

RELAZIONE SU GESTIONE 2021

30 marzo 2022



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

INDICE:

- Introduzione
- Relazione alla gestione 2021
- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Rendiconto Finanziario
- Indice nota integrativa
- Nota Integrativa
- Relazione Collegio Sindaci
- Relazione Revisore Legale



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Introduzione

Il 2021 è stato caratterizzato per il primo semestre dai riverberi negativi della crisi, derivata dall'emergenza Covid-19, ma anche dal delinearsi della ripresa e crescita dell'attività economica e sociale.

La crisi ha investito significativamente il mercato del lavoro: il calo dell'occupazione ha riguardato all'inizio principalmente i dipendenti a termine, poi anche i lavoratori a tempo indeterminato. Ad aprile 2021, rispetto a prima dell'emergenza, gli occupati risultano in diminuzione di oltre 800 mila unità.

I recenti dati dell'Istat hanno dichiarato per il 2021 una robusta ripresa dell'attività, dei consumi e degli investimenti, la crescita del Pil è stata del 6,6% e dovrebbe continuare, con un ritmo poco inferiore nel 2022.

Alcuni dati

Come già accennato nella semestrale 2020, il calo occupazionale, la perdita di oltre 500 mila posti di lavoro e l'incertezza economica potrebbe causare una diminuzione del Fondo Patronati negli anni futuri.

Ad agosto 2021, in attuazione del DL 14 agosto 2020, n. 104, convertito, con modificazioni, dalla legge 13 ottobre 2020, n. 126, il Ministero del Lavoro ha incrementato gli stanziamenti a favore dei Patronati di ulteriori 15 milioni di euro. Da tali risorse INAS ha incassato circa 2,4 milioni di euro.

Mentre a dicembre 2021, in attuazione del DL 25 maggio 2021, n. 73, convertito con modificazioni dalla legge 23 luglio 2021, il Ministero del Lavoro ha distribuito ulteriori 50 milioni di euro a tutti i Patronati, INAS ha incassato circa 7,9 milioni di euro.

Sulla base di calcoli previsionali, INAS potrebbe incassare fra marzo e aprile 2022, a titolo di I^a anticipazione 2021, circa 55 milioni di euro (-1,7 milioni di euro rispetto la I^a anticipazione 2020).

Tale ipotesi è fatta considerando l'aumento di 20 milioni di euro in maniera "strutturale", così come recita il D.L. 104/2020 che parla di "specifici stanziamenti complessivamente e proporzionalmente aumentati di 20 milioni di euro annui".



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Dal punto di vista finanziario, l'INAS ha notevolmente diminuito l'esposizione debitoria nei confronti della banca, avendo un saldo al 31/12/2021 di circa -25,3 milioni di euro (rispetto ai -44,3 milioni di euro al 31/12/2020).

Ovviamente l'aumento delle risorse aggiuntive erogate dallo Stato per emergenza Covid-19, di circa 13,7 milioni di euro, hanno portato un enorme beneficio sulla nostra posizione finanziaria.

Considerazioni su bilancio 2021

Ad oggi, l'ultimo anno verificato risale al 2013 (15,69% la quota INAS). Nel corso del 2021 INAS ha incassato circa 3,2 milioni di euro a titolo di "Pre-Saldo 2017", ai quali mancherebbero circa 7-800 mila euro per definire e concludere tale annualità.

Da tali premesse, anche per l'anno 2021 siamo in presenza di tre grandi difficoltà:

- 1) Ritardo accertamento;
- 2) Non conoscenza puntuale Fondo Patronati;
- 3) Non conoscenza quota di mercato.

A fronte delle considerazioni di cui sopra, l'organo Amministrativo, a tutela della stabilità patrimoniale dell'Ente, ha accantonato fondi adeguati per far fronte ad eventuali minusvalenze.

L'utenza assistita nei nostri sportelli nel 2021 è cresciuta del 10,6% rispetto l'anno precedente, generando 2,6 milioni di pratiche aperte, e di queste solo il 24% (639 mila pratiche aperte con punti) potrebbe dar diritto a contributo ministeriale.

Lo stesso servizio lo abbiamo offerto anche negli uffici presenti nei 17 stati all' Estero, con 112 mila pratiche aperte e di queste solo il 42% (47 mila pratiche aperte con punti) potrebbe dar luogo a contributo ministeriale.

L'incremento dell'attività riconosciuta e l'assistenza verso i cittadini, costituiscono la condizione necessaria e fondamentale per assicurare prospettive di consolidamento e sviluppo duraturo per l'Istituto nel medio-lungo periodo.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

In tale situazione la Presidenza ha mantenuto un approccio prudentiale, accantonando risorse, e incidendo conseguentemente sul positivo risultato di bilancio.

Nel 2021 vengono accantonati **1,2 milioni di euro per attività 2014**, per mancata chiusura da parte del Ministero del Lavoro, a fronte di una possibile minusvalenza.

Le risorse aggiuntive distribuite dal Ministero del Lavoro durante l'anno 2021 sono state accantonate nel Fondo Rischi e Oneri e Fondo Svalutazione Crediti, determinando uno stanziamento cumulato complessivo pari a 31,1 milioni di euro.

Come è agevole verificare, senza l'effetto di tali imputazioni "straordinarie" la gestione ordinaria 2021 del nostro Istituto avrebbe conseguito un risultato economico ben maggiore, rispetto a quello comunque più che positivo con cui ha chiuso il bilancio 2021, evidenziando un utile di 1,6 milioni di euro.

Ricavi 2021

Il totale dei ricavi operativi 2021 si attestano a circa 82,3 milioni di euro (+ 9,3 milioni di euro rispetto l'anno precedente).

1. Ricavi da Contributi Ministeriali

- **Fondo Patronati usato per bilancio 2021:** 400 milioni di euro
- **Quota di mercato INAS 2021:** 15,00%

Nonostante l'atto del Governo di rendere strutturale l'incremento di 20 milioni di euro il Fondo Patronati, INAS ha deciso di utilizzare lo stesso importo del fondo 2020.

Tale scelta è dettata dalla non certezza del fondo stesso, a seguito dell'andamento occupazionale che la pandemia Covid-19 ha causato e da una scelta estremamente prudentiale e responsabile della Presidenza INAS.

Rispetto l'anno precedente, INAS prevede di chiudere l'attività Italia con una variazione positiva di +100 mila punti, al netto delle prestazioni Rdc e Pdc, che incrementeranno di ulteriori 31 mila punti



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Pettini)

il nostro punteggio complessivo. Il leggero calo di 2 mila punti che prevediamo per l'attività all'estero è da imputare ancora agli effetti del Covid.

La Presidenza ha deciso di diminuire la quota di mercato di 0,50% (pari ad 2 milioni di euro rispetto l'anno precedente), portandola al **15,00%**.

La decisione di diminuire la quota di mercato 2021, è dettata principalmente dai dati dichiarati 2020 (pari al **13,99%**) forniti dal Ministero del Lavoro e non ancora accertati dagli organi di vigilanza.

L'obiettivo della Presidenza è di avere una quota di mercato accertata 2021 il più aderente possibile alla realtà, onde evitare minusvalenze future e quindi rendere coincidente l'andamento economico/finanziario.

2. Contributi vari da Ministero del Lavoro

Si tratta di contributi provenienti dalle risorse aggiuntive distribuite nel 2021 dal Ministero del Lavoro, per far fronte agli effetti negativi causata dalla pandemia da Covid-19.

L'ammontare complessivo di tali risorse è stata di 10,3 milioni di euro; 2,3 mln di euro per incremento fondo Patronati di 15 milioni e 7,9 milioni di euro per incremento fondo Patronati di 50 milioni di euro.

3. Ricavi da CISL

Confermiamo per il terzo anno consecutivo il contributo da parte della CISL di 1,0 milione di euro.

Riteniamo fondamentale la continuità di avere un forte sostegno dalla Confederazione per lo sforzo che esercitiamo nel tutelare e assicurando servizi gratuiti agli iscritti CISL.

4. Contributi da tesseramento

Il tesseramento nei confronti delle Federazioni CISL è fondamentale per avvicinare le persone alla nostra Confederazione, facendo condividere valori e ideali.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Nel 2021 le deleghe prodotte hanno mantenuto il trend del 2020 assicurando comunque 21.242 iscrizioni alla FNP e 2.979 alle Federazioni di Categoria, oltre alle migliaia di pratiche per NASPI, disoccupazioni agricole etc..

5. Contributi da Regioni, Province e Comuni

I contributi provenienti da Regioni, Province e Comuni sono confermati anche nel 2021 e l'aumento di circa 100 mila euro, è dovuto essenzialmente alle maggiori risorse distribuite dalle Regioni stesse.

6. Corrispettivo da Utenza

L'incremento di 5 euro, da 15€ a 20€, a partire dal 1[^] gennaio 2020, ha ottenuto effetti parziali durante il 2020, a causa della pandemia.

Mentre nel 2021 si è visto in maniera più sostanziale, portando nelle casse INAS circa 1,3 milioni di euro in più, rispetto l'anno precedente.

7. Altri ricavi

L'aumento di circa 190 mila euro, è dovuto alla normativa su crediti di imposta per i canoni di locazione degli immobili a uso non abitativo e affitto d'azienda, D.L. 34/2020 ART. 28.

Tale agevolazione è stata creata per contenere gli effetti negativi derivanti dalle misure di prevenzione e contenimento connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19.

Costi operativi 2021

1. Spese per il personale

Si registra un aumento di 900 mila euro; +240 mila euro per gli importi caricati su piattaforma welfare a favore dei dipendenti, +350 mila euro per aumento stipendi e per circa +110 mila euro per la rivalutazione fondo TFR.

Per i buoni pasto si registra una sostanziale diminuzione di circa 200 mila euro per effetto della mancata erogazione dei ticket ai dipendenti part-time, definito nel nuovo CCNL in vigore dal 28/01/2021.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

L'incremento dell'IRAP è da considerare come sua effettiva consistenza, rispetto alle agevolazioni avute durante l'emergenza Covid-19.

2. Acquisti diversi

La diminuzione per circa 346 mila euro è dovuto alla contrazione delle spese relative all'emergenza COVID-19, creato appositamente durante il 2020.

3. Altri costi

Aumento di circa 630 mila euro rispetto l'anno precedente e dovuto a: +200 mila euro per servizio di prenotazione appuntamenti, +130 mila euro per spese di call center, +100 mila euro per spese di gestione nei confronti di UST Cisl e +60 mila euro di sopravvenienze passive per imposte di registro anni precedenti di Inas Immobiliare.

4. Spese telefoniche

La diminuzione di circa 220 mila euro è dovuto principalmente alle voci di spese telefoniche e canoni per collegamenti internet, con una previsione di un'ulteriore riduzione nel 2022.

Com'era auspicabile, l'avvento nel 2020 di un nuovo e unico gestore telefonico ha comportato una razionalizzazione delle principali voci di costo.



