integrativa</i>	1
<i>Criteri di formazione</i>	1
- Redazione di Bilancio	1
- Principi di redazione del Bilancio	1
- Struttura e contenuto del Prospetto di bilancio	2
<i>Criteri di valutazione</i>	2
- Immobilizzazioni	2
- Attivo circolante	3
- Crediti	3
- Ratei e risconti attivi	3
- Trattamento di Fine Rapporto	3
- Debiti	3
- Ratei e risconti passivi	3
<i>Movimenti delle Immobilizzazioni</i>	3
- Movimenti delle Immobilizzazioni Immateriali	4
- Movimenti delle Immobilizzazioni Materiali	4
- Terreni e Fabbricati	7
- Movimenti delle Immobilizzazioni Finanziarie	8
<i>Variatione consistenza altre voci dell'attivo e del passivo</i>	9
- Crediti verso Ministero del Lavoro e Politiche Sociali	9
- Crediti verso Ente Promotore	10
- Crediti Tributari	10
- Crediti verso Altri	10
<i>Disponibilità liquide</i>	12
- Depositi bancari e postali	12
- Denaro e valori in cassa	12
<i>Ratei e risconti attivi</i>	13
<i>Patrimonio Netto</i>	13
<i>Fondi per rischi ed oneri</i>	14
<i>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</i>	15
<i>Debiti</i>	15
- Debiti verso banche	15
- Debiti verso fornitori	16
- Debiti Tributari	20
- Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	20
- Altri Debiti	21
<i>Ratei e risconti passivi</i>	23
<i>Crediti e debiti distinti per durata residua</i>	23
- Crediti distinti per durata residua	23
- Debiti distinti per durata residua	24
<i>Debiti assistiti da garanzie reali</i>	25
<i>Operazioni con obbligo di retrocessione a termine</i>	25
<i>Ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>	25
- Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	26
- Contributi Ente Promotore	26
- Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L. 152/2001	26
- Altri proventi	26
- Altri contributi	26
- Dettaglio Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L.152/2001 per convenzioni	27
<i>Acquisti per materie prime, sussidiarie e di consumo</i>	28

IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

<i>Spese per prestazioni di servizi</i>	29
<i>Costi per godimento beni di terzi</i>	31
<i>Costi per il personale</i>	32
- numero totale e numero totale medio dipendenti	33
<i>Oneri per collaboratori volontari</i>	33
<i>Oneri per la formazione</i>	34
<i>Oneri per gli Organi direttivi e di controllo</i>	34
<i>Oneri per consulenze giuridico e medico-legale</i>	35
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	35
<i>Accantonamento per rischi</i>	36
<i>Oneri Sedi Estere</i>	36
<i>Oneri diversi di gestione</i>	37
<i>Suddivisione interessi ed altri oneri finanziari</i>	38
<i>Imposte sul reddito</i>	39
<i>Altre informazioni</i>	40
- Composizione dei Ricavi e dei Costi eccezionali	40
- Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale	40
- Compensi amministratori e sindaci	41
- Considerazioni finali	41
<b>ALLEGATO 1</b>	
Prospetto spese strutture estere	
Prospetto crediti netti verso il Ministero	
Prospetto contributi Regionali	
Prospetto contributi Provinciali e Comunali	
Prospetto integrazioni/rettifiche contributi Regionali Provinciali Comunali anni precedenti	



**IL PRESIDENTE**  
 (Gianluigi Petteni)

# INAS CISL

Sede legale: Viale Regina Margherita, 83/D ROMA (RM)

C.F. 07117601000

## Nota Integrativa

*Bilancio al 31/12/2022*

### Introduzione alla Nota integrativa

Signori Soci, la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 31/12/2022.

Il Bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Istituto ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello Stato patrimoniale e del Conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile.

La Nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del Bilancio.

### Criteri di formazione

#### Redazione del Bilancio

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente Nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del Codice Civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

#### Principi di redazione del bilancio

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Conformemente ai principi contabili nazionali e alla regolamentazione comunitaria, nella rappresentazione delle voci dell'attivo e del passivo viene data prevalenza agli aspetti sostanziali rispetto a quelli formali.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria.



## Struttura e contenuto del Prospetto di bilancio

Lo Stato patrimoniale, il Conto economico e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

## Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

## Immobilizzazioni

### Immobilizzazioni Immateriali

Come da Delibera di Presidenza n. 1043 del 21 dicembre 2021 e con conseguenti effetti dal 02/01/2022, l'Istituto ha ceduto alla propria controllata *Tutela e Servizi S.r.l.* apparecchiature hardware e software.

Per effetto di tale operazione è stato annullato l'intero valore delle Immobilizzazioni Immateriali alla data del 31/12/2021.

### Immobilizzazioni Materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso.

Tali beni sono esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Il valore contabile delle immobilizzazioni materiali viene ripartito tra gli esercizi nel corso dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati. Tale procedura è attuata mediante lo stanziamento sistematico a Conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Terreni	
Fabbricati	1.5%
Impianti e macchinari	20%
Attrezzature industriali e commerciali	20%
Altri beni	20%

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

### Immobilizzazioni Finanziarie

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori.



## Attivo circolante

---

### Creditii

I crediti sono stati esposti in bilancio al valore nominale che corrisponde al presumibile valore di realizzo.

### Ratei e risconti attivi

---

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza economica e temporale, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due o più esercizi.

### Trattamento di Fine Rapporto

---

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

### Debiti

---

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale, eventualmente rettificato in occasione di successive variazioni.

### Ratei e Risconti passivi

---

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza economica e temporale, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due o più esercizi.

## Movimenti delle Immobilizzazioni

Nel presente paragrafo della Nota integrativa si analizzano i movimenti riguardanti le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

Per ciascuna voce delle immobilizzazioni è stato specificato:

- il costo storico;
- le precedenti rivalutazioni, svalutazioni e ammortamenti delle immobilizzazioni esistenti all'inizio dell'esercizio;
- le acquisizioni, gli spostamenti da una voce ad un'altra, le alienazioni e le eliminazioni avvenute nell'esercizio;
- le rivalutazioni, le svalutazioni e gli ammortamenti effettuati nell'esercizio;
- la consistenza finale dell'immobilizzazione.



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

### Movimenti delle Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Arrotondamento	Ammort.	Consist. Finale
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	306.535	234.763-	71.771	-	71.771	1-	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	65.473	387.345-	50.116	371.988	50.116	-	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	326.901	-	326.901	-	326.901	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>689.909</b>	<b>622.108-</b>	<b>448.787</b>	<b>371.988</b>	<b>448.787</b>	<b>1-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Movimenti delle Immobilizzazioni Materiali

Nel seguente prospetto sono illustrati gli effetti del deperimento economico delle immobilizzazioni materiali rispetto all'ammortamento contabile sistematico illustrato nel Conto economico e le motivazioni che hanno determinato la conseguente riduzione di valore.

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Terreni e fabbricati</i>								
	Terreni	446.603	-	446.603	19.228	-	-	465.831
	Immobili strumentali	1.975.362	-	1.975.362	91.788	-	-	2.067.150
	F.do amm.to Immobili strumentali	-	-	282.811-	-	-	30.377	313.188-
<b>Totale</b>		<b>2.421.965</b>	<b>-</b>	<b>2.139.154</b>	<b>111.015</b>	<b>-</b>	<b>30.377</b>	<b>2.219.793</b>
<i>Impianti e macchinari</i>								
	Impianti generici sedi Periferiche	155.789	-	155.789	11.456	-	-	167.245
	Macchinari sedi Periferiche	32.788	-	32.788	-	-	-	32.788
	Impianti generici sede Centrale	129.905	-	129.905	3.050	-	-	132.955
	Impianti specifici sedi Periferiche	12.565	-	12.565	1.891	-	-	14.456
	F.do amm.to impianti generici sedi Perif	-	-	115.831-	-	-	16.415	132.246-
	F.do amm.to macchinari sedi	-	-	32.788-	-	-	-	32.788-



Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
	Periferiche							
	F.do amm.to impianti specifici sedi Peri	-	-	12.443-	-	-	311	12.754-
	F.do amm.to impianti generici sede Cent	-	-	112.723-	-	-	6.174	118.897-
	Arrotondamento							1-
<b>Totale</b>		<b>331.046</b>	<b>-</b>	<b>57.261</b>	<b>16.397</b>	<b>-</b>	<b>22.900</b>	<b>50.758</b>
<i>Attrezzature industriali e commerciali</i>								
	Attrezzature Sede Centrale	251.765	-	251.765	2.141	-	-	253.906
	Attrezzature Sedi Periferiche	40.979	-	40.979	3.445	-	-	44.423
	Attrezzature <516,46	-	-	-	21.988	-	-	21.988
	F.do amm.to Attrezz. Sede Centrale	-	-	251.099-	-	-	475	251.574-
	F.do amm.to Attrezz. Sedi Periferiche	-	-	10.431-	-	-	7.246	17.677-
	F.do amm.to Attrezzature <516,46	-	-	-	-	-	10.994	10.994-
	Arrotondamento							-
<b>Totale</b>		<b>292.744</b>	<b>-</b>	<b>31.213</b>	<b>27.573</b>	<b>-</b>	<b>18.715</b>	<b>40.072</b>
<i>Altri beni materiali</i>								
	Automezzi	14.346	-	14.346	-	-	-	14.346
	Altri beni materiali	7.782	-	7.782	-	-	-	7.782
	Mobili e arredi sedi Periferiche	2.188.116	-	2.188.116	24.774	-	-	2.212.890
	Mobili e arredi sede Centrale	345.265	-	345.265	-	-	-	345.265
	Macch. d'ufficio elettr. sede Centrale	4.837.593	-	4.837.593	-	-	-	4.837.593
	Macch. d'ufficio elettr. sedi Periferiche	4.068.145	-	4.068.145	8.720	-	-	4.076.865
	Mobili e arredi < 516,46	-	-	-	26.147	-	-	26.147



Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
	Macchine d'ufficio elettroniche <516,46	-	-	-	18.601	-	-	18.601
	F.do amm.to mobili arredi sedi periferic	-	-	2.156.942-	-	-	16.552	2.173.494-
	F.do amm.to mobili arredi sede centrale	-	-	316.668-	-	-	11.234	327.902-
	F.do amm.to macch.ufficio elett/elab SC	-	-	4.825.549-	-	-	7.289	4.832.838-
	F/ amm.to macch.ufficio elett/elab SP	-	-	4.064.377-	-	-	2.104	4.066.481-
	F.do amm.to mobili arredi <516,46	-	-	-	-	-	13.074	13.074-
	F.do amm.to macch.ufficio elett. <516,46	-	-	-	-	-	9.301	9.301-
	F.do amm.to automezzi sede Centrale	-	-	14.346-	-	-	-	14.346-
	F.do amm.to altri beni materiali	-	-	7.782-	-	-	-	7.782-
<b>Totale</b>		<b>11.461.246</b>	<b>-</b>	<b>75.583</b>	<b>78.242</b>	<b>-</b>	<b>59.554</b>	<b>94.271</b>

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Arrotondamento	Consist. Finale
Terreni e fabbricati	2.421.965	-	2.139.154	111.015	-	30.377	1	2.219.793
Impianti e macchinari	331.046	-	57.261	16.397	-	22.900	-	50.758
Altri beni materiali	11.753.990	-	106.796	105.815	-	78.269	1	134.343
<b>Totale</b>	<b>14.507.001</b>	<b>-</b>	<b>2.303.211</b>	<b>233.228</b>	<b>-</b>	<b>131.546</b>	<b>2</b>	<b>2.404.894</b>



**IL PRESIDENTE**  
(Gianluigi Petteni)

**Terreni e fabbricati**

Il valore contabile della voce Terreni e fabbricati fa riferimento agli immobili di proprietà del Patronato INAS situati nel territorio dello Stato e adibiti ad attività istituzionale. La voce è così composta (senza oneri accessori):

Descrizione	Anno di acquisto	Valore Fabbricato	Valore Terreno	Importo
Torino	2010	454.503	108.000	562.503
Imola	2010	180.614	42.435	223.049
Matera	2010	174.064	41.280	215.344
Arezzo	2012	153.364	36.260	189.624
Pontedera (Pisa)	2012	160.001	36.310	196.311
Pietrasanta (Lucca)	2012	108.213	21.656	129.869
Foligno	2012	149.601	33.977	183.577
Belluno	2015	237.606	56.185	293.791
Catania	2016	227.924	42.500	270.424
Ragusa	2017	65.425	14.000	79.425
Pistoia	2020	42.168	9.000	51.168
Assemmini (Cagliari)	2021	513	117	630
Assemmini (cagliari)	2021	21.366	4.883	26.249
Bastia Umbra (PG)	2022	31.721	7.440	39.161
Fano (PU)	2022	51.261	11.788	63.049
<b>Totali</b>				<b>2.524.174</b>



**IL PRESIDENTE**  
(Gianluigi Petteni)

### Movimenti delle Immobilizzazioni Finanziarie

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Partecipazioni in imprese collegate</i>								
	INAS IMMOBILIARE S.R.L.	3.987.607	-	3.987.607	-	-	-	3.987.607
	TUTELA & SERVIZI S.R.L.	280.000	-	280.000	-	-	-	280.000
<b>Totale</b>		<b>4.267.607</b>	<b>-</b>	<b>4.267.607</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.267.607</b>
<i>Partecipazioni in altre imprese</i>								
	Banca di Credito Cooperativo Di Roma	8.773	-	8.773	-	-	-	8.773
<b>Totale</b>		<b>8.773</b>	<b>-</b>	<b>8.773</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.773</b>
<i>Crediti in imprese collegate</i>								
	INAS IMMOBILIARE S.R.L.	8.033.623	-	8.033.623	671.638	73.400	-	8.631.861
	TUTELA & SERVIZI S.R.L.	420.000	-	420.000	-	100.000	-	320.000
<b>Totale</b>		<b>8.453.623</b>	<b>-</b>	<b>8.453.623</b>	<b>671.638</b>	<b>173.400</b>	<b>-</b>	<b>8.951.861</b>
<i>Crediti verso altri</i>								
	CREDITI VS/USR CISL C/IMMOBILE	25.756	-	25.756	11.512	-	-	37.268
	Arrotondamento							1
<b>Totale</b>		<b>25.756</b>	<b>-</b>	<b>25.756</b>	<b>11.512</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>37.269</b>

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Arrotondamento	Consist. Finale
Partecipazioni in imprese collegate	4.267.607	-	4.267.607	-	-	-	-	4.267.607
Partecipazioni in altre imprese	8.773	-	8.773	-	-	-	-	8.773
Crediti in imprese collegate	8.453.623	-	8.453.623	671.638	173.400	-	-	8.951.861
Crediti verso altri	25.756	-	25.756	11.512	-	-	1	37.269
<b>Totale</b>	<b>12.755.759</b>	<b>-</b>	<b>12.755.759</b>	<b>683.151</b>	<b>173.400</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>13.265.510</b>



## Prospetto delle partecipazioni in società controllate

Descrizione	Sede	Capitale	Patrimonio netto	Utile (perdita)	Quota	Valore di bilancio
INAS Immobiliare S.r.l.	Roma	98.800	4.401.143	(45.646)	100%	3.987.607
Tutela & Servizi S.r.l.	Roma	30.000	339.009	8.359	100%	280.000
<b>TOTALE</b>						<b>4.267.607</b>

I valori in bilancio comprendono i versamenti effettuati dall'Istituto in conto futuro aumento di capitale da effettuarsi entro e non oltre il 31/12/2025 per Inas Immobiliare S.r.l. ed entro e non oltre il 31/12/2024 per Tutela & Servizi S.r.l. I valori riportati nel prospetto fanno riferimento al risultato di Esercizio anno 2022 delle controllate dell'Istituto. Con riferimento alla controllata **Inas Immobiliare S.r.l.** occorre specificare che i valori esposti nella Nota Integrativa allegata al bilancio 2021 erano i dati del bilancio 2020 in quanto quelli del 2021 non erano definiti alla data di redazione e deposito del bilancio dell'Istituto. Per completezza informativa, si evidenzia che nell'anno 2021 Inas Immobiliare S.r.l. ha conseguito un utile di Esercizio pari a euro 94.336

## Variazione consistenza altre voci dell'attivo e del passivo

Con riferimento all'esercizio in chiusura, e in ossequio a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, n. 4 del Codice Civile, nei seguenti prospetti vengono illustrati per ciascuna voce dell'attivo e del passivo diversa dalle immobilizzazioni la consistenza iniziale, i movimenti dell'esercizio e la correlata consistenza finale.

Per una maggiore chiarezza espositiva, la variazione nella consistenza delle voci viene rappresentata in termini assoluti e percentuali.

### Crediti

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</i>									
	Crediti v/MINISTERO 2014	6.422.148	-	-	-	6.422.148	-	6.422.148-	100-
	Crediti v/MINISTERO 2015	6.538.166	-	-	-	5.728.956	809.210	5.728.956-	88-
	Crediti v/MINISTERO 2016	5.159.499	-	-	-	-	5.159.499	-	-
	Crediti v/MINISTERO 2017	2.848.299	-	-	-	2.071.981	776.318	2.071.981-	73-
	Crediti v/MINISTERO 2018	1.897.254	-	-	-	1.897.254	-	1.897.254-	100-
	Crediti v/MINISTERO 2019	2.700.000	-	-	-	2.700.000	-	2.700.000-	100-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Crediti v/MINISTERO 2021	60.000.000	-	-	-	58.779.523	1.220.477	58.779.523-	98-
	Crediti v/MINISTERO 2022	-	66.000.000	-	-	-	66.000.000	66.000.000	-
	Debiti v/Ministero Lavoro	-	-	-	-	404.040	404.040-	404.040-	100-
	<b>Totale</b>	<b>85.565.366</b>	<b>66.000.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>78.003.902</b>	<b>73.561.464</b>	<b>12.003.902-</b>	
<i>Crediti verso Ente Promotore</i>									
	Crediti /Debiti v/CISL partite correnti	10.716	112.015	-	-	96.207	26.525	15.808	148
	Crediti v/ UST-CISL	34.687	73.713	-	-	74.017	34.382	304-	1-
	Crediti v/ USR-CISL	-	600	-	-	600	-	-	-
	Crediti v/CISL	1.383.195	347.895	-	-	1.383.195	347.895	1.035.300-	75-
	Crediti v/categorie CISL	94.051	98.651	-	-	89.310	103.393	9.342	10
	<b>Totale</b>	<b>1.522.650</b>	<b>632.874</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.643.329</b>	<b>512.195</b>	<b>1.010.454-</b>	
<i>Crediti tributari</i>									
	Crediti v/Erario per acconti IRAP	-	1.314.614	-	-	1.298.447	16.167	16.167	-
	Crediti v/Erario per acconti IRES	3.436	4.235	-	-	7.671	-	3.436-	100-
	Crediti v/Erario per IVA da rimborsare	31.727	-	-	-	31.727	-	31.727-	100-
	Crediti per imposte da rimborsare	155	144	-	-	-	299	144	93
	Ritenute subite su proventi diversi	17	-	-	-	-	17	-	-
	Ritenute subite su interessi attivi	996	958	-	-	1.954	-	996-	100-
	<b>Totale</b>	<b>36.331</b>	<b>1.319.951</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.339.799</b>	<b>16.483</b>	<b>19.848-</b>	
<i>Crediti verso altri</i>									
	SEDE CENTRALE	86.758	1.352.747	-	-	1.123.711	315.794	229.036	264
	FATTURE DA EMETTERE SEDE CENTRALE	307.167	231.431	-	-	254.882	283.716	23.451-	8-
	Crediti V/dip.c/sosp.INPS erogati	31.702	-	-	-	4.267	27.435	4.267-	13-
	Crediti v/dipendenti per anticipi	180.058	65.163	-	-	70.921	174.300	5.758-	3-
	Crediti v/dipendenti per prestiti auto	495.371	-	-	-	236.594	258.777	236.594-	48-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Depositi cauzionali e caparre	77.030	2.368	-	-	4.713	74.685	2.345-	3-
	Crediti v/fornit. per antic. su acquisti	4.373	6.518	-	-	2.845	8.046	3.673	84
	Crediti v/fornit. per antic. su servizi	44.053	76.967	-	-	17.262	103.758	59.705	136
	Crediti v/fornit. per antic. lav. auton.	-	4.111	-	-	-	4.111	4.111	-
	Accrediti da ricevere	-	72.663	-	-	-	72.663	72.663	-
	Crediti v/Amministrazioni Condominiali	654	641	-	-	528	767	113	17
	Credito per anticipo a dip.c/INAIL	34.224	10.458	-	-	17.806	26.876	7.348-	21-
	Crediti v/ CRAL	17.720	-	-	-	17.720	-	17.720-	100-
	Crediti v/ Enti Locali	23.167	-	-	-	-	23.167	-	-
	Crediti v/Compagnia assicurazione x TFM	120.000	119.208	-	-	-	239.208	119.208	99
	Recupero/restituzioni imposte dip	4.438	-	-	-	506	3.932	506-	11-
	Crediti v/dip.per acconti viaggi	817	-	-	-	-	817	-	-
	Altri Crediti Sede Centrale	45.033	23.690	-	-	17.944	50.779	5.746	13
	Crediti diversi Sedi Periferiche	1.349.164	1.131.948	-	-	1.148.768	1.332.344	16.820-	1-
	Crediti V/Ministero RdC/PdC 2020/22	-	347.000	-	-	277.467	69.533	69.533	-
	Crediti v/Carta BCC prepagata	14.552	32.890	-	-	35.314	12.128	2.424-	17-
	Crediti v/INAIL	-	49.039	-	-	46.160	2.879	2.879	-
	Crediti verso Lottomatica	48.361	1.822.056	-	-	1.802.042	68.375	20.014	41
	Crediti POS	-	467.305	-	-	467.305	-	-	-
	Anticipi a fornitori	661	36.345	-	-	37.006	-	661-	100-
	Crediti V/Minist. Lav. Domestici 2022	-	346.000	-	-	276.800	69.200	69.200	-
	C/ DI COLLEGAMENTO TARIFFAZIONE	-	8.805.049	-	-	8.815.283	10.234-	10.234-	-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1-	1-	-
	<b>Totale</b>	<b>2.885.303</b>	<b>15.003.597</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.675.844</b>	<b>3.213.055</b>	<b>327.752</b>	



Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	85.565.366	66.000.000	-	-	78.003.902	-	73.561.464	12.003.902-	14-
Crediti verso Ente Promotore	1.522.649	632.874	-	-	1.643.328	-	512.195	1.010.454-	66-
Crediti tributari	36.331	1.319.951	-	-	1.339.799	-	16.483	19.848-	55-
Crediti verso altri	2.885.303	15.003.598	-	-	14.675.845	1-	3.213.055	327.752	11
<b>Totale</b>	<b>90.009.649</b>	<b>82.956.423</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>95.662.874</b>	<b>1-</b>	<b>77.303.197</b>	<b>12.706.452-</b>	<b>14-</b>

## Disponibilità liquide

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Depositi bancari e postali</i>									
	BANCHE C/C E C/C POSTALI	857.616	190.571	-	-	-	1.048.186	190.571	22
	<b>Totale</b>	<b>857.616</b>	<b>190.571</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.048.186</b>	<b>190.571</b>	

<i>Denaro e valori in cassa</i>									
	Cassa periferie	19.606	59.614	-	-	58.442	20.778	1.172	6
	Cassa sede	2.948	42.185	-	-	37.908	7.225	4.277	145
	Cassa tariffazione	281.125	8.335.514	-	-	8.340.499	276.140	4.985-	2-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1	1	-
	<b>Totale</b>	<b>303.679</b>	<b>8.437.313</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.436.849</b>	<b>304.144</b>	<b>465</b>	<b>-</b>

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Depositi bancari e postali	857.616	190.571	-	-	-	-	1.048.186	190.571	22
Denaro e valori in cassa	303.679	8.437.313	-	-	8.436.849	1	304.144	465	-
<b>Totale</b>	<b>1.161.295</b>	<b>8.627.884</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.436.849</b>	<b>1</b>	<b>1.352.330</b>	<b>1.543.366</b>	<b>-</b>



**Ratei e Risconti attivi**

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti attivi</i>									
	Altri Risconti attivi	111.348	85.316	-	-	100.541	96.123	15.225-	14-
	Risconti attivi su canoni	279.204	153.144	-	-	280.153	152.195	127.009-	45-
	Risconti attivi su assicurazioni	164.897	163.977	-	-	164.950	163.924	973-	1-
	<b>Totale</b>	<b>555.449</b>	<b>402.437</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>545.644</b>	<b>412.242</b>	<b>143.207-</b>	<b>26-</b>