IL PRESIDENTE
(*Gianluigi Petteni*)

FEQ – Firma Elettronica Qualificata

Il difficile contesto pandemico del 2020-2021 ha aiutato INAS ad accelerare l'individuazione e l'introduzione di nuove modalità di rapporto con l'utenza e della gestione delle pratiche in modalità remota.

Sicuramente quella più importante, che ha permesso ad INAS di essere il primo Patronato in Italia, è stata l'introduzione della Firma Elettronica Qualificata, procedura atta alla firma del mandato di assistenza e rappresentanza.

INAS, infatti, attraverso la sottoscrizione di un contratto con Intesi Group S.p.A., una Certification Authority leader in Italia, abilitata ad emettere un "certificato digitale" tramite una procedura di certificazione che segue standard internazionali e in conformità alla normativa europea e nazionale in materia, sta offrendo un servizio innovativo di gestione delle pratiche assistenziali e previdenziali.

Crediamo che questo processo possa essere un tassello significativo nel rinnovare la fiducia fra cittadini e pubblica amministrazione, anche alla luce della trasformazione che l'Inps sta implementando nei processi di informatizzazione.

Rinnovo CCNL INAS

L'inizio dell'anno 2021 ha visto il rinnovo del CCNL Inas, che ha modificato alcuni istituti contrattuali sul piano normativo, senza esporre ad aggravio di spesa il costo del lavoro complessivo.

Modifiche significative sono state:

- classificazione del personale con l'eliminazione dei passaggi di livello verticali e l'introduzione di passaggi di livello retributivi orizzontali;
- Abolizione degli scatti automatici di anzianità;
- Il valore economico delle 2 festività soppresse è stato messo a disposizione del dipendente sotto forma di credito in welfare aziendale;



IL PRESIDENTE
(Giuseppe Dattoli)

- Trasformazione del vecchio premio di produzione a cui beneficiavano pochi dipendenti a una premio di risultato a cui accedono tutti gli operatori;
- Classificazione degli uffici (Regioni – Province – Uffici zonali) in fasce differenti;
- Erogazione dei buoni pasto unicamente al personale dipendente con orario superiore alle 6 ore giornaliere;
- Introduzione del **lavoro agile e da remoto**;
- Introduzione delle schede di valutazione.

Roma, 30 marzo 2022.



La Presidenza

IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

STATO PATRIMONIALE

Descrizione	Anno 2021		Anno 2020		Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
(B) IMMOBILIZZAZIONI con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria					(A) PATRIMONIO NETTO				
I. Immobilizzazioni immateriali					I. Fondo di dotazione	28.837.132		28.837.132	
1) Concessioni, licenze, marchi e diritti simil.	71.771		306.535						
2) Immobilizzazioni in corso e acconti	50.116		65.473		II. Riserva	1.130.186		1.024.125	
3) Altre immobilizzazioni immateriali	326.901								
II. Immobilizzazioni materiali					III. Avanzi (disavanzi) di gestione portati a nuovo				
1) Terreni e fabbricati	2.139.154		2.141.740						
2) Impianti e macchinari	57.261		72.050		IV. Avanzo (disavanzo) di gestione dell'esercizio	1.642.454		106.062	
3) Altri beni	106.796		106.523		TOTALE	31.609.772		29.967.319	
III. Immobilizzazioni finanziarie	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	(B) FONDI RISCHI ED ONERI				
1) Imprese controllate		4.267.607		128.800	1) Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	265.000		145.000	
2) Altre imprese		8.773		8.773	2) Per imposte, anche differite				
3) Crediti		8.479.379		11.900.807	3) Altri	31.170.578		14.036.012	
TOTALE		15.507.758		14.730.701	TOTALE	31.435.578		14.181.012	
C) ATTIVO CIRCOLANTE									
I. Rimanenze					C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	7.214.885		7.521.260	
II. Crediti con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	(D) DEBITI con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
1) Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali									
a) Anno 2014-2015-2016-2017-2018-2019-2020-2021	80.465.366	5.100.000	80.398.939	6.941.759	1) Debiti verso banche	26.453.841	1.006.678	45.608.397	1.046.064
2) Crediti verso Ente Promotore	1.522.650		1.446.716		2) Debiti verso altri finanziatori				
3) Crediti verso altri soggetti	2.653.144	268.488	3.015.222	454.965	3) Debiti tributari	1.034.712		1.047.220	
					4) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.572.612		1.690.387	
					5) Debiti verso fornitori	1.591.880		2.278.501	
					6) Debiti verso altri soggetti	1.424.941		1.296.096	
TOTALE	84.641.160	5.368.488	84.860.877	7.396.724	TOTALE	32.077.986	1.006.678	51.920.601	1.046.064
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazione									
IV. Disponibilità liquide									
1) Depositi bancari e postali		857.615		825.308					
3) Denaro e valori in cassa		303.679		278.637					
TOTALE		1.161.294		1.103.945					
(D) RATEI E RISCONTI		555.449		448.491	(E) RATEI E RISCONTI	3.889.250		3.904.482	
TOTALE ATTIVO		107.234.149		108.540.738	TOTALE PASSIVO	107.234.149		108.540.738	



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Pettenì)

CONTO ECONOMICO

Descrizione	Importo	
	2021	2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	60.000.000	62.000.000
2) Contributo Ente promotore	1.524.542	2.271.603
3) Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10, L. 152/2001	8.380.442	6.996.085
4) Altri proventi	19.826.851	993.748
5) Altri contributi	1.852.603	1.649.724
TOTALE	91.584.438	73.911.160
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo	969.857	1.341.806
7) Per servizi	7.538.578	7.322.506
8) Per godimento di beni di terzi	5.003.158	5.022.142
9) Per il personale		
a) salari e stipendi	33.774.803	33.391.791
b) oneri sociali	9.903.424	10.140.715
c) trattamento di fine rapporto	2.669.152	2.542.510
d) altri costi	324.425	29.175
10) Oneri per collaboratori volontari	22.935	23.310
11) Oneri per la formazione	93.396	96.709
12) Per gli organi direttivi e di controllo	216.217	377.895
13) Per consulenze giuridico e medico-legali	1.467.879	1.395.025
14) Ammortamenti e svalutazioni	396.695	277.235
15) Accantonamenti per rischi	12.423.783	
16) Altri accantonamenti	4.711.074	1.500.000
17) Oneri sedi estere	7.140.760	7.052.214
18) Oneri diversi di gestione	825.994	1.208.698
TOTALE	87.482.130	71.721.731
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	4.102.308	2.189.429
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
19a) Interessi ed altri proventi finanziari	2.226	
19b) Interessi ed altri oneri finanziari	1.155.830-	1.321.375-
TOTALE	1.153.604-	1.321.375-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE *		
TOTALE		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	2.948.704	868.054
20) Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	1.306.250	761.992
AVANZO (DISAVANZO) DI GESTIONE DELL'ESERCIZIO	1.642.454	106.062



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

RENDICONTO FINANZIARIO

	2021	2020
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione operativa		
Incassi dal Ministero del lavoro	80.906.162	71.124.811
Incassi dall'Ente promotore	1.451.314	1.929.344
Incassi da prestaz. ex art.9 e 10,L.152/	8.667.831	7.305.460
Interessi incassati	1.546	1.741
Dividendi incassati	0	89
Altri incassi	1.482.788	2.874.583
(Pagamenti Fornitori)	-13.517.670	-12.709.065
(Pagamenti per spese personale)	-42.320.652	-42.920.588
(Pagamenti per spese strutture estere)	-7.134.660	-7.021.577
(Altri pagamenti)	-6.854.401	-7.224.119
(Imposte pagate sul reddito)	-1.274.021	-791.716
(Interessi pagati)	-929.050	-1.039.523
Flusso finanziario della gestione operativa (A)	20.479.187	11.529.442
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
(Investimenti in immob. immateriali)	-401.138	-316.659
(Investimenti in immob. materiali)	-115.449	-79.588
(Investimenti in immob. finanziarie)	-711.308	-620.000
Disinvestimenti in immob. materiali	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-1.227.895	-1.016.247
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Incremento debiti a breve verso banche	-19.155.939	-10.043.662
Accensione finanziamenti	0	
(Rimborso finanziamenti)	-38.002	-47.415
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-19.193.942	-10.091.077
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	57.350	422.118
Disponibilità liquide al 01 gennaio	1.103.945	681.827
di cui:		
depositi bancari e postali	825.308	453.954
assegni		
denaro e valori in cassa	278.637	227.873
Disponibilità liquide al 31 dicembre	1.161.295	1.103.945
di cui:		
depositi bancari e postali	857.615	825.308
assegni		
denaro e valori in cassa	303.679	278.637



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

INAS CISL ISTITUTO NAZIONALE DI ASSISTENZA SOCIALE

Indice Nota Integrativa	pagina
<i>Introduzione alla Nota Integrativa</i>	1
<i>Criteri di formazione</i>	1
- Redazione di Bilancio	1
- Principi di redazione del Bilancio	1
- Struttura e contenuto del Prospetto di bilancio	2
<i>Criteri di valutazione</i>	2
- Immobilizzazioni	2
- Attivo circolante	3
- Crediti	3
- Ratei e risconti attivi	3
- Trattamento di Fine Rapporto	3
- Debiti	3
- Ratei e risconti passivi	3
<i>Movimenti delle Immobilizzazioni</i>	3
- Movimenti delle Immobilizzazioni Immateriali	4
- Movimenti delle Immobilizzazioni Materiali	5
- Movimenti delle Immobilizzazioni Finanziarie	8
<i>Variazione consistenza altre voci dell'attivo</i>	9
- Crediti verso Ministero del Lavoro e Politiche Sociali	9
- Crediti verso Ente Promotore	10
- Crediti Tributarî	10
- Crediti verso Altri	11
<i>Disponibilità liquide</i>	12
- Depositi bancari e postali	12
- Denaro e valori in cassa	12
<i>Ratei e risconti attivi</i>	13
<i>Patrimonio Netto</i>	13
<i>Fondi per rischi ed oneri</i>	14
<i>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</i>	15
<i>Debiti</i>	15
- Debiti verso banche	15
- Debiti verso fornitori	16
- Debiti Tributarî	20
- Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	21
- Altri Debiti	21
<i>Ratei e risconti passivi</i>	23
<i>Crediti e debiti distinti per durata residua</i>	23
- Crediti distinti per durata residua	23
- Debiti distinti per durata residua	24
<i>Debiti assistiti da garanzie reali</i>	25
<i>Operazioni con obbligo di retrocessione a termine</i>	25
<i>Ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>	25
- Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	25
- Contributi Ente Promotore	26
- Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L. 152/2001	26
- Altri proventi	26
- Altri contributi	27
- Dettaglio Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L.152/2001 per convenzioni	28
<i>Acquisti per materie prime, sussidiarie e di consumo</i>	29
<i>Spese per prestazioni di servizi</i>	29
<i>Costi per godimento beni di terzi</i>	31



<i>Costi per il personale</i>	33
- numero totale e numero totale medio dipendenti	33
<i>Oneri per collaboratori volontari</i>	34
<i>Oneri per la formazione</i>	35
<i>Oneri per gli Organi direttivi e di controllo</i>	35
<i>Oneri per consulenze giuridico e medico-legale</i>	36
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	36
<i>Accantonamento per rischi</i>	37
<i>Altri accantonamenti</i>	37
<i>Oneri Sedi Estere</i>	38
<i>Oneri diversi di gestione</i>	38
<i>Suddivisione interessi ed altri oneri finanziari</i>	39
<i>Imposte sul reddito</i>	40
<i>Altre informazioni</i>	41
- Composizione dei Ricavi e dei Costi eccezionali	41
- Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale	42
- Compensi amministratori e sindaci	42
- Considerazioni finali	42
ALLEGATO 1	
Prospetto spese strutture estere	
Prospetto crediti netti verso il Ministero	
Prospetto contributi Regionali	
Prospetto contributi Provinciali e Comunali	
Prospetto integrazioni/rettifiche contributi Regionali Provinciali Comunali anni precedenti	



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

INAS CISL

Sede legale: Viale Regina Margherita, 83/D ROMA (RM)

C.F. 07117601000

Nota Integrativa

Bilancio al 31/12/2021

Introduzione alla Nota integrativa

Signori Soci, la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 31/12/2021.