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Ratei e risconti attivi	555.449	402.437	-	-	545.644	412.242	143.207-	26-
<b>Totale</b>	<b>555.449</b>	<b>402.437</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>545.644</b>	<b>412.242</b>	<b>143.207-</b>	<b>26-</b>

**Patrimonio Netto**

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Destinaz. Risultato dell'esercizio precedente.	Altre variazioni	Risultato dell'esercizio corrente	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Capitale</i>									
	Netto Patrimoniale	28.837.132	-	-	-	-	28.837.132	-	-
	<b>Totale</b>	<b>28.837.132</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28.837.132</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Varie altre riserve</i>									
	Fondo di Riserva	1.130.186	1.642.454	-	-	-	2.772.640	1.642.454	-
	Riserva diff.arrotondam.unità di euro	-	-	-	-	-	-	-	-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1	1	-
	<b>Totale</b>	<b>1.130.186</b>	<b>1.642.454</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.772.641</b>	<b>1.642.455</b>	<b>-</b>
<i>Utile (perdita) dell'esercizio</i>									
	Avanzo d'esercizio	1.642.454	1.642.454-	-	1.525.773	-	1.525.773	1.525.773	-
	<b>Totale</b>	<b>1.642.454</b>	<b>1.642.454-</b>	<b>-</b>	<b>1.525.773</b>	<b>-</b>	<b>1.525.773</b>	<b>1.525.773</b>	<b>-</b>



Descrizione	Consist. iniziale	Destinaz. Risultato dell'esercizio precedente.	Altre variazioni	Risultato dell'esercizio corrente	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Capitale	28.837.132	-	-	-	-	28.837.132	-	-
Varie altre riserve	1.130.186	1.642.454	-	-	1	2.772.641	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	1.642.454	1.642.454-	-	1.525.773	-	1.525.773	1.525.773	-
<b>Totale</b>	<b>31.609.772</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.525.773</b>	<b>1</b>	<b>33.135.546</b>	<b>1.525.774</b>	<b>-</b>

#### Fondo di Riserva

In esecuzione della delibera assembleare del 30 Marzo 2022, si è provveduto ad incrementare il Fondo di Riserva dell'utile dell'esercizio 2021 di € 1.642.454.

#### Fondi per rischi e oneri

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili</i>									
	Fondo TFM	265.000	119.208	-	-	-	384.208	119.208	45
	<b>Totale</b>	<b>265.000</b>	<b>119.208</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>384.208</b>	<b>119.208</b>	
<i>Altri fondi</i>									
	Fondo svalutazione crediti diversi	9.922.148	2.000.000	-	-	11.922.148	-	9.922.148-	100-
	Fondo Rischi Diversi e Spese Impreviste	20.064.881	4.406.212	-	-	4.700.000	19.771.093	293.788-	1-
	F.do concorso spese legali	1.183.548	-	-	-	1.183.548	-	1.183.548-	100-
	<b>Totale</b>	<b>31.170.577</b>	<b>6.406.212</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17.805.696</b>	<b>19.771.093</b>	<b>11.399.484-</b>	

Al 31/12/2021 il "Fondo Rischi e Oneri" ed il "Fondo Svalutazioni Crediti diversi" ammontavano complessivamente ad **Euro 29.987.029**.

Nel corso dell'esercizio 2022 detti fondi sono stati utilizzati per complessivi **Euro 14.615.936**, per la definizione delle annualità anno 2014 (€ 6.422.148), anno 2015 (€ 1.524.553), anno 2017 (€ 2.071.981), anno 2018 (€ 1.897.254) ed anno 2019 (€ 2.700.000).

Al 31/12/2022 l'Istituto ha accantonato la somma di Euro 4.400.000 ricostituendo il Fondo Rischi e Oneri sino al valore di **Euro 19.771.093**.

Con riferimento al "F.do concorso spese legali" il Consiglio di Presidenza ha deliberato in data 21 Giugno 2022 n. 1049 la chiusura del conto corrente bancario inerente al Fondo spese legali non avendo più ragion d'essere.

Si è quindi provveduto a contabilizzare la rettifica in sopravvenienza attiva.



**IL PRESIDENTE**  
(*Gianluigi Petteni*)

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	265.000	119.208	-	-	-	384.208	119.208	45
Altri fondi	31.170.577	6.406.212	-	-	17.805.696	19.771.093	11.399.484-	37-
<b>Totale</b>	<b>31.435.577</b>	<b>6.525.420</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17.805.696</b>	<b>20.155.301</b>	<b>11.280.276-</b>	<b>36-</b>

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
<i>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</i>					
	F.do TFR impiegati	7.214.885	2.023.543	2.124.846	7.113.582
	<b>Totale</b>	<b>7.214.885</b>	<b>2.023.543</b>	<b>2.124.846</b>	<b>7.113.582</b>

Descrizione	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	7.214.885	2.023.543	2.124.846	7.113.582
<b>Totale</b>	<b>7.214.885</b>	<b>2.023.543</b>	<b>2.124.846</b>	<b>7.113.582</b>

### Debiti

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Debiti verso banche</i>									
	BANCHE C/C E C/C POSTALI	30.871.460	-	-	-	8.191.590	22.679.871	8.191.590-	27-
	Mutuo 009/332749 IMOLA	101.963	-	-	-	4.809	97.154	4.809-	5-
	Mutuo 009/332745 TORINO	244.094	-	-	-	11.512	232.582	11.512-	5-
	Mutuo 009/426620 PONTEDERA	90.685	-	-	-	3.395	87.290	3.395-	4-
	Mutuo 009/426613 PIETRASANTA	54.411	-	-	-	2.037	52.374	2.037-	4-
	Mutuo 009/483289 FOLIGNO	91.283	-	-	-	2.971	88.312	2.971-	3-
	Mutuo 009/483288 BELLUNO	187.675	-	-	-	6.108	181.567	6.108-	3-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Mutuo 009/496840 CATANIA	208.337	-	-	-	6.556	201.781	6.556-	3-
	Mutuo 009/728650 RAGUSA	67.616	-	-	-	2.000	65.616	2.000-	3-
	Arrotondamento	-					3	3	
	<b>Totale</b>	<b>31.917.525</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.230.976</b>	<b>23.686.550</b>	<b>8.230.975-</b>	
<i>Debiti verso fornitori</i>									
	SEDE CENTRALE	620.542	9.733.760	-	-	9.692.030	662.272	41.730	7
	FATTURE DA RICEVERE SEDE CENTRALE	132.649	271.897	-	-	151.019	253.527	120.878	91
	FATTURE DA RICEVERE SEDI PERIFERICHE	353.074	454.680	-	-	332.550	475.204	122.130	35
	NOTE CREDITO DA RICEVERE SEDE CENTRALE	-	-	-	-	13.912	13.912-	13.912-	-
	NOTE CREDITO DA RICEVERE SEDI PERIFERICHE	4.704-	4.704	-	-	29.367	29.367-	24.663-	524
	SR INAS PIEMONTE	219	5.463	-	-	5.463	219	-	-
	ST INAS ALESSANDRIA	608	50.438	-	-	45.702	5.344	4.736	779
	ST INAS ASTI	1.467	5.875	-	-	5.875	1.467	-	-
	ST INAS CUNEO	3.952	16.814	-	-	15.804	4.962	1.010	26
	ST INAS NOVARA (BASSO NOVARESE)	13.145	35.534	-	-	34.401	14.278	1.133	9
	ST INAS TORINO	7.927	80.323	-	-	86.273	1.977	5.950-	75-
	ST INAS IVREA	311-	-	-	-	-	311-	-	-
	ST INAS BIELLA	2.542	18.960	-	-	20.321	1.181	1.361-	54-
	ST INAS VERCELLI	2.102	23.136	-	-	23.312	1.926	176-	8-
	ST INAS VERBANIA (ALTO NOVARESE)	4.765	17.116	-	-	16.844	5.037	272	6
	SR INAS VALLE D'AOSTA	3.601	24.978	-	-	25.217	3.362	239-	7-
	SR INAS LIGURIA	10.652	104.779	-	-	102.019	13.412	2.760	26
	ST INAS GENOVA	38	-	-	-	38	-	38-	100-
	ST INAS CHIAVARI (TIGULLIO)	600	-	-	-	600	-	600-	100-
	ST INAS IMPERIA	386	-	-	-	-	386	-	-
	ST INAS LA SPEZIA	55-	-	-	-	-	55-	-	-
	ST INAS SAVONA	74-	-	-	-	-	74-	-	-
	SR INAS LOMBARDIA	9.581	104.258	-	-	113.400	439	9.142-	95-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	ST INAS BERGAMO	1.173	101.555	-	-	100.649	2.079	906	77
	ST INAS BRESCIA	11.162	147.536	-	-	131.795	26.903	15.741	141
	ST INAS COMO	26.037	77.650	-	-	65.323	38.364	12.327	47
	ST INAS CREMONA	2	47.412	-	-	47.006	408	406	20.300
	ST INAS MANTOVA	30	42.019	-	-	38.789	3.260	3.230	10.767
	ST INAS MILANO	3.017	183.424	-	-	144.604	41.837	38.820	1.287
	UZP INAS MONZA (BRIANZA)	9.170	34.277	-	-	14.995	28.452	19.282	210
	ST INAS PAVIA	192-	37.798	-	-	37.615	9-	183	95-
	ST INAS SONDRIO	1.609	14.234	-	-	11.710	4.133	2.524	157
	ST INAS VARESE	7.400	121.929	-	-	96.474	32.855	25.455	344
	ST INAS LECCO	12.598	36.978	-	-	43.238	6.338	6.260-	50-
	ST INAS LODI	1.719	8.774	-	-	10.136	357	1.362-	79-
	SR INAS VENETO	1.880	45.493	-	-	39.829	7.544	5.664	301
	ST INAS BELLUNO	230	24.919	-	-	24.528	621	391	170
	ST INAS PADOVA	10.907	58.158	-	-	64.036	5.029	5.878-	54-
	ST INAS ROVIGO	6.851	33.651	-	-	35.162	5.340	1.511-	22-
	ST INAS TREVISO	916	43.523	-	-	43.099	1.340	424	46
	ST INAS VENEZIA-MESTRE	4.309	44.069	-	-	44.023	4.355	46	1
	ST INAS VERONA	1.386	34.327	-	-	35.488	225	1.161-	84-
	ST INAS VICENZA	5.908	39.496	-	-	39.367	6.037	129	2
	ST INAS TRENTO	14.803	73.087	-	-	80.440	7.450	7.353-	50-
	SR INAS ALTO ADIGE	1.753	136.401	-	-	136.719	1.435	318-	18-
	SR INAS FRIULI VENEZIA GIULIA	2.151	10.720	-	-	10.333	2.538	387	18
	ST INAS GORIZIA	1.126	18.309	-	-	17.821	1.614	488	43
	ST INAS PORDENONE	4.698	33.841	-	-	30.861	7.678	2.980	63
	ST INAS TRIESTE	3.647	10.483	-	-	13.759	371	3.276-	90-
	ST INAS UDINE	2.659	33.230	-	-	35.031	858	1.801-	68-
	ST INAS ALTO FRIULI	49	-	-	-	-	49	-	-
	SR INAS EMILIA ROMAGNA	-	29.587	-	-	29.584	3	3	-
	ST INAS BOLOGNA	16.043	49.412	-	-	52.236	13.219	2.824-	18-
	ST INAS FERRARA	3.721	16.739	-	-	20.460	-	3.721-	100-
	ST INAS FORLI'-CESENA	3.896	26.940	-	-	26.936	3.900	4	-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	ST INAS MODENA	13.589	63.281	-	-	62.286	14.584	995	7
	ST INAS PARMA	5.000	48.181	-	-	45.779	7.402	2.402	48
	ST INAS PIACENZA	2.572	45.777	-	-	43.572	4.777	2.205	86
	ST INAS RAVENNA	572	39.598	-	-	40.170	-	572-	100-
	ST INAS REGGIO EMILIA	18.320	38.904	-	-	36.827	20.397	2.077	11
	ST INAS RIMINI	349	4.513	-	-	4.769	93	256-	73-
	SR INAS TOSCANA	786	13.077	-	-	13.757	106	680-	87-
	ST INAS AREZZO	9.711	35.287	-	-	35.987	9.011	700-	7-
	ST INAS FIRENZE	13.576	48.590	-	-	49.027	13.139	437-	3-
	ST INAS GROSSETO	-	17.182	-	-	17.132	50	50	-
	ST INAS LIVORNO	319	35.252	-	-	31.413	4.158	3.839	1.203
	ST INAS LUCCA	2.686	29.122	-	-	29.856	1.952	734-	27-
	ST INAS CARRARA	1.128	13.313	-	-	13.410	1.031	97-	9-
	ST INAS PISA	1.646-	24.695	-	-	21.065	1.984	3.630	221-
	ST INAS PISTOIA	2.297	14.729	-	-	15.765	1.261	1.036-	45-
	ST INAS SIENA	856	12.794	-	-	12.878	772	84-	10-
	ST INAS PRATO	232	3.255	-	-	3.012	475	243	105
	SR INAS MARCHE	1	3.528	-	-	3.528	1	-	-
	ST INAS ANCONA	7.883	61.385	-	-	64.862	4.406	3.477-	44-
	ST INAS ASCOLI PICENO	1.873	28.629	-	-	26.539	3.963	2.090	112
	ST INAS MACERATA	1.033	56.815	-	-	55.564	2.284	1.251	121
	ST INAS PESARO	5.803	46.292	-	-	45.073	7.022	1.219	21
	SR INAS UMBRIA	2.185	8.286	-	-	9.245	1.226	959-	44-
	ST INAS PERUGIA	21.205	109.503	-	-	112.058	18.650	2.555-	12-
	ST INAS FOLIGNO	500	-	-	-	500	-	500-	100-
	ST INAS TERNI	5.589	30.408	-	-	29.428	6.569	980	18
	SR INAS LAZIO	748	18.626	-	-	18.714	660	88-	12-
	ST INAS FROSINONE	180-	10.873	-	-	10.873	180-	-	-
	ST INAS LATINA	1.121	21.328	-	-	20.843	1.606	485	43
	ST INAS RIETI	7.967	9.702	-	-	15.915	1.754	6.213-	78-
	ST INAS ROMA	8.781	64.028	-	-	56.102	16.707	7.926	90
	ST INAS VITERBO	1.474	17.441	-	-	18.476	439	1.035-	70-
	SR INAS ABRUZZO	4.617	2.061	-	-	3.664	3.014	1.603-	35-
	ST INAS CHIETI	4.923	60.537	-	-	57.635	7.825	2.902	59



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
ST INAS L'AQUILA		6.394	59.628	-	-	56.563	9.459	3.065	48
ST INAS AVEZZANO		-	11	-	-	-	11	11	-
ST INAS PESCARA		4.780	32.700	-	-	35.087	2.393	2.387-	50-
ST INAS TERAMO		841	36.862	-	-	35.586	2.117	1.276	152
SR INAS MOLISE		395	628	-	-	883	140	255-	65-
ST INAS CAMPOBASSO		184	16.080	-	-	15.897	367	183	99
ST INAS ISERNIA		100-	9.263	-	-	9.263	100-	-	-
SR INAS CAMPANIA		1.184	47.620	-	-	47.191	1.613	429	36
ST INAS AVELLINO		562	18.443	-	-	17.017	1.988	1.426	254
ST INAS BENEVENTO		5.544	14.031	-	-	15.820	3.755	1.789-	32-
ST INAS CASERTA		163	29.285	-	-	29.463	15-	178-	109-
ST INAS NAPOLI		11.336	58.798	-	-	53.806	16.328	4.992	44
ST INAS SALERNO		1.195	38.286	-	-	36.772	2.709	1.514	127
SR INAS PUGLIA		18	23.422	-	-	23.422	18	-	-
ST INAS BARI		15.037	107.532	-	-	113.722	8.847	6.190-	41-
ST INAS BRINDISI		429	27.242	-	-	27.009	662	233	54
ST INAS FOGGIA		2.620	48.610	-	-	48.017	3.213	593	23
ST INAS LECCE		10.101	46.016	-	-	52.116	4.001	6.100-	60-
ST INAS TARANTO		3.474	56.748	-	-	56.714	3.508	34	1
SR INAS BASILICATA		130	3.830	-	-	3.470	490	360	277
ST INAS MATERA		1.755	20.429	-	-	19.708	2.476	721	41
ST INAS POTENZA		2.042	28.006	-	-	26.805	3.243	1.201	59
SR INAS CALABRIA		682	10.418	-	-	10.320	780	98	14
ST INAS CATANZARO		50	26.749	-	-	26.050	749	699	1.398
ST INAS COSENZA		4.085	35.138	-	-	35.629	3.594	491-	12-
ST INAS REGGIO CALABRIA		5.760	32.234	-	-	28.215	9.779	4.019	70
ST INAS VIBO VALENTIA		2.590	9.689	-	-	10.676	1.603	987-	38-
ST INAS CROTONE		3.209	15.519	-	-	17.766	962	2.247-	70-
SR INAS SICILIA		16.110	396.439	-	-	374.340	38.209	22.099	137
ST INAS AGRIGENTO		481	-	-	-	481	-	481-	100-
ST INAS CALTANISSETTA		732	32	-	-	525	239	493-	67-
ST INAS CATANIA		1.272	-	-	-	287	985	287-	23-
ST INAS ENNA		60-	-	-	-	-	60-	-	-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	ST INAS MESSINA	2.135	-	-	-	123	2.012	123-	6-
	ST INAS PALERMO	1.753	-	-	-	1.297	456	1.297-	74-
	ST INAS RAGUSA	44-	-	-	-	-	44-	-	-
	ST INAS SIRACUSA	126	359	-	-	378	107	19-	15-
	ST INAS TRAPANI	259	-	-	-	-	259	-	-
	SR INAS SARDEGNA	10.821	143.743	-	-	146.432	8.132	2.689-	25-
	ST INAS CAGLIARI	124	-	-	-	96	28	96-	77-
	ST INAS IGLESIAS	1.489	-	-	-	360	1.129	360-	24-
	ST INAS NUORO	371	-	-	-	156	215	156-	42-
	ST INAS LANUSEI	970	-	-	-	723	247	723-	75-
	ST INAS SASSARI	1.095	-	-	-	-	1.095	-	-
	ST INAS GALLURA LOGUDORO	13-	-	-	-	-	13-	-	-
	ST INAS ORISTANO	572	1.000	-	-	1.651	79-	651-	114-
	<b>Totale</b>	<b>1.591.887</b>	<b>15.000.468</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.641.753</b>	<b>1.950.602</b>	<b>358.715</b>	
<i>Debiti tributari</i>									
	Debiti v/ erario x IRES	-	4.330	-	-	4.235	95	95	-
	Debiti v/ IRAP	7.692	1.311.286	-	-	1.318.978	-	7.692-	100-
	Erario c/ritenute lav.dipendenti (1001)	931.117	4.829.102	-	-	4.992.522	767.697	163.420-	18-
	Erario c/ritenute lavoratori autonomi	6.940-	234.410	-	-	221.951	5.519	12.459	180-
	Erario per imposte sostitutive	57.203	284.537	-	-	206.108	135.632	78.429	137
	Erario c/ritenute Add.li Regionali	9.937	443.735	-	-	446.940	6.732	3.205-	32-
	Erario c/ritenute Add.li Comunali	2.829	199.164	-	-	199.717	2.276	553-	20-
	Erario c/ritenute TFR (1012)	32.720	246.017	-	-	242.082	36.655	3.935	12
	Altri debiti tributari	-	20.794	-	-	-	20.794	20.794	-
	Trattenute ritenute sospese eventi calam	154	326	-	-	480	-	154-	100-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1-	1-	-
	<b>Totale</b>	<b>1.034.712</b>	<b>7.573.701</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.633.013</b>	<b>975.399</b>	<b>59.313-</b>	
<i>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>									
	Debiti verso INPS dipendenti	1.513.355	11.416.398	-	-	11.529.632	1.400.121	113.234-	7-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Debiti v/INAIL	1.078	137.553	-	-	138.631	-	1.078-	100-
	Debiti verso INPS contributi solidarietà	12.817	64.077	-	-	63.800	13.094	277	2
	Debiti v/ INPS per ferie dip. non godute	-	557.132	-	-	-	557.132	557.132	-
	Debiti v/INAIL per ferie dip.non godute	-	7.678	-	-	-	7.678	7.678	-
	Debiti v/INPS collaboratori	2.796	27.882	-	-	28.441	2.237	559-	20-
	Debiti v/Ente Bilaterale	42.566	412.214	-	-	372.044	82.736	40.170	94
	<b>Totale</b>	<b>1.572.612</b>	<b>12.622.934</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.132.548</b>	<b>2.062.998</b>	<b>490.386</b>	
<i>Altri debiti</i>									
	Debiti verso INAS IMMOBILIARE S.R.L.	-	8.321	-	-	-	8.321	8.321	-
	Debiti verso Tutela & Servizi srl	-	59.888	-	-	-	59.888	59.888	-
	dipendenti c/ferie non godute	-	2.008.116	-	-	-	2.008.116	2.008.116	-
	dipendenti c/stipendi	-	36.995.312	-	-	36.995.226	86	86	-
	Anticipazioni per fondo cassa	-	606	-	-	550	56	56	-
	Debiti Vari verso i dipendenti	50.000	50.000	-	-	100.000	-	50.000-	100-
	Debiti v/terzi per pignoramenti	6.011	12.960	-	-	12.875	6.096	85	1
	Debiti diversi Sedi Periferiche	33.926	99.638	-	-	108.748	24.886	9.110-	27-
	Sindacati c/ritenute	22.792	157.396	-	-	158.005	22.183	609-	3-
	Debiti x solidarietà James non morirà	147	1.631	-	-	1.643	135	12-	8-
	Debiti v/Amministrazioni condominiali	4.074	1.759	-	-	3.888	1.945	2.129-	52-
	Debiti per carte di credito	18.096	108.283	-	-	107.439	18.940	844	5
	Debiti v/CRAL	-	4.573	-	-	4.573	-	-	-
	Debiti v/Fondo di Solidarietà	20.278	80.708	-	-	98.699	2.287	17.991-	89-
	Debiti v/dipendenti rimborsi EBLART	4.664	41.100	-	-	44.361	1.403	3.261-	70-
	Debiti v/eredi dip.dec.	12.156	-	-	-	12.156	-	12.156-	100-
	Debiti v/assistiti per tariffazione	-	98.692	-	-	99.802	1.110-	1.110-	-
	Debiti v/USR CISL	40.508	117.191	-	-	97.657	60.042	19.534	48



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Debiti v/ UST CISL	251.399	422.286	-	-	376.143	297.542	46.143	18
	Debiti v/Fondo Integ.vo CISL-LABORFONDS	770.724	2.713.143	-	-	2.704.973	778.894	8.170	1
	Debiti/Crediti v/ Ust Cisl per Comandati	86.839	78.273	-	-	147.601	17.511	69.328-	80-
	Debiti v/ dipend. x Cessione del quinto	7.208	94.568	-	-	93.438	8.338	1.130	16
	Debiti v/Fondo Solidarietà Veneto	986	3.580	-	-	3.696	870	116-	12-
	Debiti v/Fondo MEDIOLANUM	871	3.621	-	-	3.434	1.058	187	21
	Debiti v/Fondo MONTE PASCHI SIENA	298	-	-	-	298	-	298-	100-
	Debiti v/Fondo EURIZON	549	1.934	-	-	1.934	549	-	-
	Debiti per fogli viaggio Sedi Periferich	2.569	4.440	-	-	2.569	4.440	1.871	73
	Altri Fondi Previdenza Complementare	1.129	8.390	-	-	6.593	2.926	1.797	159
	Debiti per fitti passivi	19.382	12.402	-	-	8.336	23.448	4.066	21
	Debiti per spese postali	50	220	-	-	50	220	170	340
	Debiti v/terzi per risarcimenti	18.222	238.907	-	-	236.274	20.855	2.633	14
	Debiti per concorso spese legali	1.200	-	-	-	-	1.200	-	-
	Debiti per oneri bancari da corrispon.re	-	805.976	-	-	13.579	792.397	792.397	-
	Altri debiti sede Centrale	50.865	958	-	-	2.228	49.595	1.270-	2-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	2-	2-	-
	<b>Totale</b>	<b>1.424.943</b>	<b>44.234.872</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41.446.698</b>	<b>4.213.115</b>	<b>2.788.102</b>	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Debiti verso banche	31.917.525	-	-	-	8.230.976	-	23.686.550	8.230.975-	25-
Debiti verso fornitori	1.591.887	15.000.432	-	-	14.641.709	8-	1.950.602	358.715	23
Debiti tributari	1.034.712	7.573.700	-	-	7.633.014	1	975.399	59.313-	6-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.572.612	12.622.934	-	-	12.132.548	-	2.062.998	490.386	31
Altri debiti	1.424.943	44.234.873	-	-	41.446.700	1-	4.213.115	2.788.102	196
<b>Totale</b>	<b>37.541.679</b>	<b>79.431.939</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>84.084.947</b>	<b>8-</b>	<b>32.888.664</b>	<b>4.653.085-</b>	<b>12-</b>



### Ratei e Risconti passivi

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti passivi</i>									
	Ratei passivi ferie non godute	2.418.251	-	-	-	2.418.251	-	2.418.251-	100-
	Ratei 14/a mensilità	1.444.687	1.444.229	-	-	1.444.687	1.444.229	458-	-
	Ratei 13/a mensilità	851	-	-	-	-	851	-	-
	Risconti passivi	25.461	-	-	-	25.461	-	25.461-	100-
	<b>Totale</b>	<b>3.889.250</b>	<b>1.444.229</b>	-	-	<b>3.888.399</b>	<b>1.445.080</b>	<b>2.444.170-</b>	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Ratei e risconti passivi	3.889.250	1.444.229	-	-	3.888.399	1.445.080	2.444.170-	63-
<b>Totale</b>	<b>3.889.250</b>	<b>1.444.229</b>	-	-	<b>3.888.399</b>	<b>1.445.080</b>	<b>2.444.170-</b>	<b>63-</b>

### Crediti e debiti distinti per durata residua e Debiti assistiti da garanzie reali

Nei seguenti prospetti, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i crediti e i debiti sociali con indicazione della loro durata residua.