Il Bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello Stato patrimoniale e del Conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile.

La Nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del Bilancio.

Criteria di formazione

Redazione del Bilancio

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente Nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del Codice Civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Principi di redazione del bilancio

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Conformemente ai principi contabili nazionali e alla regolamentazione comunitaria, nella rappresentazione delle voci dell'attivo e del passivo viene data prevalenza agli aspetti sostanziali rispetto a quelli formali.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria.



IL PRESIDENTE
(*Gianluigi Petteni*)

Struttura e contenuto del Prospetto di bilancio

Lo Stato patrimoniale, il Conto economico e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni Immateriali

I costi appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni immateriali sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso.

Tali costi sono esposti nell'attivo di bilancio al netto delle quote di ammortamento.

Il valore contabile delle immobilizzazioni immateriali viene ripartito tra gli esercizi nel corso dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati. Tale procedura è attuata mediante lo stanziamento sistematico a Conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti. L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

Voci immobilizzazioni immateriali	Aliquote %
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	33,33%
Altre immobilizzazioni immateriali	33,33%

Immobilizzazioni Materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso.

Il costo dei fabbricati è contabilizzato a netto del valore dell'area del terreno.

Tali beni sono esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Il valore contabile delle immobilizzazioni materiali viene ripartito tra gli esercizi nel corso dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati. Tale procedura è attuata mediante lo stanziamento sistematico a Conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Terreni	
Fabbricati	1,5%
Impianti e macchinari	20%
Attrezzature industriali e commerciali	20%
Altri beni	20%

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo.



Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà tranne che per i fabbricati ammortizzati ad aliquota costante dal primo anno di acquisto.

Immobilizzazioni Finanziarie

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori.

Attivo circolante

Crediti

I crediti sono stati esposti in bilancio al valore nominale che corrisponde al presumibile valore di realizzo.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza economica e temporale, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due o più esercizi.

Trattamento di Fine Rapporto

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Debiti

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale, eventualmente rettificato in occasione di successive variazioni.

Ratei e Risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza economica e temporale, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due o più esercizi.

Movimenti delle Immobilizzazioni

Nel presente paragrafo della Nota integrativa si analizzano i movimenti riguardanti le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

Per ciascuna voce delle immobilizzazioni è stato specificato:

- il costo storico;
- le precedenti rivalutazioni, svalutazioni e ammortamenti delle immobilizzazioni esistenti all'inizio dell'esercizio;
- le acquisizioni, gli spostamenti da una voce ad un'altra, le alienazioni e le eliminazioni avvenute nell'esercizio;
- le rivalutazioni, le svalutazioni e gli ammortamenti effettuati nell'esercizio;
- la consistenza finale dell'immobilizzazione.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Movimenti delle Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Riclassifica	Ammort.	Consist. Finale
<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>								
	Concessioni e licenze	306.535	-	306.535	-	162.388-	72.375	71.772
	Arrotondamento							1-
Totale		306.535	-	306.535	-	162.388-	72.375	71.771
<i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>								
	Immobilizzazioni in corso	65.473	-	65.473	371.988	387.345-	-	50.116
	Arrotondamento							-
Totale		65.473	-	65.473	371.988	387.345-	-	50.116
<i>Altre immobilizzazioni immateriali</i>								
	Software capitalizzato	-	-	-	-	549.733	222.833	326.900
	Arrotondamento							1
Totale		-	-	-	-	549.733	222.833	326.901

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Riclassifica	Ammort.	Arrotondamento	Consist. Finale
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	306.535	-	306.535	-	162.388-	72.375	1-	71.771
Immobilizzazioni in corso e acconti	65.473	-	65.473	371.988	387.345-	-	-	50.116
Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	549.733	222.833	1	326.901
Totale	372.008	-	372.008	371.988	-	295.208	-	448.788



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Movimenti delle Immobilizzazioni Materiali

Nel seguente prospetto sono illustrati gli effetti del deperimento economico delle immobilizzazioni materiali rispetto all'ammortamento contabile sistematico illustrato nel Conto economico e le motivazioni che hanno determinato la conseguente riduzione di valore.

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Terreni e fabbricati</i>								
	Terreni	441.603	-	441.603	5.000	-	-	446.603
	Immobili strumentali	1.953.482	-	1.953.482	21.880	-	-	1.975.362
	F.do amm.to Immobili strumentali	-	-	253.344-	-	-	29.466	282.810-
	Arrotondamento							1-
Totale		2.395.085	-	2.141.740	26.880	-	29.466	2.139.154
<i>Impianti e macchinari</i>								
	Impianti generici sedi Periferiche	144.197	-	144.197	12.568	976	-	155.789
	Macchinari sedi Periferiche	32.788	-	32.788	-	-	-	32.788
	Impianti generici sede Centrale	129.905	-	129.905	-	-	-	129.905
	Impianti specifici sedi Periferiche	12.565	-	12.565	-	-	-	12.565
	F.do amm.to impianti generici sedi Perif	-	-	99.091-	-	878	17.619	115.832-
	F.do amm.to macchinari sedi Periferiche	-	-	32.788-	-	-	-	32.788-
	F.do amm.to impianti specifici sedi Peri	-	-	11.065-	-	-	1.378	12.442-
	F.do amm.to impianti generici sede Cent	-	-	104.461-	-	-	8.263	112.724-
	Arrotondamento							1-
Totale		319.454	-	72.050	12.568	98	27.260	57.261
<i>Atrezzature industriali e commerciali</i>								
	Atrezzature Sede Centrale	251.765	-	251.765	-	-	-	251.765

Nota Integrativa



IL PRESIDENTE
(Giulio Dotta)

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
	Attrezzature Sedi Periferiche	9.027	-	9.027	31.951	-	-	40.978
	F.do amm.to Attrezz.Sede Centrale	-	-	250.839-	-	-	260	251.099-
	F.do amm.to Attrezz.Sedi Periferiche	-	-	6.078-	-	-	4.354	10.432-
	Arrotondamento							1
Totale		260.792	-	3.876	31.951	-	4.614	31.213
<i>Altri beni materiali</i>								
	Automezzi	14.346	-	14.346	-	-	-	14.346
	Altri beni materiali	7.782	-	7.782	-	-	-	7.782
	Mobili e arredi sedi Periferiche	2.179.807	-	2.179.807	8.309	-	-	2.188.116
	Mobili e arredi sede Centrale	342.325	-	342.325	2.940	-	-	345.265
	Macch. d'ufficio eletr. sede Centrale	4.836.973	-	4.836.973	620	-	-	4.837.593
	Macch. d'ufficio eletr.sedi Periferiche	4.066.931	-	4.066.931	1.214	-	-	4.068.145
	F.do amm.to mobili arredi sedi periferic	-	-	2.139.150-	-	-	17.792	2.156.942-
	F.do amm.to mobili arredi sede centrale	-	-	305.215-	-	-	11.453	316.668-
	F.do amm.to macch.ufficio elett/elab SC	-	-	4.816.031-	-	-	9.518	4.825.549-
	F/ amm.to macch.ufficio elett/elab SP	-	-	4.062.994-	-	-	1.383	4.064.377-
	F.do amm.to automezzi sede Centrale	-	-	14.346-	-	-	-	14.346-
	F.do amm.to altri beni materiali	-	-	7.782-	-	-	-	7.782-
Totale		11.448.164	-	102.647	13.083	-	40.146	75.583



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Arrotondamento	Consist. Finale
Terreni e fabbricati	2.395.085	-	2.141.740	26.880	-	29.466	-	2.139.154
Impianti e macchinari	319.454	-	72.050	12.568	98	27.260	1	57.261
Altri beni	11.708.956	-	106.523	45.034	-	44.760	1-	106.796
Totale	14.423.495	-	2.320.313	84.482	98	101.486	-	2.303.211

Terreni e fabbricati

Il valore contabile della voce Terreni e fabbricati fa riferimento agli immobili di proprietà del Patronato INAS situati nel territorio dello Stato e adibiti ad attività istituzionale. La voce è così composta:

Descrizione	Anno di acquisto	Valore Fabbricato	Valore Terreno	Importo
Torino	2010	454.503	108.000	562.503
Imola	2010	180.614	42.435	223.049
Matera	2010	174.064	41.280	215.344
Arezzo	2012	153.364	36.260	189.624
Pontedera (Pisa)	2012	160.001	36.310	196.311
Pietrasanta (Lucca)	2012	108.213	21.656	129.869
Foligno	2012	149.601	33.977	183.578
Belluno	2015	237.606	56.185	293.791
Catania	2016	227.924	42.500	270.424
Ragusa	2017	65.425	14.000	79.425
Pistoia	2020	42.168	9.000	51.168
Assemini (Cagliari)	2021	513	117	630
Assemini (Cagliari)	2021	21.366	4.883	26.249
Totall		1.975.362	446.603	2.421.965



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Movimenti delle Immobilizzazioni Finanziarie

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz. Riclassificca	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Partecipazioni in imprese controllate</i>								
	INAS IMMOBILIARE S.R.L.	98.800	-	98.800	3.888.807	-	-	3.987.607
	TUTELA & SERVIZI S.R.L.	30.000	-	30.000	250.000	-	-	280.000
Totale		128.800	-	128.800	4.138.807	-	-	4.267.607
<i>Partecipazioni in altre imprese</i>								
	Banca di Credito Cooperativo Di Roma	8.773	-	8.773	-	-	-	8.773
Totale		8.773	-	8.773	-	-	-	8.773
<i>Crediti in imprese controllate</i>								
	INAS IMMOBILIARE S.R.L.	11.480.807	-	11.480.807	3.447.184-	-	-	8.033.623
	TUTELA & SERVIZI S.R.L.	420.000	-	420.000	-	-	-	420.000
	Arrotondamento							-
Totale		11.900.807	-	11.900.807	3.447.184-	-	-	8.453.623
<i>Crediti verso altri</i>								
	CREDITI VS/USR CISL C/IMMOBILE	-	-	-	25.756	-	-	25.756
Totale		-	-	-	25.756	-	-	25.756

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz. Riclassifica	Alienaz.	Ammort.	Arrotondamento	Consist. Finale
Partecipazioni in imprese controllate	128.800	-	128.800	4.138.807	-	-	-	4.267.607
Partecipazioni in altre imprese	8.773	-	8.773	-	-	-	-	8.773
Crediti in imprese controllate	11.900.807	-	11.900.807	3.447.184-	-	-	-	8.453.623
Crediti verso altri	-	-	-	25.756	-	-	-	25.756
Totale	12.038.380	-	12.038.380	717.379	-	-	-	12.755.759

Nota Integrativa



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

PROSPETTO DELLE PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' CONTROLLATE

Descrizione	Sede	Capitale	Patrimonio netto	Utile (perdita)	Quota	Valore di bilancio
INAS Immobiliare S.r.l.	Roma	98.800	443.962	(19.685)	100%	3.987.607
Tutela & Servizi S.r.l.	Roma	30.000	56.347	41.790	100%	280.000
TOTALE						4.267.607

I valori in bilancio comprendono i versamenti effettuati dall'Istituto in conto futuro aumento di capitale da effettuarsi entro e non oltre il 31/12/2025 per Inas Immobiliare S.r.l. ed entro e non oltre il 31/12/2024 per Tutela & Servizi S.r.l.

Variazione consistenza altre voci dell'attivo e del passivo

Con riferimento all'esercizio in chiusura, e in ossequio a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, n. 4 del Codice Civile, nei seguenti prospetti vengono illustrati per ciascuna voce dell'attivo e del passivo diversa dalle immobilizzazioni la consistenza iniziale, i movimenti dell'esercizio e la correlata consistenza finale.

Per una maggiore chiarezza espositiva, la variazione nella consistenza delle voci viene rappresentata in termini assoluti e percentuali.

Crediti

Descrizione	Dettaglio	Consist. Iniziale	Incrom.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</i>									
	Crediti v/MINISTERO 2014	6.422.148	-	-	-	-	6.422.148	-	-
	Crediti v/MINISTERO 2015	6.538.166	-	-	-	-	6.538.166	-	-
	Crediti v/MINISTERO 2016	5.159.499	-	-	-	-	5.159.499	-	-
	Crediti v/MINISTERO 2017	6.011.004	-	-	-	3.162.705	2.848.299	3.162.705-	53-
	Crediti v/MINISTERO 2018	1.897.254	-	-	-	-	1.897.254	-	-
	Crediti v/MINISTERO 2019	2.700.000	-	-	-	-	2.700.000	-	-
	Crediti v/MINISTERO 2020	58.612.627	-	-	-	58.612.627	-	58.612.627-	100-
	Crediti v/MINISTERO 2021	-	60.000.000	-	-	-	60.000.000	60.000.000	-
	Totale	87.340.698	60.000.000	-	-	61.775.332	85.565.366	1.775.332-	-

Nota Integrativa



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Crediti verso Ente Promotore</i>									
	Crediti /Debiti v/CISL partite correnti	60.497-	180.362	-	-	109.149	10.716	71.213	118-
	Crediti v/ UST-CISL	37.041	64.014	-	-	66.368	34.687	2.354-	6-
	Crediti v/ USR-CISL	7.704	-	-	-	7.704	-	7.704-	100-
	Crediti v/CISL	1.360.135	1.383.195	-	-	1.360.135	1.383.195	23.060	2
	Crediti v/categorie CISL	102.332	33.453	-	-	41.734	94.051	8.281-	8-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1	1	-
	Totale	1.446.715	1.661.024	-	-	1.585.090	1.522.650	75.935	
<i>Crediti tributari</i>									
	Crediti v/Erario per acconti IRAP	13.794	1.295.351	-	-	1.309.145	-	13.794-	100-
	Crediti v/Erario per acconti IRES	13.819	4.475	-	-	14.858	3.436	10.383-	75-
	Crediti v/Erario per crediti imposta	550.183	685.971	-	-	1.236.154	-	550.183-	100-
	Crediti v/Erario per IVA da rimborsare	31.727	-	-	-	-	31.727	-	-
	Crediti per imposte da rimborsare	155	-	-	-	-	155	-	-
	Ritenute subite su proventi diversi	-	17	-	-	-	17	17	-
	Ritenute subite su interessi attivi	453	543	-	-	-	996	543	120
	Crediti v/Erario DL66/2014-DL3eDL18/2020	40.609	42.115	-	-	82.723	-	40.609-	100-
	IRPEF sospesa per eventi calamitosi	116	-	-	-	116	-	116-	100-
	Erario c/ritenute arretrati a.p. (1002)	-	-	-	-	-	-	-	-
	Erario c/ritenute da conguaglio 730	2.569	1.068.674	-	-	1.071.243	-	2.569-	100-
	Addizionali Regionali da 730	155	79	-	-	234	-	155-	100-
	Addizionali Comunali da 730	128	7	-	-	135	-	128-	100-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1-	1-	-
	Totale	653.708	3.097.232	-	-	3.714.608	36.330	617.378-	

Nota Integrativa



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Crediti verso altri</i>									
	SEDE CENTRALE	35.503	457.187	-	-	405.932	86.758	51.255	144
	FATTURE DA EMETTERE SEDE CENTRALE	149.182	260.637	-	-	102.652	307.167	157.985	106
	Crediti v/dip.c/sosp.INPS erogati	32.837	-	-	-	1.135	31.702	1.135-	3-
	Crediti v/dipendenti per anticipi	68.003	201.770	-	-	89.715	180.058	112.055	165
	Crediti v/dipendenti per prestiti auto	819.305	-	-	-	323.934	495.371	323.934-	40-
	Depositi cauzionali e caparre	75.391	4.577	-	-	2.939	77.029	1.638	2
	Crediti v/fornit. per antic. su acquisti	5.812	5.313	-	-	6.752	4.373	1.439-	25-
	Crediti v/fornit. per antic. su servizi	39.153	24.613	-	-	19.712	44.054	4.901	13
	Crediti v/Amministrazioni Condominiali	156	498	-	-	-	654	498	319
	Credito per anticipo a dip.c/INAIL	38.650	30.520	-	-	34.945	34.225	4.425-	11-
	Crediti v/ CRAL	-	25.926	-	-	8.206	17.720	17.720	-
	Crediti v/ Enti Locali	23.167	-	-	-	-	23.167	-	-
	Crediti v/Compagnia assicurazione x TFM	145.000	120.000	-	-	145.000	120.000	25.000-	17-
	Recupero/restituzioni imposte dip	4.943	-	-	-	506	4.437	506-	10-
	Crediti v/dip.per acconti viaggi	817	-	-	-	-	817	-	-
	Altri Crediti Sede Centrale	30.636	18.513	-	-	4.116	45.033	14.397	47
	Crediti diversi Sedi Periferiche	1.228.350	1.094.658	-	-	973.844	1.349.164	120.814	10
	Crediti v/Carta BCC prepagata	15.291	39.548	-	-	40.286	14.553	738-	5-
	Crediti v/INPS Tesoreria	62.488	-	-	-	62.488	-	62.488-	100-
	Crediti verso Lottomatica	35.694	1.449.136	-	-	1.436.469	48.361	12.667	35
	Crediti POS	-	154.515	-	-	154.515	-	-	-
	Anticipi a fornitori	6.100	32.018	-	-	37.457	661	5.439-	89-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	2-	2-	-
	Totale	2.816.478	3.919.429	-	-	3.850.603	2.885.302	68.824	

Nota Integrativa



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	87.340.698	60.000.000	-	-	61.775.332	-	85.565.366	1.775.332-	2-
Crediti verso Ente Promotore	1.446.715	1.661.024	-	-	1.085.090	1	1.522.650	575.935	40
Crediti tributari	653.708	3.097.230	-	-	3.714.608	-	36.330	617.378-	94-
Crediti verso altri	2.816.478	3.919.429	-	-	3.850.605	-	2.885.302	68.824	2
Totale	92.257.599	68.677.683	-	-	70.425.635	1	90.009.648	1.747.951-	2-

Disponibilità liquide

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Depositi bancari e postali</i>									
	BANCHE C/C E C/C POSTALI	823.308	34.307	-	-	-	857.615	34.307	-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale	823.308	34.307	-	-	-	857.615	34.307	-

<i>Denaro e valori in cassa</i>									
	Cassa periferie	22.151	64.028	-	-	66.572	19.607	2.544-	11-
	Cassa sede	2.946	29.010	-	-	29.008	2.948	2	-
	Cassa tariffazione	253.540	7.775.936	-	-	7.748.351	281.125	27.585	11
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1-	1-	-
	Totale	278.637	7.868.974	-	-	7.843.931	303.679	25.042	-

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Depositi bancari e postali	823.308	34.307	-	-	-	857.615	34.307	-
Denaro e valori in cassa	278.637	7.868.973	-	-	7.843.931	303.679	25.042	9
Totale	1.103.945	7.903.208	-	-	7.843.931	1.161.294	10.978	-



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Pettini)

Ratei e Risconti attivi

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti attivi</i>									
	Altri Risconti attivi	51.917	99.592	-	-	40.161	111.348	59.431	114
	Risconti attivi su canoni	200.318	279.068	-	-	200.183	279.203	78.885	39
	Risconti attivi su assicurazioni	196.255	164.551	-	-	195.910	164.896	31.359-	16-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	2	2	-
	Totale	448.490	543.211	-	-	436.254	555.449	106.959	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Ratei e risconti attivi	448.490	543.212	-	-	436.254	1	555.449	106.959	24
Totale	448.490	543.212	-	-	436.254	1	555.449	106.959	24

Patrimonio Netto

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Destinaz. Risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Risultato dell'esercizio corrente	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Capitale</i>									
	Netto Patrimoniale	28.837.132	-	-	-	-	28.837.132	-	-
	Totale	28.837.132	-	-	-	-	28.837.132	-	-
<i>Varie altre riserve</i>									
	Fondo di Riserva	1.024.125	106.062	-	-	-	1.130.186	106.062	10
	Riserva diff.arrotondam.unità di euro	-	-	-	-	-	-	-	-
	Arrotondamento	-	-	-	-	1-	-	-	-
	Totale	1.024.125	106.062	-	-	1-	1.130.186	106.062	
<i>Utile (perdita) dell'esercizio</i>									
	Avanzo d'esercizio	106.062	106.062-	-	1.642.454	-	1.642.454	1.536.392	1.549
	Totale	106.062	106.062-	-	1.642.454	-	1.642.454	1.536.392	



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Descrizione	Consist. iniziale	Destinaz. Risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Risultato dell'esercizio corrente	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Capitale	28.837.132	-	-	-	-	28.837.132	-	-
Varie altre riserve	1.024.125	106.062	-	-	1-	1.130.186	106.062	10
Utile (perdita) dell'esercizio	106.062	106.062-	-	1.642.454	-	1.642.454	1.536.392	1.549
Totale	29.967.318	-	-	1.642.454	-	31.609.772	1.642.454	10

Fondo di Riserva

In esecuzione della delibera assembleare del 29 Marzo 2021, si è provveduto ad incrementare il Fondo di Riserva dell'utile dell'esercizio 2020 di € 106.062.