#### Crediti distinti per durata residua

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<b>Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</b>	<b>73.561.464</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	69.040.987	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	4.520.477	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Crediti verso Ente Promotore</b>	<b>512.195</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	512.195	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Crediti tributari</b>	<b>16.483</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	16.483	-	-	-



Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Crediti verso altri</b>	<b>3.213.055</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.630.351	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	1.582.704	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

### Debiti distinti per durata residua

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<b>Debiti verso banche</b>	<b>23.686.550</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	22.720.992	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	178.286	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	787.271	-	-	-
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>1.950.602</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.950.602	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Debiti tributari</b>	<b>975.399</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	975.399	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>2.062.998</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	2.062.998	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Altri debiti</b>	<b>4.213.115</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	4.213.115	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-



## Debiti assistiti da garanzie reali

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie, ai sensi dell'art. 2427 c. 6 del Codice Civile.

Descrizione	Importo	Scadenza	Garante
<i>Debiti verso banche</i>			
<i>MUTUI ipotecari concessi dalla BCC di Roma</i>			
009/332745 TORINO	255.201	31/12/2037	
009/483288 BELLUNO	193.567	10/12/2042	
009/496840 CATANIA	214.663	28/06/2043	
009/728650 RAGUSA	69.546	08/06/2044	
009/332749 IMOLA	106.603	31/12/2037	
009/426620 PONTEDERA	93.961	31/12/2040	
009/426613 PIETRASANTA	56.376	31/12/2040	
009/483289 FOLIGNO	94.149	10/12/2042	
<b>Totale</b>	<b>1.084.067</b>		

## Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La società nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

## Ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni

Nel seguente prospetto è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo categorie di attività e secondo aree geografiche.

Descrizione	Dettaglio	Importo	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<i>Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</i>						
	Contributi attivi da Ministero Lavoro	66.000.000	66.000.000	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>66.000.000</b>	<b>66.000.000</b>	-	-	-
<i>Contributo Ente promotore</i>						
	Contributi da Strutture Sindacali	120.384	120.384	-	-	-
	Contributi per tesseramento CISL	347.895	347.895	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>468.279</b>	<b>468.279</b>	-	-	-
<i>Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L. 152/2001</i>						
	Contributi per convenzioni L. 152/2001	449.620	449.620	-	-	-



Descrizione	Dettaglio	Importo	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
	Contributi ex art.10 comma 3 L. 152/2001	8.700.470	8.700.470	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>9.150.090</b>	<b>9.150.090</b>	-	-	-

Voce	Descrizione	Dettaglio	2022
1)	<i>Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</i>		
		Contributi attivi da Ministero Lavoro	66.000.000
		<b>Totale</b>	<b>66.000.000</b>
2)	<i>Contributo Ente promotore</i>		
		Contributi da Strutture Sindacali	120.384
		Contributi per tesseramento CISL	347.895
		<b>Totale</b>	<b>468.279</b>
3)	<i>Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L. 152/2001</i>		
		Contributi per convenzioni L. 152/2001	449.620
		Contributi ex art.10 comma 3 L. 152/2001	8.700.470
		<b>Totale</b>	<b>9.150.090</b>
4)	<i>Altri proventi</i>		
		Contributi vari da Ministero Lavoro	67.000
		Contributi Ministeriali RdC/PdC 2020/22	347.000
		Contr. Minist. Lavoratori Domestici 2022	346.000
		Erogazioni liberali da terzi	2.432
		Liberalità aggiuntiva	200.170
		Rimborsi e recuperi vari da terzi	33.000
		Rimborso personale prestato/distaccato	594.880
		Rimborso marche da bollo	152
		Abbuoni e arrotondamenti attivi	108
		Sopravvenienze attive	1.800.396
		Altri ricavi e proventi	230.238
		<b>Totale</b>	<b>3.621.376</b>
5)	<i>Altri contributi</i>		
		Contributi da Enti Regionali	502.244
		Contributi da Enti Vari (Prov.li/Com.li)	530.000
		Contributi Progetto Form@	21.216



Voce	Descrizione	Dettaglio	2022
		Contributi Progetti vari	102.923
		Integr.contrib.anni prec.Reg.Prov.Stat.	43.022
		Contributi vari da CISL federazioni CISL	5.000
		Arrotondamento	1
		<b>Totale</b>	<b>1.204.406</b>

La voce Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L.152/2001 fa riferimento alle sottoelencate convenzioni:

Ente Convenzionato	Descrizione Attività	Importo
Provincia autonoma di Bolzano	Compilazione DURP	52.668
Eurosta Srl	Stampa, verifica e analisi delle posizioni contributive e previdenziali	232.651
Cisl Toscana	Affidamento delle attività di sportello per la gestione delle iscrizioni e dell'assistenza agli utenti del Fondo di assistenza sanitaria integrativa per i lavoratori dell'artigianato (San.arti)	8.548
Fondo Perseo	Raccolta adesione fondo pensione	720
PensPlan	Promozione e sviluppo della previdenza complementare a livello regionale e provinciale	30.034
Anac	Assistenza istituzionale ai dipendenti ANAC	14.000
Consulenza E Lavoro Societa' Cooperativa	Attività di consulenza in materia assistenziale e previdenziale, di sanità e sicurezza sul lavoro	1.980
Ministero beni culturali	Attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	13.533
De Fusco	Attività di consulenza socio previdenziale e gestione della posizione assicurativa	7.500
IVASS	Attività di consulenza socio previdenziale e gestione della posizione assicurativa	7.123
Laborfonds	Incarico adesione al Fondo	1.834
Comune di Torino (TO)	Azioni di aiuto a favore di anziani, disabili, adulti in difficoltà e minori che siano beneficiari di istituti di protezione giuridica deferiti alla Città di Torino e/o richiedenti l'accesso alle prestazioni domiciliari nelle Circoscrizioni	73.905
Comune di Avigliano (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	575
Comune di Castelmezzano (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	707
Comune di Brindisi (BR)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	441
Comune di Tolve (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	184
Comune di Tito (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	567
Comune di Bella (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	596



Comune di Ripa Candida (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	680
Comune di Ginestra (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	270
Comune di Filano (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	241
Comune di Spinoso (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	274
Comune di Barile (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	589
<b>Totale</b>		<b>449.620</b>

## Acquisti per materie prime, sussidiarie e di consumo

La voce del totale di € 903.772 è di seguito dettagliata:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2022
6)	<i>Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</i>		
		Acquisto cancelleria fotocopie stampati	459.504
		Materiale elettrico/ferramenta	6.998
		Programmi software	129.371
		Materiale di consumo hardware	16.636
		Materiale medico D.Lgs 81/2008	3.509
		Materiali di pulizia/sanitari	28.676
		Spese emergenza COVID-19	89.377
		Omaggi, gadgets, agende	9.998
		Materiali di consumo e diversi	145.608
		Alimenti e bevande	8.597
		Acquisto carburanti, lubrific. automezzi	5.500
		Arrotondamento	(2)
		<b>Totale</b>	<b>903.772</b>



## Spese per prestazioni di servizi

La voce del totale di € 8.559.204 è di seguito dettagliata:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2022
7)	Costi per servizi		
		Energia elettrica	361.149
		Interventi tecnici,riaparaz.macch.uffic	12.153
		Riscaldamento	105.436
		Interventi di ristrutturazione	16.849
		Acqua	31.087
		Interventi di manutenzione	149.398
		Pulizia	592.565
		Smaltimento mater. e attrezz. speciali	36.508
		Trasporti su acquisti	1.981
		Sorveglianza e vigilanza	89.648
		Rimborsi spese profess. e collaboratori	4.558
		Canoni di manutenzione	72.802
		Trasporti e spedizioni	17.321
		Spese di trasloco	6.967
		Servizi agenzia	1.529
		Servizi Pubblicità	21.745
		Rappresentanza	120.396
		Riunioni	107.517
		Attività di RSPP	25.639
		Partecipazioni a mostre e fiere	8.540
		Congressi, seminari ecc.	7.914
		Consulenze notarili	701
		Indennità TFM cessa. mandato Ammin.ri	119.208
		Consulenze fiscali	15.030
		Altre consulenze tecniche	1.530
		Consulenze ITC	10.004
		Spese postali	51.889
		Assistenza hardware/software	43.924
		Assicurazioni diverse	644.259
		Servizi professionali e consulenze	238.246
		Attività Promozionale	3.248



Voce	Descrizione	Dettaglio	2022
		Compensi occasionali	11.328
		Spese telefoniche e fax	74.486
		Spese telefonia mobile	58.741
		Canoni e spese x colleg.Internet/Intrane	90.634
		Canoni utilizzo banche dati	6.771
		Posta certificata	6.100
		Servizi di hosting	4.277
		Assicurazioni obbligatorie (auto, ecc.)	1.152
		Servizi informatici	1.588.866
		Assicurazioni immobili	488
		Acquisto pubblicazioni, libri e abbonam.	15.650
		Stampa pubblicitaria, pieghevoli	12.509
		Rimborsi viaggi per recapiti	452.735
		Rimborsi viaggi per partecip. congressi	27.404
		Rimborsi viaggi per riunioni interne	99.203
		Trasferte	143.664
		Trasferte per promozioni	10.007
		Viaggi D.Lgs.81/08	4.543
		Spese taxi,bus,metro	1.416
		Contributo spese per progetti speciali	24.700
		Spese di Call Center	130.119
		Servizi e costi di gestione	599.491
		Servizi prenotazione appuntamenti utenti	158.448
		IRIDEOS-Costi di attivazione	6.629
		IRIDEOS- Canone dati + Voce	827.361
		IRIDEOS- Servizi dati + Voce	15.419
		Spese di notifica	101
		Spese di incasso	422
		Spese varie amministrative	280
		Servizi vari	3.608
		Spese varie autovetture	193
		Parcheggi e autostrade	4.858
		Buoni pasto	1.248.268
		Commissioni su Lottomatica	9.592
		<b>Totale</b>	<b>8.559.204</b>



## Costi per godimento beni di terzi

L'ammontare dei costi per godimento beni di terzi comprende i costi sostenuti dal Patronato in relazione all'utilizzazione di beni, mobili ed immobili, non di proprietà. Tali costi riguardano in particolare gli affitti, i noleggi e le locazioni passive. Nel seguente prospetto vengono riepilogati i canoni di locazione dei beni immobili, il numero degli immobili locati e/o in comodato d'uso e i costi di gestione sostenuti per lo svolgimento delle attività istituzionali, distinti in base all'ubicazione:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2022
8)	Costi per godimento di beni di terzi		
		Affitti e locazioni passive	961.409
		Canoni di manutenzione	39.350
		Affitti S.T. di propr. INAS IMMOBILIARE	1.814.507
		Canoni locazione uso foresteria	15.600
		Spese condominiali	177.218
		Oneri locativi	52
		Noleggio macchinari e attrezzature	1.766.111
		Noleggio autovetture	26.072
		Noleggio autovetture con conducente	5.798
		Canoni servizi autovetture	6.129
		Canoni assistenza software	18.977
		Canoni licenze software	27.012
		<b>Totale</b>	<b>4.858.235</b>

Sedi	Numero immobili in locazione	Numero immobili in comodato d'uso	Canoni di locazione	Costi di gestione
Sedi Italiane	318	385	2.734.653	1.998.331
Sedi Estere	5	-	41.263	-
<b>Totali</b>	<b>323</b>	<b>385</b>	<b>2.775.916</b>	<b>1.998.331</b>

Tutti gli immobili utilizzati dal Patronato INAS (in affitto e/o comodato d'uso) rispettano i requisiti previsti dalla normativa vigente.