Fondi per rischi e oneri

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili</i>									
	Fondo TFM	145.000	120.000	-	-	-	265.000	120.000	83
	Totale	145.000	120.000	-	-	-	265.000	120.000	
<i>Altri fondi</i>									
	Fondo svalutazione crediti diversi	5.211.074	4.711.074	-	-	-	9.922.148	4.711.074	90
	Fondo Rischi Diversi e Spese Impreviste	7.641.098	12.423.783	-	-	-	20.064.881	12.423.783	163
	F.do concorso spese legali	1.183.840	-	-	-	292	1.183.548	292-	-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1	1	
	Totale	14.036.012	17.134.857	-	-	292	31.170.578	17.134.566	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	145.000	120.000	-	-	-	-	265.000	120.000	83
Altri fondi	14.036.012	17.134.857	-	-	292	1	31.170.578	17.134.566	122
Totale	14.181.012	17.254.857	-	-	292	1	31.435.578	17.254.566	122

Nota Integrativa



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO					
	F.do TFR impiegati	7.521.260	1.093.895	1.400.270	7.214.885
	Totale	7.521.260	1.093.895	1.400.270	7.214.885

Descrizione	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	7.521.260	1.093.895	1.400.270	7.214.885
Totale	7.521.260	1.093.895	1.400.270	7.214.885

Debiti

Descrizione	Dettaglio	Consist. Iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Debiti verso banche</i>									
	BANCHE C/C E C/C POSTALI	45.570.394	-	-	-	14.698.934	30.871.460	14.698.934-	68-
	Mutuo 009/332749 IMOLA	106.603	-	-	-	4.640	101.963	4.640-	4-
	Mutuo 009/332745 TORINO	255.201	-	-	-	11.107	244.094	11.107-	4-
	Mutuo 009/426620 PONTEDERA	93.961	-	-	-	3.275	90.686	3.275-	3-
	Mutuo 009/426613 PIETRASANTA	56.376	-	-	-	1.965	54.411	1.965-	3-
	Mutuo 009/483289 FOLIGNO	94.149	-	-	-	2.866	91.283	2.866-	3-
	Mutuo 009/483288 BELLUNO	193.567	-	-	-	5.893	187.674	5.893-	3-
	Mutuo 009/496840 CATANIA	214.663	-	-	-	6.326	208.337	6.326-	3-
	Mutuo 009/728650 RAGUSA	69.546	-	-	-	1.930	67.616	1.930-	3-
	Arrotondamento	-					1	1	
	Totale	46.654.460	-	-	-	14.736.936	31.917.525	14.736.936-	



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Debiti v/ fornitori</i>									
	SEDE CENTRALE	469.088	9.563.126	-	-	9.411.997	620.217	151.129	32
	FATTURE DA RICEVERE SEDE CENTRALE	473.781	132.649	-	-	473.781	132.649	341.132-	72-
	FATTURE DA RICEVERE SEDI PERIFERICHE	689.682	331.558	-	-	668.167	353.073	336.609-	49-
	NOTE CREDITO DA RICEVERE SEDI PERIFERICHE	800-	800	-	-	4.704	4.704-	3.904-	488
	SR INAS PIEMONTE	1.121	5.379	-	-	6.281	219	902-	80-
	ST INAS ALESSANDRIA	6.711	43.076	-	-	49.179	608	6.103-	91-
	ST INAS ASTI	1.568	7.088	-	-	7.188	1.468	100-	6-
	ST INAS CUNEO	1.209	25.618	-	-	22.875	3.952	2.743	227
	ST INAS NOVARA (BASSO NOVARESE)	3.090	55.307	-	-	44.861	13.536	10.446	338
	ST INAS TORINO	9.366	81.470	-	-	82.911	7.925	1.441-	15-
	ST INAS IVREA	311-	-	-	-	-	311-	-	-
	ST INAS BIELLA	2.213	19.174	-	-	18.845	2.542	329	15
	ST INAS VERCELLI	2.133	24.450	-	-	24.481	2.102	31-	1-
	ST INAS VERBANIA (ALTO NOVARESE)	4.850	21.650	-	-	22.124	4.376	474-	10-
	SR INAS VALLE D'AOSTA	4.566	28.190	-	-	29.155	3.601	965-	21-
	SR INAS LIGURIA	13.169	114.768	-	-	117.287	10.650	2.519-	19-
	ST INAS GENOVA	38	-	-	-	-	38	-	-
	ST INAS CHIAVARI (TIGULLIO)	600	-	-	-	-	600	-	-
	ST INAS IMPERIA	386	-	-	-	-	386	-	-
	ST INAS LA SPEZIA	55-	-	-	-	-	55-	-	-
	ST INAS SAVONA	74-	-	-	-	-	74-	-	-
	SR INAS LOMBARDIA	28	59.950	-	-	50.397	9.581	9.553	34.118
	ST INAS BERGAMO	1.540	116.305	-	-	116.672	1.173	367-	24-
	ST INAS BRESCIA	24.200	113.944	-	-	126.981	11.163	13.037-	54-
	ST INAS COMO	33.319	73.525	-	-	80.784	26.060	7.259-	22-
	ST INAS CREMONA	295	52.373	-	-	52.666	2	293-	99-
	ST INAS MANTOVA	6.618	20.629	-	-	27.217	30	6.588-	100-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	ST INAS MILANO	15.876	131.296	-	-	144.155	3.017	12.859-	81-
	UZP INAS MONZA (BRIANZA)	11.490	53.481	-	-	55.801	9.170	2.320-	20-
	ST INAS PAVIA	131-	42.123	-	-	42.185	193-	62-	47
	ST INAS SONDRIO	11.069	16.478	-	-	25.939	1.608	9.461-	85-
	ST INAS VARESE	4.206	89.951	-	-	86.911	7.246	3.040	72
	ST INAS LECCO	8.164	45.003	-	-	40.570	12.597	4.433	54
	ST INAS LODI	673	12.296	-	-	11.250	1.719	1.046	155
	SR INAS VENETO	2.039	12.810	-	-	12.968	1.881	158-	8-
	ST INAS BELLUNO	345	34.627	-	-	34.742	230	115-	33-
	ST INAS PADOVA	4.427	103.401	-	-	96.922	10.906	6.479	146
	ST INAS ROVIGO	5.418	35.937	-	-	34.504	6.851	1.433	26
	ST INAS TREVISO	970	55.519	-	-	55.572	917	53-	5-
	ST INAS VENEZIA-MESTRE	5.382	47.858	-	-	48.929	4.311	1.071-	20-
	ST INAS VERONA	139	56.142	-	-	54.896	1.385	1.246	896
	ST INAS VICENZA	4.735	72.536	-	-	71.363	5.908	1.173	25
	ST INAS TRENTO	10.787	92.387	-	-	88.372	14.802	4.015	37
	SR INAS ALTO ADIGE	4.268	129.194	-	-	131.708	1.754	2.514-	59-
	SR INAS FRIULI VENEZIA GIULIA	1.242	11.496	-	-	10.587	2.151	909	73
	ST INAS GORIZIA	719	23.561	-	-	23.153	1.127	408	57
	ST INAS PORDENONE	19.142	62.230	-	-	76.675	4.697	14.445-	75-
	ST INAS TRIESTE	3.376	17.285	-	-	17.013	3.648	272	8
	ST INAS UDINE	20.270	79.246	-	-	96.854	2.662	17.608-	87-
	ST INAS ALTO FRIULI	49	2.809	-	-	2.809	49	-	-
	SR INAS EMILIA ROMAGNA	1.262	29.301	-	-	30.563	-	1.262-	100-
	ST INAS BOLOGNA	8.906	54.313	-	-	47.177	16.042	7.136	80
	ST INAS FERRARA	3.877	23.126	-	-	23.282	3.721	156-	4-
	ST INAS FORLI'-CESENA	4.375	28.150	-	-	28.629	3.896	479-	11-
	ST INAS MODENA	13.357	62.816	-	-	62.585	13.588	231	2
	ST INAS PARMA	5.876	48.929	-	-	49.805	5.000	876-	15-
	ST INAS PIACENZA	2.979	39.227	-	-	39.635	2.571	408-	14-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	ST INAS RAVENNA	10.230	42.649	-	-	52.307	572	9.658-	94-
	ST INAS REGGIO EMILIA	14.533	35.926	-	-	32.138	18.321	3.788	26
	ST INAS RIMINI	1.351	5.428	-	-	6.430	349	1.002-	74-
	SR INAS TOSCANA	2.880	8.061	-	-	10.154	787	2.093-	73-
	ST INAS AREZZO	7.449	35.986	-	-	33.723	9.712	2.263	30
	ST INAS FIRENZE	8.873	55.566	-	-	50.864	13.575	4.702	53
	ST INAS GROSSETO	3.427	12.766	-	-	16.194	1-	3.428-	100-
	ST INAS LIVORNO	84	17.560	-	-	17.325	319	235	280
	ST INAS LUCCA	11.901	38.450	-	-	47.663	2.688	9.213-	77-
	ST INAS CARRARA	2.315	15.653	-	-	16.840	1.128	1.187-	51-
	ST INAS PISA	6.496	29.569	-	-	37.712	1.647-	8.143-	125-
	ST INAS PISTOIA	2.802	23.308	-	-	23.813	2.297	505-	18-
	ST INAS SIENA	339	13.161	-	-	12.644	856	517	153
	ST INAS PRATO	600	7.463	-	-	7.831	232	368-	61-
	SR INAS MARCHE	1	6.329	-	-	6.329	1	-	-
	ST INAS ANCONA	15.239	65.474	-	-	72.528	8.185	7.054-	46-
	ST INAS ASCOLI PICENO	6.725	36.322	-	-	41.174	1.873	4.852-	72-
	ST INAS MACERATA	521	55.692	-	-	55.180	1.033	512	98
	ST INAS PESARO	8.531	47.715	-	-	50.443	5.803	2.728-	32-
	SR INAS UMBRIA	1.028	7.037	-	-	5.881	2.184	1.156	112
	ST INAS PERUGIA	22.353	118.815	-	-	119.962	21.206	1.147-	5-
	ST INAS FOLIGNO	8.324	903	-	-	8.727	500	7.824-	94-
	ST INAS TERNI	4.685	35.370	-	-	34.464	5.591	906	19
	SR INAS LAZIO	685	20.661	-	-	20.598	748	63	9
	ST INAS FROSINONE	1.166	15.032	-	-	16.378	180-	1.346-	115-
	ST INAS LATINA	3.011	20.829	-	-	22.720	1.120	1.891-	63-
	ST INAS RIETI	7.233	13.153	-	-	12.418	7.968	735	10
	ST INAS ROMA	12.526	77.759	-	-	81.348	8.937	3.589-	29-
	ST INAS VITERBO	2.967	17.625	-	-	19.119	1.473	1.494-	50-
	SR INAS ABRUZZO	3.020	3.902	-	-	2.304	4.618	1.598	53
	ST INAS CHIETI	5.729	59.019	-	-	59.821	4.927	802-	14-
	ST INAS L'AQUILA	7.415	65.298	-	-	66.323	6.390	1.025-	14-
	ST INAS PESCARA	4.735	35.392	-	-	35.348	4.779	44	1