Gli altri costi per godimento beni di terzi sono elencati di seguito:

Descrizione	2022
Altri canoni	37.999
Canoni di locazioni software diversi	45.989
<b>Totale</b>	<b>83.988</b>



## Costi per il personale

La voce è così composta:

- a) **Salari e stipendi.** La voce comprende gli elementi fissi e variabili, le indennità, i premi. L'importo complessivamente ammonta ad € 33.511.775 e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane pari a € 33.477.224 e nelle sedi estere pari a € 34.551;
- b) **Oneri sociali.** La voce comprende i costi a carico dell'Istituto da corrispondere ai vari enti previdenziali e assicurativi, al netto della fiscalizzazione degli oneri sociali. L'importo complessivamente ammonta a € 9.682.750 e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane pari a € 9.671.836 e nelle sedi estere pari a € 10.914;
- c) **Trattamento di fine rapporto.** La voce comprende la quota del trattamento di fine rapporto, comprensiva della rivalutazione di legge, maturata nel corso dell'esercizio. Detta quota è stata in parte accantonata al fondo aziendale, in parte trasferita al fondo di tesoreria gestito dall'INPS, in parte trasferita ai fondi di previdenza complementare in base alle scelte effettuate dai lavoratori, in parte è stata corrisposta ai dipendenti cessati nell'esercizio. L'importo complessivamente ammonta ad € 2.991.128 e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane pari a € 2.988.733 e nelle sedi estere pari a € 2.395;
- d) **Altri costi.** La voce comprende tutti gli altri costi relativi, direttamente o indirettamente, al personale dipendente. L'importo complessivamente ammonta a € 591.691 e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane.

Il numero totale degli occupati al 31/12/2022 è di 1.226 unità (31/12/2021: 1.144 unità) così ripartito:

TOTALE DIPENDENTI AL 31 DICEMBRE	ANNO 2022	ANNO 2021
<b>DIPENDENTI</b>	<b>1.226</b>	<b>1.144</b>
DI CUI		
OPERATORI A TEMPO PIENO E INDETERMINATO	910	930
OPERATORI PART TIME E INDETERMINATO	212	149
OPERATORI A TEMPO PIENO E DETERMINATO	48	1
OPERATORI PART TIME DETERMINATO	17	1
APPRENDISTI TEMPO PIENO	31	52
APPRENDISTI PART TIME	8	6
COLLABORATORI CO.CO.	4	5
DI CUI		
ORGANI STATUTARI	3	3
COLLABORATORI CO.CO.	1	2
<b>COMANDATI CON ONERI</b>	<b>44</b>	<b>41</b>
<b>COMANDATI SENZA ONERI</b>	<b>395</b>	<b>390</b>



**IL PRESIDENTE**  
(Gianluigi Petteni)

Il numero medio totale degli occupati al 31/12/2022 è di 1.184 unità (31/12/2021: 1.146 unità) così ripartito:

TOTALE DIPENDENTI AL 31 DICEMBRE	ANNO 2022	ANNO 2021
DIPENDENTI	1.184	1.146
DI CUI		
OPERATORI A TEMPO PIENO E INDETERMINATO	920	925
OPERATORI PART TIME E INDETERMINATO	181	150
OPERATORI A TEMPO PIENO E DETERMINATO	25	10
OPERATORI PART TIME DETERMINATO	9	2
APPRENDISTI TEMPO PIENO	42	49
APPRENDISTI PART TIME	7	5
COLLABORATORI CO.CO.	5	4
DI CUI		
ORGANI STATUTARI	3	3
COLLABORATORI CO.CO.	2	1
COMANDATI CON ONERI	43	37
COMANDATI SENZA ONERI	393	390

## Oneri per collaboratori volontari

La voce ammonta ad € 36.225 e comprende le spese di viaggio sostenute (anche sotto forma di indennità chilometrica) da n. 25 collaboratori volontari per raggiungere il posto di lavoro. Il numero medio dei collaboratori volontari impiegati nell'esercizio è così ripartito: n. 17 nelle sedi italiane.

Voce	Descrizione	Dettaglio	2022
10)	Oneri per collaboratori volontari		
		Rimborsi spese collaboratori volontari	36.225
		<b>Totale</b>	<b>36.225</b>

SEDE	IMPORTO
ST INAS LUCCA	5.000
ST INAS FOGGIA	3.300
ST INAS CATANIA	2.431
UZ CASTANO PRIMO	890
ST INAS TRAPANI	1.830
ST INAS FIRENZE	9.494
UZ MONTEVARCHI	132
UZ SESTO SAN GIOVANNI	409
ST INAS SIENA	3.985
ST INAS PALERMO	2.390
ST INAS MILANO	44
UZ RHO	900
ST INAS AGRIGENTO	2.106
UZ CINISELLO BALSAMO	1.458
ST INAS AREZZO	801
ST INAS RAGUSA	718
UZ INAS LEGNANO	338



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

SEDE	IMPORTO
<b>TOTALE</b>	<b>36.225</b>

## Oneri per la formazione

Voce	Descrizione	Dettaglio	2022
11)	<i>Oneri per la formazione</i>		
		Addestramento e formazione personale	14.937
		Formazione	155.233
		Rimborsi viaggi per formazione	67.792
		<b>Totale</b>	<b>237.962</b>

## Per gli Organi direttivi e di controllo

L'ammontare dei compensi spettanti agli 'Organi direttivi, di controllo e di verifica è indicato nel seguente prospetto:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2022
12)	<i>Per gli organi direttivi e di controllo</i>		
	<i>Organo amministrativo</i>		
		Emolumenti	86.185
		Rimborsi Spese	117.143
		<b>Totale</b>	<b>203.328</b>
	<i>Collegio sindacale</i>		
		Emolumenti	51.617
		Rimborsi Spese	121
		<b>Totale</b>	<b>51.738</b>
	<i>Revisione legale dei conti</i>		
		Compensi	25.720
		<b>Totale</b>	<b>25.720</b>
		<b>Totale</b>	<b>280.786</b>



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petteni)*

## Per consulenze giuridico e medico-legale

La voce comprende le seguenti consulenze:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2022
13)	<i>Per consulenze giuridico e medico-legali</i>		
		Consulenze legali	169.020
		Consulenze medico legali	1.291.476
		<b>Totale</b>	<b>1.460.496</b>

## Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti dell'anno sono dettagliati di seguito:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2022
14)	<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>		
		Q.ta amm.to immobili strumentali	30.377
		Q.ta amm.to impianti generici sedi Perif	16.415
		Q.ta amm.to impianti generici sede Centr	6.174
		Q.ta amm.to impianti specifici sedi Peri	311
		Quota amm.to attrezz.Sede Centrale	475
		Quota amm.to attrezz.Sedi Periferiche	7.246
		Quota amm.to attrezzature <516,46	10.994
		Q.ta amm.to mobili e arredi sedi Perifer	16.552
		Q.ta amm.to mobili e arredi sede Central	11.234
		Q.ta amm.to macch.uff.eletr.sede Centra	7.289
		Q.ta amm.to macch.uff.eletr.sedi Perife	2.104
		Q.ta amm.to mobili e arredi <516,46	13.074
		Q.ta amm.macchine d'uff. eletr. <516,46	9.301
		<b>Totale</b>	<b>131.546</b>



**IL PRESIDENTE**  
(Gianluigi Petteni)

## Accantonamenti per rischi

Voce	Descrizione	Dettaglio	2022
15)	Accantonamenti per rischi		
		Quota acc.to altri fondo rischi	4.400.000
		<b>Totale</b>	<b>4.400.000</b>

La voce comprende l'accantonamento stabilito dalla Presidenza a copertura di futuri rischi ed oneri.

## Oneri Sedi Estere

La voce *Oneri per sedi estere* ammonta complessivamente a € 7.557.369 ed è ripartita come specificato in allegato n. 1, che presenta la distribuzione degli oneri per paese e natura di costo, effettuata sulla base dell'effettiva struttura percentuale dei costi di ciascuna Associazione.

L'INAS svolge la propria attività all'estero attraverso delle apposite Associazioni regolarmente registrate nei vari Paesi esteri di emigrazione e promosse dall'INAS stesso, secondo quanto prevede la legge di riforma dei patronati, n. 152/01. Esse sono gestite da organi autonomi (Consigli di Amministrazione, Comitati direttivi, Assemblee Generali ecc.), per la maggior parte presieduti dai Presidenti pro-tempore dell'INAS Italia e ai quali partecipano, tra gli altri, esponenti di rilievo dei sindacati locali e della comunità italiana.

Tali associazioni ricevono dall'INAS una parte del Fondo Patronati, a copertura delle spese sostenute e coerentemente con l'attività produttiva.

Le Associazioni INAS, a seconda della legislazione dello Stato in cui operano, presentano i bilanci e le relative certificazioni alle autorità competenti mentre i verbali delle riunioni, sintesi di tutte le attività delle Associazioni stesse, rimangono a disposizione per le verifiche. I bilanci delle singole strutture, verificati dalla Sede Centrale dell'INAS, sono formalmente "certificati" da professionisti o da società di revisione dei conti riconosciute legalmente, che stabiliscono la congruità della documentazione rispetto a quanto denunciato e il rispetto delle leggi per quanto riguarda la presentazione dei bilanci stessi. Il personale è regolarmente denunciato presso le autorità competenti dei Paesi di accoglienza e presso gli uffici consolari italiani ed è per la quasi totalità alle dipendenze delle Associazioni INAS locali. I dipendenti sono regolati contrattualmente in base ai parametri e alle legislazioni locali e quindi legati al mercato del lavoro del paese di residenza. I contributi previdenziali e le imposte, per questi lavoratori, sono versati agli Enti competenti dalle Associazioni INAS locali.

Voce	Descrizione	Dettaglio	2022
17)	Oneri sedi estere		
		Funzionamento INAS Svizzera	1.067.000
		Funzionamento INAS Belgio	540.000
		Funzionamento INAS Germania	880.000
		Funzionamento INAS Frontalieri Svizzera	625.033
		Funzionamento INAS Slovenia	60.000
		Funzionamento INAS Gran Bretagna	315.000
		Funzionamento INAS Australia	601.045
		Funzionamento INAS Stati Uniti	379.463



Funzionamento INAS Brasile	210.460
Funzionamento INAS Venezuela	270.568
Funzionamento INAS Argentina	280.565
Funzionamento INAS Uruguay	170.400
Funzionamento INAS Canada	716.217
Spese varie per l'emigrazione	10.853
Funzionamento INAS Spagna	100.000
Funzionamento INAS CILE	57.278
Funzionamento INAS Francia	1.088.750
Funzionamento INAS Romania	170.500
Funzionamento INAS Albania	14.238
Arrotondamento	(1)
<b>Totale</b>	<b>7.557.369</b>

## Oneri diversi di gestione

Nel seguente prospetto sono in dettaglio gli oneri diversi di gestione:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2022
18)	<i>Oneri diversi di gestione</i>		
		Telefonini Vodafone (canoni rateali)	1.630
		Imposte e tasse deducibili	6.517
		Multe, ammende, sanzioni	2.721
		Valori bollati	4.314
		Adempimenti, certificati e diritti	7.860
		Contributi associativi	300
		Erogazioni liberali	1.220
		Spese varie e diverse	671
		Tassa smaltimento rifiuti	113.452
		Imposta di registro	7.896
		Imposta di bollo	2.332
		Altre imposte e tasse indirette	745
		IMU	14.403
		Perdite su crediti	222
		Rettifiche su convenzioni L.152/2001	10.267
		Tasse concessioni governative	95