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	ST INAS TERAMO	1.837	43.519	-	-	44.516	840	997-	54-
	SR INAS MOLISE	67	633	-	-	305	395	328	490
	ST INAS CAMPOBASSO	1.160	16.610	-	-	17.587	183	977-	84-
	ST INAS ISERNIA	1.695	7.883	-	-	9.679	101-	1.796-	106-
	SR INAS CAMPANIA	1.213	20.685	-	-	20.713	1.185	28-	2-
	ST INAS AVELLINO	1.451	20.277	-	-	21.166	562	889-	61-
	ST INAS BENEVENTO	2.218	17.375	-	-	14.050	5.543	3.325	150
	ST INAS CASERTA	714	35.669	-	-	36.220	163	551-	77-
	ST INAS NAPOLI	17.916	86.086	-	-	92.663	11.339	6.577-	37-
	ST INAS SALERNO	128-	46.774	-	-	45.452	1.194	1.322	1.033-
	SR INAS PUGLIA	-	13.681	-	-	13.663	18	18	-
	ST INAS BARI	21.230	103.907	-	-	110.100	15.037	6.193-	29-
	ST INAS BRINDISI	2.912	28.478	-	-	30.961	429	2.483-	85-
	ST INAS FOGGIA	6.205	56.412	-	-	59.133	3.484	2.721-	44-
	ST INAS LECCE	10.888	56.518	-	-	58.169	9.237	1.651-	15-
	ST INAS TARANTO	6.692	52.589	-	-	55.808	3.473	3.219-	48-
	SR INAS BASILICATA	273	5.950	-	-	6.093	130	143-	52-
	ST INAS MATERA	2.597	20.340	-	-	21.181	1.756	841-	32-
	ST INAS POTENZA	4.871	26.802	-	-	29.632	2.041	2.830-	58-
	SR INAS CALABRIA	598	8.631	-	-	8.547	682	84	14
	ST INAS CATANZARO	1.422	40.628	-	-	42.002	48	1.374-	97-
	ST INAS COSENZA	3.690	36.756	-	-	36.361	4.085	395	11
	ST INAS REGGIO CALABRIA	3.840	47.715	-	-	45.793	5.762	1.922	50
	ST INAS VIBO VALENTIA	2.635	21.534	-	-	21.579	2.590	45-	2-
	ST INAS CROTONE	1.297	24.236	-	-	22.324	3.209	1.912	147
	SR INAS SICILIA	31.300	375.776	-	-	390.963	16.113	15.187-	49-
	ST INAS AGRIGENTO	897	170	-	-	586	481	416-	46-
	ST INAS CALTANISSETTA	732	311	-	-	311	732	-	-
	ST INAS CATANIA	1.272	2.163	-	-	2.163	1.272	-	-
	ST INAS ENNA	60-	145	-	-	145	60-	-	-

Nota Integrativa



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Paffoni)

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Incram.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	ST INAS MESSINA	2.261	198	-	-	324	2.135	126-	6-
	ST INAS PALERMO	1.832	967	-	-	1.046	1.753	79-	4-
	ST INAS RAGUSA	44-	162	-	-	162	44-	-	-
	ST INAS SIRACUSA	126	444	-	-	444	126	-	-
	ST INAS TRAPANI	442	312	-	-	495	259	183-	41-
	SR INAS SARDEGNA	218	142.206	-	-	131.604	10.820	10.602	4.863
	ST INAS CAGLIARI	7.644	2.538	-	-	10.059	123	7.521-	98-
	ST INAS IGLESIAS	11.939	1.026	-	-	11.476	1.489	10.450-	88-
	ST INAS MEDIO CAMPIDANO	583	-	-	-	583	-	583-	100-
	ST INAS NUORO	4.251	5	-	-	3.885	371	3.880-	91-
	ST INAS LANUSEI	1.329	1.273	-	-	1.632	970	359-	27-
	ST INAS SASSARI	2.035	3.461	-	-	4.401	1.095	940-	46-
	ST INAS GALLURA LOGUDORO	670	2.992	-	-	3.675	13-	683-	102-
	ST INAS ORISTANO	1.008	1.857	-	-	2.293	572	436-	43-
	Arrotondamento	-					10	10	
	Totale	2.278.501	14.824.124	-	-	15.510.755	1.591.880	686.640-	
Debiti tributari									
	Debiti w/ erario x IRES	-	4.115	-	-	4.115	-	-	-
	Debiti w/ IRAP	-	1.301.775	-	-	1.294.083	7.692	7.692	-
	Erario c/ritenute lav.dipendenti (1001)	1.021.233	5.206.432	-	-	5.296.548	931.117	90.116-	9-
	Erario c/ritenute lavoratori autonomi	1.466-	231.420	-	-	236.893	6.939-	5.473-	373
	Erario c/ritenute collaboratori (1004)	6.856	-	-	-	6.856	-	6.856-	100-
	Erario per imposte sostitutive	3.477-	94.446	-	-	33.766	57.203	60.680	1.745-
	Erario c/ritenute Add.II Regionali	5.027	447.733	-	-	442.823	9.937	4.910	98
	Erario c/ritenute Add.II Comunali	1.030	200.020	-	-	198.222	2.828	1.798	175
	Erario c/ritenute TFR (1012)	17.931	240.124	-	-	225.335	32.720	14.789	82
	Trattenute ritenute sospese eventi calam	86	1.843	-	-	1.776	153	67	78
	Arrotondamento	-					1	1	
	Totale	1.047.220	7.727.908	-	-	7.740.417	1.034.712	12.508-	

Nota Integrativa



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Pettini)

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>									
	Debiti verso INPS dipendenti	1.651.499	12.218.947	-	-	12.357.091	1.513.355	138.144-	8-
	Debiti v//INAIL	1.301-	155.834	-	-	153.455	1.078	2.379	183-
	Debiti verso INPS contributi solidarietà	-	56.797	-	-	43.980	12.817	12.817	-
	Debiti v//INPS	4.198	24.615	-	-	26.017	2.796	1.402-	33-
	Debiti v/Ente Bilaterale	35.991	325.174	-	-	318.599	42.566	6.575	18
	Totale	1.690.387	12.781.367	-	-	12.899.142	1.572.612	117.775-	
<i>Altri debiti</i>									
	dipendenti c/stipendi	-	37.034.244	-	-	37.034.244	-	-	-
	Anticipazioni per fondo cassa	50	320	-	-	370	-	50-	100-
	Debiti Vari verso i dipendenti	50.000	100.000	-	-	100.000	50.000	-	-
	Debiti v/terzi per pignoramenti	1.561	7.350	-	-	2.900	6.011	4.450	285
	Debiti diversi Sedi Periferiche	45.507	135.918	-	-	147.499	33.926	11.581-	25-
	Sindacati c/ritenute	23.622	159.901	-	-	160.732	22.791	831-	4-
	Debiti x solidarietà James non morirà	157	1.801	-	-	1.810	148	9-	6-
	Debiti v/Amministrazioni condominiali	4.629	4.636	-	-	5.191	4.074	555-	12-
	Debiti per carte di credito	5.074	87.306	-	-	74.284	18.096	13.022	257
	Debiti v//SCOS	118	-	-	-	118	-	118-	100-
	Debiti v//CRAL	1.421	16.416	-	-	17.837	-	1.421-	100-
	Debiti v/Fondo di Solidarietà	11.848	69.470	-	-	61.041	20.277	8.429	71
	Debiti v/dipendenti rimborsi EBLART	-	12.285	-	-	7.621	4.664	4.664	-
	Debiti v/eredi dip.dec.	12.156	-	-	-	-	12.156	-	-
	Debiti v//USR CISL	26.510	35.294	-	-	21.296	40.508	13.998	53
	Debiti v//UST CISL	227.807	441.292	-	-	417.700	251.399	23.592	10
	Debiti v/Fondo Integ.vo CISL-LABORFONDS	755.552	2.697.016	-	-	2.681.843	770.725	15.173	2
	Debiti/Crediti v/ Ust	41.078	142.242	-	-	96.482	86.838	45.760	111



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Cisl per Comandati									
	Debiti per iscriz.F.do CISL-LABORFONDS	312	-	-	-	312	-	312-	100-
	Debiti v/ dipend. x Cessione del quinto	6.408	84.104	-	-	83.304	7.208	800	12
	Debiti v/Fondo Solidarietà Veneto	351	3.455	-	-	2.821	985	634	181
	Debiti v/Fondo MEDIOLANUM	541	2.171	-	-	1.841	871	330	61
	Debiti v/Fondo MONTE PASCHI SIENA	298	-	-	-	-	298	-	-
	Debiti v/Fondo EURIZON	399	1.935	-	-	1.785	549	150	38
	Debiti per fogli viaggio Sedi Periferich	1.820	2.569	-	-	1.820	2.569	749	41
	Altri Fondi Previdenza Complementare	1.193	6.415	-	-	6.479	1.129	64-	5-
	Debiti per fitti passivi	12.958	9.603	-	-	3.179	19.382	6.424	50
	Debiti per spese postali	210	50	-	-	210	50	160-	76-
	Debiti v/terzi per risarcimenti	13.465	350.495	-	-	345.737	18.223	4.758	35
	Debiti per concorso spese legali	1.200	-	-	-	-	1.200	-	-
	Altri debiti sede Centrale	49.852	1.738	-	-	725	50.865	1.013	2
	Totale	1.296.097	41.408.026	-	-	41.279.181	1.424.942	128.845	

Descrizione	Consist. Iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Debiti verso banche	46.654.460	-	-	-	14.736.936	-	31.917.525	14.736.936-	68-
Debiti verso fornitori	2.278.501	14.824.124	-	-	15.510.755	-	1.591.880	686.640-	30-
Debiti tributari	1.047.220	7.727.908	-	-	7.740.416	-	1.034.712	12.508-	1-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.690.387	12.781.367	-	-	12.899.141	-	1.572.612	117.775-	7-
Altri debiti	1.296.097	41.408.026	-	-	41.279.179	-	1.424.942	128.845	10
Totale	52.966.665	76.741.425	-	-	92.166.427	-	37.541.671	19.928.390-	35-

Nota Integrativa



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Ratei e Risconti passivi

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti passivi</i>									
	Ratei passivi ferie non godute	2.466.028	2.418.251	-	-	2.466.028	2.418.251	47.777-	2-
	Ratei 14/a mensilità	1.437.204	1.444.687	-	-	1.437.204	1.444.687	7.483	1
	Ratei 13/a mensilità	-	851	-	-	-	851	851	-
	Risconti passivi	1.250	25.961	-	-	1.750	25.461	24.211	1.937
	Totale	3.904.482	3.889.750	-	-	3.904.982	3.889.250	15.232-	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Ratei e risconti passivi	3.904.482	3.889.750	-	-	3.904.982	3.889.250	15.232-	-
Totale	3.904.482	3.889.750	-	-	3.904.982	3.889.250	15.232-	-

Crediti e debiti distinti per durata residua e Debiti assistiti da garanzie reali

Nei seguenti prospetti, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i crediti e i debiti sociali con indicazione della loro durata residua.

Crediti distinti per durata residua

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	85.565.366	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	80.465.366	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	5.100.000	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Crediti verso Ente Promotore	1.522.650	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.522.650	-	-	-



Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Crediti tributari	36.330	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	36.330	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Crediti verso altri	2.885.302	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	2.616.814	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	268.488	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

Debiti distinti per durata residua

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Debiti verso banche	27.460.519	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	26.453.841	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	1.006.678	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Debiti verso fornitori	1.591.880	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.591.880	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Debiti tributari	1.034.712	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.034.712	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.572.612	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.572.612	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Altri debiti	1.424.941	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.424.941	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-



Debiti assistiti da garanzie reali

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie, ai sensi dell'art. 2427 c. 6 del Codice Civile.

Descrizione	Importo	Scadenza	Garante
<i>Debiti verso banche</i>			
<i>MUTUI ipotecari concessi dalla BCC di Roma</i>			
009/332745 TORINO	255.201	31/12/2037	
009/483288 BELLUNO	193.567	10/12/2042	
009/496840 CATANIA	214.663	28/06/2043	
009/728650 RAGUSA	69.546	08/06/2044	
009/332749 IMOLA	106.603	31/12/2037	
009/426620 PONTEDERA	93.961	31/12/2040	
009/426613 PIETRASANTA	56.376	31/12/2040	
009/483289 FOLIGNO	94.149	10/12/2042	
Totale	1.084.067		

Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La società nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

Ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni

Nel seguente prospetto è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo categorie di attività e secondo aree geografiche.

Nella voce altri contributi è stato classificato il credito d'imposta per il periodo Gennaio-Maggio 2021 nella misura del 60 per cento del canone di locazione relativi a immobili ad uso ufficio istituito dall'art. 4 D.L. 73 del 25/05/2021 – sostegni-bis.

Descrizione	Dettaglio	Importo	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<i>Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</i>						
	Contributi attivi da Ministero Lavoro	60.000.000	60.000.000	-	-	-



Descrizione	Dettaglio	Importo	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Totale		60.000.000	60.000.000	-	-	-
<i>Contributo Ente promotore</i>						
	Contributi da Strutture Sindacali	139.202	139.202	-	-	-
	Contributi Fondo servizi CISL	1.000.000	1.000.000	-	-	-
	Contributi per tesseramento CISL	383.195	383.195	-	-	-
	Integr.contrib.anni prec.CISL	2.145	2.145	-	-	-
Totale		1.524.542	1.524.542	-	-	-
<i>Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L. 152/2001</i>						
	Contributi per convenzioni L. 152/2001	488.559	488.559	-	-	-
	Contributi ex art.10 comma 3 L. 152/2001	7.891.883	7.891.883	-	-	-
Totale		8.380.442	8.380.442	-	-	-

Voce	Descrizione	Dettaglio	2021
1)	<i>Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</i>		
		Contributi attivi da Ministero Lavoro	60.000.000
		Totale	60.000.000
2)	<i>Contributo Ente promotore</i>		
		Contributi da Strutture Sindacali	139.202
		Contributi Fondo servizi CISL	1.000.000
		Contributi per tesseramento CISL	383.195
		Integr.contrib.anni prec.CISL	2.145
		Totale	1.524.542
3)	<i>Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L. 152/2001</i>		
		Contributi per convenzioni L. 152/2001	488.559
		Contributi ex art.10 comma 3 L. 152/2001	7.891.883
		Totale	8.380.442
4)	<i>Altri proventi</i>		
		Contributi vari da Ministero Lavoro	10.309.157
		Integr.contrib.anni prec. Ministero Lav.	8.823.783
		Rimborsi per assicurazioni	150

Nota Integrativa



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Voce	Descrizione	Dettaglio	2021
		Rimborsi da enti diversi	9.504
		Erogazioni liberali da terzi	11.210
		Erogazioni liberali	6.900
		Liberalità aggiuntiva	140.186
		Rimborsi e recuperi vari da terzi	58.590
		Rimborso personale prestato/distaccato	344.598
		Rimborsi compensi dipendenti assimilati	50.010
		Rimborso marche da bollo	78
		Rettif. positive costi comandati es. prec.	1.505
		Abbuoni e arrotondamenti attivi	58
		Sopravvenienze attive	25.000
		Altri ricavi e proventi	5.120
		Capitalizzazione software	41.000
		Arrotondamento	2
		Totale	19.826.851
5)	<i>Altri contributi</i>		
		Contributi da Enti Regionali	485.445
		Contributi da Enti Vari (Prov./li/Com.li)	517.622
		Contributi Progetto Form@	20.304
		Integr. contrib. anni prec. Reg. Prov. Stat.	130.241
		Contributi vari da CISL federazioni CISL	13.020
		Rettifica canoni locazioni Sostegni bis D.L. n.73/2021	685.971
		Totale	1.852.603



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

La voce Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L.152/2001 fa riferimento alle sottoelencate convenzioni:

Ente convenzionato	Descrizione attività	Importo
Fondo Perseo	Raccolta adesione fondo pensione	774
Pensplan	Promozione e sviluppo della previdenza complementare a livello regionale e provinciale	3.467
ANPAL	Supporto richiesta AdR – Supporto rilascio DID	100.470
Cisl Toscana	Affidamento delle attività di sportello per la gestione delle iscrizioni e dell'assistenza agli utenti del Fondo di assistenza sanitaria integrativa per i lavoratori dell'artigianato (San.arti)	8.101
Provincia Autonoma di Bolzano	Compilazione DURP	120.568
Convenzione Confcooperative Molise	Consulenza socio-previdenziale	1.980
EUROSTA SRL	Stampa, verifica e analisi delle posizioni contributive e previdenziali	139.525
Comune di Torino	Azioni di aiuto a favore di anziani, disabili, adulti in difficoltà e minori che siano beneficiari di Istituti di protezione giuridica deferiti alla Città di Torino	25.518
Comune di Torino	Azioni di aiuto di anziani/disabili/minori richiedenti l'accesso alle prestazioni domiciliari nelle Circoiscrizioni	47.762
AUTORITA' NAZIONALE ANTICORRUZIONE	Assistenza istituzionale ai dipendenti ANAC	15.200
COMUNE DI ARMENTO (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	570
COMUNE DI FILIANO (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	960
COMUNE DI GINESTRA (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	90
COMUNE DI MOLITERNO (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.230
COMUNE DI RUOTI (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	810
COMUNE DI MARSICO NUOVO (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	5.190
COMUNE DI SAN CHIRICO REPARO (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	888
COMUNE DI SAN CHIRICO REPARO (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	660
COMUNE DI BALVANO (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	862
COMUNE DI BARAGIANO (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	799
LABORFONDS	Incarico adesione al Fondo	1.295
FONDO PENSIONE PREVEDI	Attività propedeutica alla raccolta delle richieste di integrazione contributiva	160
MINISTERO BENI CULTURALI LAZIO	Attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	11.680
Totall		488.559



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Acquisti per materie prime, sussidiarie e di consumo

Voce	Descrizione	Dettaglio	2021
6)	Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
		Acquisto cancelleria fotocopie stampati	257.471
		Materiale elettrico/ferramenta	6.713
		Programmi software	199.895
		Materiale di consumo hardware	37.078
		Materiale medico D.Lgs 81/2008	5.465
		Materiali di pulizia/sanitari	33.457
		Spese emergenza COVID-19	101.780
		Omaggi, gadgets, agende	4.779
		Materiali di consumo e diversi	310.585
		Alimenti e bevande	7.338
		Acquisto carburanti, lubrific. automezzi	5.296
		Totale	969.857

Spese per prestazioni di servizi

Voce	Descrizione	Dettaglio	2021
7)	Costi per servizi		
		Energia elettrica	386.102
		Interventi tecnici,riapراز.macch.uffic	11.720
		Riscaldamento	95.133
		Acqua	24.667
		Interventi di manutenzione	154.631
		Pulizia	596.340
		Smaltimento mater. e altrezz. speciali	37.972
		Trasporti su acquisti	2.949
		Spese imballaggio	122
		Sorveglianza e vigilanza	92.938
		Rimborsi spese profess. e collaboratori	2.242
		Canoni di manutenzione	176.182
		Trasporti e spedizioni	20.435



Voce	Descrizione	Dettaglio	2021
		Spese di trasloco	6.197
		Servizi fotografici	571
		Provvigioni e mediazioni	1.190
		Servizi Pubblicità	21.024
		Rappresentanza	79.400
		Riunioni	57.327
		Attività di RSPP	28.252
		Partecipazioni a mostre e fiere	12.200
		Congressi, seminari ecc.	22.249
		Consulenze notarili	1.892
		Indennità TFM cessa. mandato Ammin.ri	120.000
		Consulenze fiscali	15.043
		Altre consulenze tecniche	1.923
		Consulenze ITC	184.880
		Spese postali	57.541
		Assistenza hardware/software	34.400
		Assicurazioni diverse	642.621
		Servizi professionali e consulenze	212.425
		Compensi occasionali	9.915
		Spese telefoniche e fax	121.918
		Spese telefonia mobile	119.108
		Canoni e spese x colleg. Internet/Intrane	351.002
		Canoni utilizzo banche dati	7.824
		Posta certificata	5.490
		Servizi di hosting	2.928
		Contributi INPS collaboratori	16.407
		Assicurazioni obbligatorie (auto, ecc.)	1.403
		Assicurazioni immobili	165
		Acquisto pubblicazioni, libri e abbonam.	36.809
		Stampa pubblicitaria, pieghevoli	32.087
		Rimborsi viaggi per recapiti	365.273
		Rimborsi viaggi per partecip. congressi	22.232
		Rimborsi viaggi per riunioni interne	69.173
		Trasferte	126.267
		Trasferte per promozioni	8.100