Voce	Descrizione	Dettaglio	2022
		Rettifiche contrib.Reg/Prov.li es prec.	589
		Indennizzi e risarcimento a terzi	279.095
		Abbuoni e arrotondamenti passivi	85
		Contributo INAS a Fondo di Solidarietà	62.074
		Costi consortili	148
		Rettifiche contrib.categor Cisl es prec.	1.621
		Materiali e oggetti per ufficio	9.366
		Quote associative	8.000
		Minusvalenza da alienaz./elimin.cespiti	328.788
		Ammanchi e furti	3.161
		Sopravvenienze passive	629.643
		<b>Totale</b>	<b>1.497.215</b>

## Suddivisione interessi ed altri oneri finanziari

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del Codice Civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

Voce	Descrizione	Dettaglio	2022
19)	<i>Interessi ed altri oneri finanziari</i>		
		Dividendi da altre società'	-87
		Interessi attivi su c/c bancari	-2.726
		Interessi attivi diversi	-6
		Interessi passivi moratori	2.223
		Interessi legali	51
		Interessi passivi da ravvedimento	5
		Interessi passivi su c/c bancari	625.961
		Int.passivi su debiti con garanzia reale	41.859
		Commissioni e spese bancarie	233.752
		Oneri su Fidejussioni	1.460
		Arrotondamento	-3
		<b>Totale</b>	<b>902.489</b>



## Imposte sul reddito

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2022
20)	<i>Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate</i>		
		IMPOSTA IRES	4.330
		IRAP	1.298.447
		IRES esercizi precedenti	120
		IRAP esercizi precedenti	12.839
		<b>Totale</b>	<b>1.315.736</b>

Descrizione	Imposte correnti	Imposte differite	Imposte anticipate	Imposte esercizi precedenti	Totale
<i>verso altri</i>					
IRES	4.330	-	-	120	4.450
IRAP	1.298.447	-	-	12.839	1.311.286
<b>Totale</b>	<b>1.302.777</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.959</b>	<b>1.315.736</b>



## Altre informazioni

### Composizione dei Ricavi e dei Costi eccezionali

Di seguito vengono riepilogate le voci di ricavo e di costo richiesti dall'art. 2427, comma 1, numero 13 del Codice Civile.

#### Ricavi eccezionali

Descrizione	Dettaglio	Importo
<i>Altri proventi</i>		
	Contributi vari da Ministero Lavoro	67.000
	Contributi Ministeriali RdC/PdC 2020/22	347.000
	Contributi Ministeriali Lavoratori Domestici 2022	346.000
	<b>Totale</b>	<b>760.000</b>

#### Costi eccezionali

Descrizione	Dettaglio	Importo
<i>Accantonamenti</i>		
	Quota acc.to altri fondo rischi	4.400.000
	<b>Totale</b>	<b>4.400.000</b>

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

L'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale è come di seguito composto:

GARANZIE PRESTATE DA TERZI A NOSTRO FAVORE	
Descrizione	Fideiussione
<i>GARANZIE PERSONALI</i>	
Fideiussione prestata ad Autorità Nazionale Anticorruzione per Contratto n. 00233/91	5.683
Fideiussione N. 379/2021 Banca BCC per PROGETTO INAIL R&C ON	49.500
<b>Totale</b>	<b>55.183</b>



## Compensi amministratori e sindaci

I compensi al Collegio Sindacale ammontano a € 51.617.  
I compensi all'Organo Amministrativo ammontano a € 86.185.

## Considerazioni finali

Signori Soci, alla luce di quanto sopra esposto, l'Organo Amministrativo Vi propone di destinare l'utile d'esercizio di € 1.525.773 a Fondo di Riserva che passerà così da € 2.772.640 ad € 4.298.413.

Vi confermiamo che il presente Bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di Bilancio al 31/12/2022 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.



IL PRESIDENTE  
*(Gianluigi Petteni)*

STRUTTURA	A	B	C	D	E	F	G	H	I	K	TOTALI
	Oneri per il Personale	Locazioni e Utenze	Postali e Telefoniche	Stampati e Cancelleria	Viaggi e Recapiti	Corrispondenti	Consulenza Medico-Legale	Manutenzioni e Attrezzature	Funz. Organi Stat. e Contr.	Spese Varie	
SVIZZERA	796.063	121.088	29.079	9.059	28.949	4.601	39.156	13.567	13.068	12.370	1.067.000
SVIZZERA Frontalierato	547.258	31.853	21.105	4.495	6.449	0	7.817	4.104	879	1.075	625.033
GERMANIA	598.674	87.339	17.504	41.324	50.346	4.060	18.948	27.339	13.624	20.842	880.000
FRANCIA	626.852	100.159	59.252	27.468	110.852	27.958	24.476	73.084	26.879	11.772	1.088.750
BELGIO	390.359	64.155	12.402	4.376	14.704	3.501	23.632	9.190	5.864	11.816	540.000
GRAN BRETAGNA	170.164	84.941	10.151	3.642	7.283	9.104	7.283	10.415	5.007	7.010	315.000
CANADA	512.660	95.148	38.045	6.460	7.084	0	9.146	40.990	0	6.684	716.217
USA	239.363	62.990	16.595	7.211	2.172	9.557	16.942	10.860	2.433	11.338	379.463
VENEZUELA	178.508	19.658	9.306	2.647	3.091	12.366	23.780	19.309	0	1.902	270.568
BRASILE	135.255	25.463	7.300	2.970	2.744	8.243	7.582	13.137	3.083	4.683	210.460
URUGUAY	127.132	12.493	3.119	2.092	1.401	13.072	2.689	2.988	1.494	3.922	170.400
ARGENTINA	206.423	27.050	6.520	764	3.651	0	21.767	1.248	173	12.970	280.565
AUSTRALIA	434.238	74.596	19.256	6.561	6.758	7.282	6.823	13.909	10.694	20.929	601.045
SLOVENIA	40.749	9.489	2.642	750	1.954	0	3.517	78	313	508	60.000
SPAGNA	65.724	19.304	1.824	1.340	2.456	5.731	1.861	1.191	74	495	100.000
CILE	29.990	12.750	812	4.102	912	0	912	803	2.553	4.445	57.278
ROMANIA	72.195	26.696	9.740	4.373	4.969	2.982	23.953	4.969	994	19.629	170.500
ALBANIA	7.545	2.572	132	1.986	353	0	918	0	0	732	14.238
<b>TOTALI</b>	<b>5.179.152</b>	<b>877.743</b>	<b>264.784</b>	<b>131.618</b>	<b>256.128</b>	<b>108.457</b>	<b>241.201</b>	<b>247.180</b>	<b>87.132</b>	<b>153.122</b>	<b>7.546.516</b>
Spese varie per l'emigrazione											10.853
<b>TOTALE GENERALE</b>											<b>7.557.369</b>

IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)



Descrizione	Importo	
CREDITI VERSO IL MINISTERO AL 01/01/2022		79.545.187
CONTRIBUTO PREVISTO ANNO 2022 (fondo presunto per ultima percentuale accertata)		66.000.000
CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO:		
a) I anticipazione 2021	50.030.847	
b) II anticipazione 2021	8.748.675	
c) Saldo 2015	4.204.403	
d) Saldo 2014	401.969	
Utilizzo Fondi per determinazione Ministeriale 2015	1.524.553	
Utilizzo Fondi per determinazione Ministeriale 2017	2.071.981	
Utilizzo Fondi per determinazione Ministeriale 2018	1.897.254	
Utilizzo Fondi per determinazione Ministeriale 2019	2.700.000	
Debito per determinazione Ministeriale anno 2014	404.041	
<b>TOTALE</b>	<b>71.983.723</b>	<b>145.545.187</b>
<b>CREDITI NETTI VERSO IL MINISTERO AL 31/12/2022</b>		<b>73.561.464</b>



IL PRESIDENTE  
*(Gianluigi Petteni)*

**CONTRIBUTI REGIONALI**

**BILANCIO ANNO 2022**

STRUTTURA	IMPORTO	
SARDEGNA	119.044	
TRENTINO	350.000	
VALLE D'AOSTA	3.000	
FRIULI	30.200	
<b>TOTALE CONTRIBUTI REGIONALI</b>		<b>502.244</b>



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petteni)*

**CONTRIBUTI PROVINCIALI E COMUNALI**

**BILANCIO ANNO 2022**

STRUTTURA	IMPORTO	
ALTO ADIGE	530.000	
<b>TOTALE CONTRIBUTI PROVINCIALI E COMUNALI</b>		<b>530.000</b>



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petteni)*

INTEGRAZIONI/RETTIFICHE CONTRIBUTI REGIONALI PROVINCIALI  
COMUNALI ANNI PRECEDENTI

BILANCIO ANNO 2022

STRUTTURA	Maggior introito su previsione anni precedenti	Minor introito su previsione anni precedenti
ALTO ADIGE	12.989	0
PIEMONTE	28.400	0
VALLE D'AOSTA	532	589
FRIULI V. GIULIA	1.102	0
TRENTINO	0	0
SARDEGNA	0	0
<b>TOTALE CONTRIBUTI REGIONALI</b>	<b>43.023</b>	<b>589</b>



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petteni)*

**Patronato INAS – CISL**

**Istituto Nazionale Assistenza Sociale**

Sede in ROMA – Viale Regina Margherita 83/D

Codice Fiscale 07117601000

\* \* \* \* \*

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO AL**

**31/12/2022**

Signori Consiglieri,

il Collegio Sindacale dell'Ente, così composto:

- Dott. Battista Danilo - Presidente del Collegio Sindacale;
- Dott. Pirro Pierfrancesco e Dott. Renato Pedullà - Sindaci Effettivi

redige la presente relazione di accompagnamento al Bilancio per l'esercizio 2022.

Il Collegio Sindacale, nell'espletamento del mandato affidatogli, ai sensi dell'art. 2403, comma 1, c.c., ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dall'Istituto; ha provveduto ad eseguire tutti i controlli previsti dalla vigente normativa, **non** effettuando le attività di cui all'art. 2409 bis c.c., in quanto l'attività di revisione legale dei conti è stata attribuita esclusivamente al Dott. Giovanni Sanga.

In particolare, si dà atto che:

l'Ente ha beneficiato dell'opera dell'incaricato del controllo contabile, Dott. Giovanni Sanga, che con propria relazione attesta di aver:

**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petteni)*

- eseguito le procedure di revisione, previste dai principi di



revisione ISA Italia, riscontrando la corrispondenza dei dati contabili con i dati di bilancio, che fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione economico-patrimoniale dell'INAS;

- eseguito l'attività di revisione in un contesto ancora in parte caratterizzato dalla Co.Vi.D. 19, che ha comportato la necessità di interfacciarsi anche con riunioni a distanza con i referenti dell'INAS;
- valutato i rischi di errori significativi, derivanti da frodi o comportamenti ed eventi non intenzionali nella redazione del Bilancio;
- verificato la rispondenza delle risultanze di Bilancio alla contabilità dell'Ente;
- acquisito una conoscenza del sistema di controllo interno dell'Ente, per definire adeguate procedure di revisione;
- valutato l'appropriatezza della condotta degli Amministratori per garantire la continuità dell'Ente;
- constatato, senza entrare nel merito della correttezza dello stesso, che il criterio di determinazione annuale del Contributo Ministeriale è stato ispirato alla prudenza ed in linea con quello applicato negli ultimi esercizi;
- preso atto dell'avvenuto accantonamento di adeguati fondi rischi, in ottemperanza al disposto dei principi contabili
- preso atto dell'ulteriore adeguamento dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile.



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petteni)*

Il Collegio durante l'anno ha, a propria volta, constatato l'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, che è stato ulteriormente consolidato grazie all'apporto dell'opera di professionisti incaricati di supportare le funzioni interne e migliorare i processi. Si è valutata l'affidabilità del sistema amministrativo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame a campione dei documenti dell'Ente; a tal riguardo, oltre a quanto indicato nel corso delle verifiche periodiche, non si hanno osservazioni da riferire.

Il Collegio, tenuto conto della fine dell'emergenza sanitaria derivante dalla pandemia da SARS-Cov 2, nello svolgimento della propria attività istituzionale, ha incontrato i responsabili dei Dipartimenti e Funzioni dell'Ente, senza l'ausilio di sistemi di videoconferenza, al fine di verificare la rispondenza dell'operato degli stessi al perseguimento dei fini dell'Ente.

Il Collegio ha esaminato gli atti prodotti durante le adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari, che ne disciplinano il funzionamento, i cui contenuti sono conformi alla legge ed allo Statuto sociale e non hanno le caratteristiche di atti manifestamente imprudenti, azzardati, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale; il Collegio ha constatato l'inesistenza di operazioni atipiche.

Il Collegio dà atto all'Ente di aver continuato ad adottare, seppur in maniera ridotta e coerente con la dinamica discendente della pandemia,



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petteni)*

tutte le misure volte a prevenire e contrastare la diffusione del contagio da coronavirus, garantendo la continuità di dotazione presso la sede nazionale e le sedi periferiche dei presidi prescritti dalla normativa e dai protocolli.

Il Collegio Sindacale prende atto dell'attività svolta dall'Incaricato del Controllo Contabile, che ha accertato la regolare tenuta della contabilità e la rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio e ha verificato l'osservanza delle norme di legge, inerenti alla formazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022, redatto sulla base della disciplina contabile nazionale, ovvero delle disposizioni del codice civile e della circolare 25 gennaio 2015 prot. 974 del Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali.

Il Collegio, avuto riguardo della nota del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale del 25.01.2016, prende atto dell'avvenuta redazione del rendiconto finanziario, quale parte integrante del Bilancio al 31.12.2022; tale rendiconto, costituente parte integrante del Bilancio, a seguito dell'entrata in vigore del D. Lgs. 139/2015, è stato predisposto secondo le norme dettate dall'art. 2425 *ter* c.c. .

Nel corso dell'anno 2022, non risultano pervenute al Collegio Sindacale denunce assimilabili a quelle previste dall'articolo 2408 Codice Civile.

I Sindaci hanno esaminato il bilancio, che gli Amministratori hanno loro trasmesso, composto dalla Situazione Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario, dalla Nota Integrativa e dalla Relazione al Bilancio consuntivo.

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	
TOTALE ATTIVO	€. 94.738.173
TOTALE PASSIVO	€. 94.738.173
Di cui	
Passività e Fondi diversi	€. 61.602.628
Fondo di Dotazione e Riserve	€. 33.135.545
<b>CONTO ECONOMICO</b>	
Proventi di Gestione	€. 80.444.151
Costi di Gestione	€. 76.700.154
Proventi ed Oneri Finanziari	€. - 902.489
Proventi ed Oneri Straordinari	€. 0,00
Imposte d'Esercizio	€. -1.315.736
<b>Risultato d'Esercizio</b>	<b>€. 1.525.773</b>

Il risultato d'esercizio è influenzato significativamente dall'accantonamento che, prudenzialmente e responsabilmente, gli Amministratori hanno ritenuto di appostare in bilancio, relativo alla possibile rettifica dei contributi ministeriali, inerenti agli esercizi precedenti, per un importo complessivo pari ad €. 4.400.000,00. Tale accantonamento si somma a quello già effettuato negli esercizi precedenti, facendo attestare il Fondo Rischi ed Oneri a complessivi €. 19.771.093,09. Nell'esercizio, a seguito della emissione dei decreti di definizione dei compensi ministeriali per le annualità 2014, 2015, 2017 e 2018, vi è stato il totale utilizzo del Fondo Svalutazione Crediti. La Presidenza ha fornito all'intero C.d.A. ed al Collegio Sindacale



**IL PRESIDENTE**  
(*Gianluigi Petteni*)

dettagliata informativa inerente all'argomento. Il Collegio Sindacale esprime apprezzamento per l'accantonamento di ulteriori 4.400.000,00, finalizzato a ricostituire il fondo stesso e a creare un'adeguata provvista in attesa dell'emissione dei decreti utili a definire i risultati relativi alle annualità 2016, 2019, 2020 e 2021.

Il Collegio prende atto della condotta prudente da parte dell'Organo Amministrativo.

Fra i costi rilevanti, si segnalano incrementi per le Spese per Servizi Informatici - €. 1.588.865,52 – e per Funzionamento delle sedi estere - €. 416.609,02. Sul fronte dei Servizi Informatici, tuttavia, va precisato che si tratta di affidamento alla controllata Tutela e Servizi S.r.l. delle attività informatiche gestite fino allo scorso esercizio in proprio dall'Ente. Tale incremento di costo viene bilanciato da una diminuzione dei costi nell'area degli ammortamenti delle licenze informatiche ed in quella del Personale, per la cessione di alcune risorse alla controllata. Il Collegio evidenzia, altresì, il venire meno nell'esercizio 2022 dei proventi di carattere straordinario per il contributo del soggetto promotore CISL, attraverso il Fondo Servizi della CISL, che per l'esercizio 2021 si era attestato ad un importo di €. 1.000.000,00.

Il Collegio rileva la presenza di significativi proventi per contributi ex art. 10, c. 3 l. 152/2001 per un importo di €. 8.700.470,00, con un sensibile incremento rispetto al dato dell'esercizio precedente.

Nell'esercizio corrente continua la diminuzione degli oneri finanziari, che registrano un ulteriore decremento di €. 240.928,30 per effetto della minor esposizione bancaria dell'Istituto per l'intero esercizio.



**IL PRESIDENTE**  
(*Gianluigi Petteni*)

Con riguardo ai criteri di valutazione seguiti nella redazione del bilancio, il Collegio evidenzia in particolare che:

- la valutazione delle varie voci è fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- i costi e i ricavi sono imputati secondo il principio di competenza economico-temporale;

Il Collegio, sul fronte della determinazione dei componenti positivi di reddito, ritiene ragionevoli e anch'esse ispirate ad un criterio di prudenza le stime effettuate dal Collegio di Presidenza, le quali si fondano su una quota di mercato 2022, valutata al **15,00%**, da cui deriva la stima pari a €. 66.000.000,00 di ricavi. Il Collegio ha preso atto, in assenza di ulteriori valutazioni da parte dell'incaricato del controllo contabile, che tale importo è scaturito dalla presunzione di consistenza del Fondo Patronati 2022 in circa **440 mln** di Euro. Tale valutazione viene espressa nella Relazione sulla Gestione, nella quale si illustrano i criteri prudenziali adottati per la determinazione dei componenti positivi di competenza del 2022, con riduzione presunta della quota di mercato e con valutazione prudenziale della dotazione del Fondo Ministeriale, per il quale il Ministero del Lavoro ha preannunciato una consistenza di 450 milioni di euro.



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Pettenj)*

Il Collegio riscontra che nell'esercizio si è registrata una sostanziale stabilità dei costi della gestione caratteristica, rispetto al periodo precedente. Si è proseguito sul terreno della riorganizzazione dei servizi. Il tutto ha portato ad un rilevante risultato positivo di esercizio ante-imposte, pari ad €. 2.841.509,00.

Il risultato ottenuto assume una connotazione di rilievo se si considera, come detto, l'adozione di una percentuale di quota di mercato dell'INAS pari al 15,00%, la stima del Fondo Patronati a 440 mln di euro (rispetto al dato non definitivo di 450 mln, comunicato dal Ministero) ed il mancato ricorso al Fondo Servizi CISL.

Il Collegio valuta coerente l'azione svolta dagli Amministratori con la finalità di preservare la continuità dell'Ente, mettendone al riparo, salvo il verificarsi di eventi oggi non prevedibili, la stabilità patrimoniale.

Sul fronte patrimoniale, e più specificatamente, dell'indebitamento bancario complessivo, il Collegio rileva il dato al 31.12.2022, registrando la sensibile contrazione dei debiti verso banche e Poste, che passano da €. 25.556.839,71, rilevati nel 2021, ad €. 21.631.685,27 dell'esercizio 2022; tale risultato è frutto anche delle anticipazioni giunte dal Ministero del Lavoro, che, al di là della competenza economica, hanno ridotto l'indebitamento complessivo nei confronti del sistema del credito.

Da ultimo, si rileva che, nel corso del 2022, il Collegio Sindacale:

- per quanto risulta agli atti, non ha rilasciato pareri ai sensi dell'art. 2389, c. 3 c.c..

Il Collegio, ha avuto incontri e scambi di informazioni con gli Amministratori, con il personale amministrativo, con i responsabili delle funzioni più rilevanti.

Il Collegio Sindacale, per quanto di propria competenza di cui alle premesse e per unanime condivisione, **esprime**, pertanto, **parere favorevole** in merito all'approvazione del Bilancio, così come predisposto dagli Amministratori, con la destinazione al patrimonio dell'Ente



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petta...)

dell'avanzo di gestione pari ad €. 1.525.773,00. Dà atto all'Organo Amministrativo di aver conseguito fondamentali risultati per il consolidamento patrimoniale dell'Ente, raggiungendo obiettivi di particolare valore, che consolidano le dinamiche economiche degli ultimi esercizi.

I Sindaci, tuttavia, invitano l'Organo Amministrativo a continuare nell'adozione di politiche di gestione sempre improntate alla prudenza ed al massimo equilibrio.

A tale proposito, il Collegio evidenzia che il patrimonio residuo è ampiamente capiente, tenuto conto anche dell'esistenza di specifici e congrui fondi rischi, che consentono la continuità dell'attività istituzionale dell'Ente. Il Collegio ribadisce, infine, che l'Ente, nel corso dell'esercizio 2022, ha continuato ad incrementare significativamente i ricavi diretti, provenienti dalle prestazioni a pagamento rese all'utenza. Tale quadro complessivo rende confidenti, salvo fatti straordinari non prevedibili, nel consolidamento strutturale delle dinamiche economico/patrimoniali, che presidiano la vita dell'INAS.

Roma, 28 marzo 2023

Il Collegio Sindacale

Dot. Battista Danilo - Presidente Collegio Sindacale

Dot. Pirro Pier Francesco - Componente effettivo Collegio Sindacale

Dot. Pedullà Renato - Componente effettivo Collegio sindacale



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

Giovanni Sanga  
Dottore Commercialista Revisore Legale  
Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli esperti contabili di Bergamo al  
n.663/A  
Iscritto al Registro dei Revisori Legali al n. 66756 D.M.del 26/7/1995, G.U.  
n.59BIS del 1/8/1995

**INAS - ISTITUTO NAZIONALE DI ASSISTENZA SOCIALE**  
Viale Regina Margherita, 83/D – ROMA Codice Fiscale 07117601000

Bilancio d'esercizio al 31 Dicembre 2022

**Relazione del Revisore Legale indipendente**  
**ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 Gennaio 2010, n.39**



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petteni)*

significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Istituto di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Istituto.

#### **Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

La presente relazione non è emessa ai sensi di Legge, poiché l'INAS non è obbligato alla Revisione contabile. E' una scelta dell'Istituto.

Nello svolgimento dell'incarico affidato, abbiamo adottato le procedure previste dai principi di revisione mentre non si sono svolte le procedure finalizzate all'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio previste dal principio di revisione ISA Italia 720B.

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

**Relazione del Revisore Legale indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 Gennaio 2010, n.39**

*Al Consiglio di Amministrazione dell'INAS*

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

**Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio dell'INAS costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Istituto al 31 dicembre 2022, nonché del risultato economico dell'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Istituto in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

**Altri aspetti**

L'attività di revisione contabile 2022, in particolare nei primi mesi, si è in parte svolta nel contesto COVID 19. A seguito dei provvedimenti conseguenti emanati dalle autorità, a garanzia della salute e della sicurezza dei cittadini, una parte delle procedure di revisione previste dagli standard professionali sono state effettuate tenendo conto della riorganizzazione del personale, dello smart working e della necessità di interfacciarsi con i referenti dell'Istituto anche con tecniche di comunicazione a distanza.

**Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio affinché fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petteni)*

implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Istituto;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Istituto di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Istituto cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

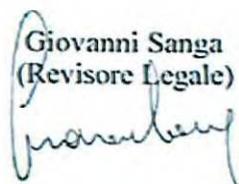
I saldi periodici degli estratti dei conti correnti bancari manifestano rispondenza con le schede contabili, tenuto conto delle operazioni di riconciliazione. Si rileva una importante diminuzione del debito bancario e un abbattimento degli oneri finanziari.

La verifica a campione dei restanti crediti e debiti di bilancio non presenta elementi di rilievo. La determinazione del contributo ministeriale è stata effettuata prudenzialmente considerando il criterio applicato negli ultimi esercizi. L'accantonamento al fondo rischi risulta puntuale e in ottemperanza ai principi contabili.

L'assetto organizzativo, amministrativo e contabile è stato ulteriormente adeguato.

Roma, 16 marzo 2023

Giovanni Sanga  
(Revisore Legale)



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