Nota Integrativa



IL PRESIDENTE
 (Gianluigi Retteni)

Voce	Descrizione	Dettaglio	2021
		Viaggi D.Lgs.81/08	6.322
		Spese taxi,bus,metro	1.113
		Contributo spese per progetti speciali	32.778
		Spese di Call Center	198.148
		Servizi e costi di gestione	519.080
		Servizi prenotazione appuntamenti utenti	249.597
		IRIDEOS-Costi di attivazione	3.684
		IRIDEOS- Canone dati + Voce	787.675
		IRIDEOS- Servizi dati + Voce	30.148
		Spese di notifica	71
		Spese di incasso	458
		Spese varie amministrative	2.401
		Servizi vari	7.088
		Spese varie autovetture	880
		Parcheggi e autostrade	8.305
		Buoni pasto	1.269.062
		Visite mediche D.lgs 81/08	25.098
		Arrotondamento	1
		Totale	7.538.578

Costi per godimento beni di terzi

L'ammontare dei costi per godimento beni di terzi comprende i costi sostenuti dal Patronato in relazione all'utilizzazione di beni, mobili ed immobili, non di proprietà. Tali costi riguardano in particolare gli affitti, i noleggi e le locazioni passive. Nel seguente prospetto vengono riepilogati i canoni di locazione dei beni immobili, il numero degli immobili locati e/o in comodato d'uso e i costi di gestione sostenuti per lo svolgimento delle attività istituzionali, distinti in base all'ubicazione:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2021
8)	<i>Costi per godimento di beni di terzi</i>		
		Affitti e locazioni passive	922.202
		Canoni di manutenzione	23.663
		Affitti S.T. di propr. INAS IMMOBILIARE	1.946.007
		Canoni locazione uso foresteria	28.800
		Spese condominiali	174.982
		Oneri locativi	52
		Noleggio macchinari e attrezzature	1.715.346



Voce	Descrizione	Dettaglio	2021
		Noleggio autovetture	25.512
		Noleggio autovetture con conducente	5.087
		Canoni servizi autovetture	5.576
		Canoni assistenza software	54.680
		Canoni licenze software	101.253
		Arrotondamento	(2)
		Totale	5.003.158

Sedi	Numero immobili in locazione	Numero immobili in comodato d'uso	Canoni di locazione	Costi di gestione
Sedi Italiane	321	382	2.826.946	1.942.841
Sedi Estere	5	-	41.263	-
Totali	326	382	2.868.209	1.942.841

Tutti gli immobili utilizzati dal Patronato INAS (in affitto e/o comodato d'uso) rispettano i requisiti previsti dalla normativa vigente.

Gli altri costi per godimento beni di terzi sono elencati di seguito:

Descrizione	Importo
Altri canoni	36.175
Canoni di locazioni software diversi	155.933
Totale	192.108



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Costi per il personale

Voce 9)

La voce è così composta:

- a) Salari e stipendi. La voce comprende gli elementi fissi e variabili, le indennità, i premi. L'importo complessivamente ammonta ad € 33.774.803 e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane pari a € 33.739.127 e nelle sedi estere pari a € 35.676;
- b) Oneri sociali. La voce comprende i costi a carico dell'impresa da corrispondere ai vari enti previdenziali e assicurativi, al netto della fiscalizzazione degli oneri sociali. L'importo complessivamente ammonta a € 9.903.424 e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane pari a € 9.892.205 e nelle sedi estere pari a € 11.219;
- c) Trattamento di fine rapporto. La voce comprende la quota del trattamento di fine rapporto, comprensiva della rivalutazione di legge, maturata nel corso dell'esercizio. Detta quota è stata in parte accantonata al fondo aziendale, in parte trasferita al fondo di tesoreria gestito dall'INPS, in parte trasferita ai fondi di previdenza complementare in base alle scelte effettuate dai lavoratori, in parte è stata corrisposta ai dipendenti cessati nell'esercizio. L'importo complessivamente ammonta ad € 2.669.152 e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane pari a € 2.666.696 e nelle sedi estere pari a € 2.456;
- d) Altri costi. La voce comprende tutti gli altri costi relativi, direttamente o indirettamente, al personale dipendente. L'importo complessivamente ammonta a € 324.425 e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane.

Il numero totale degli occupati al 31/12/2021 è di 1.144 unità (31/12/2020: 1.212 unità) così ripartito:

TOTALE DIPENDENTI AL 31 DICEMBRE	ANNO 2021	ANNO 2020
DIPENDENTI	1.144	1.212
DI CUI		
OPERATORI A TEMPO PIENO E INDETERMINATO	930	907
OPERATORI PART TIME E INDETERMINATO	149	219
OPERATORI A TEMPO PIENO E DETERMINATO	1	26
OPERATORI PART TIME DETERMINATO	1	12
APPRENDISTI TEMPO PIENO	52	42
APPRENDISTI PART TIME	6	6
COLLABORATORI CO.CO.	5	4
DI CUI		
ORGANI STATUTARI	3	3
COLLABORATORI CO.CO.	2	1
COMANDATI CON ONERI	41	39
COMANDATI SENZA ONERI	390	364



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Il numero medio totale degli occupati al 31/12/2021 è di 1.146 unità (31/12/2020: 1.212 unità) così ripartito:

TOTALE DIPENDENTI AL 31 DICEMBRE	ANNO 2021	ANNO 2020
DIPENDENTI	1.146	1.212
DI CUI		
OPERATORI A TEMPO PIENO E INDETERMINATO	925	907
OPERATORI PART TIME E INDETERMINATO	150	210
OPERATORI A TEMPO PIENO E DETERMINATO	10	26
OPERATORI PART TIME DETERMINATO	2	12
APPRENDISTI TEMPO PIENO	49	57
APPRENDISTI PART TIME	5	10
COLLABORATORI CO.CO.	4	4
DI CUI		
ORGANI STATUTARI	3	3
COLLABORATORI CO.CO.	1	1
COMANDATI CON ONERI	37	39
COMANDATI SENZA ONERI	390	364

Oneri per collaboratori volontari

La voce ammonta a € 22.935 e comprende le spese di viaggio sostenute (anche sotto forma di indennità chilometrica) da n. 20 collaboratori volontari per raggiungere il posto di lavoro. Il numero medio dei collaboratori volontari impiegati nell'esercizio è così ripartito: n. 15 nelle sedi italiane.

Voce	Descrizione	Dettaglio	2021
10)	Oneri per collaboratori volontari		
		Rimborsi spese collaboratori volontari	22.935
		Totale	22.935

SEDE	IMPORTO
ST INAS MILANO	2.750
UZ INAS LEGNANO	459
UZ SESTO SAN GIOVANNI	254
UZ CASTANO PRIMO	972
UZ RHO	700
ST INAS AREZZO	303
ST INAS FIRENZE	4.883
ST INAS LUCCA	400
ST INAS SIENA	3.393
ST INAS PERUGIA	-464
ST INAS FOGGIA	4.370
SR INAS SICILIA	0
ST INAS CATANIA	2.880
ST INAS PALERMO	161
ST INAS TRAPANI	1.874
TOTALE	22.935



Oneri per la formazione

Voce	Descrizione	Dettaglio	Importo
11)	Oneri per la formazione		
		Addestramento e formazione personale	4.038
		Formazione	73.679
		Rimborsi viaggi per formazione	15.679
		Totale	93.396

Oneri per gli Organi direttivi e di controllo

L'ammontare dei compensi spettanti agli 'Organi direttivi, di controllo e di verifica è indicato nel seguente prospetto:

Voce	Descrizione	Dettaglio	Importo
12)	Per gli organi direttivi e di controllo		
	Organo amministrativo		
		Emolumenti	81.601
		Rimborsi Spese	53.121
		Totale	134.722
	Collegio sindacale		
		Emolumenti	54.059
		Rimborsi Spese	636
		Totale	54.695
	Revisione legale de conti		
		Compensi	26.800
		Totale	26.800
		Totale	216.217



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Oneri per consulenze giuridico e medico-legale

La voce comprende le seguenti consulenze:

13)	<i>Per consulenze giuridico e medico-legali</i>			
	Consulenze legali	181.059	181.059	-
	Consulenze medico legali	1.286.820	1.286.820	-
	Totale	1.467.879	1.467.879	

Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti dell'anno sono dettagliati di seguito:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2021
14)	<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>		
		Q.ta amm.to licenze software	72.375
		Q.ta amm.to software capitalizzato	222.833
		Q.ta amm.to immobili strumentali	29.466
		Q.ta amm.to impianti generici sedi Perif	17.619
		Q.ta amm.to impianti generici sede Centr	8.263
		Q.ta amm.to impianti specifici sedi Peri	1.378
		Quota amm.to attrezza.Sede Centrale	260
		Quota amm.to attrezza.Sedi Periferiche	4.354
		Q.ta amm.to mobili e arredi sedi Perifer	17.792
		Q.ta amm.to mobili e arredi sede Central	11.453
		Q.ta amm.to macch.uff.eletr.sede Centra	9.518
		Q.ta amm.to macch.uff.eletr.sedi Perife	1.383
		Totale	396.695



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Accantonamento per rischi

Voce	Descrizione	Dettaglio	2021
15)	Accantonamenti per rischi		
		Quota acc.to altri fondi rischi	12.423.783
		Totale	12.423.783

La voce comprende i seguenti accantonamenti:

- € 8.823.783 relativamente ai contributi aggiuntivi erogati dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nel corso del 2021 con riferimento all'anno 2020, per i quali non è stato ancora emesso, dallo stesso ente, il decreto direttoriale dell'avvenuto accertamento;
- € 3.600.000 a titolo di altri accantonamenti per rischi e oneri.

Altri accantonamenti

Voce	Descrizione	Dettaglio	2021
16)	Altri accantonamenti		
		Accantonamento perdite su crediti v/Ministeroi	4.711.074
		Totale	4.711.074



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Oneri Sedi Estere

Voce 17)

La voce *Oneri per sedi estere* ammonta complessivamente a € 7.140.760 ed è ripartita come specificato in allegato n. 1, che presenta la distribuzione degli oneri per paese e natura di costo, effettuata sulla base dell'effettiva struttura percentuale dei costi di ciascuna Associazione.

L' *INAS* svolge la propria attività all'estero attraverso delle apposite Associazioni regolarmente registrate nei vari Paesi esteri di emigrazione e promosse dall'*INAS* stesso, secondo quanto prevede la legge di riforma dei patronati, n. 152/01. Esse sono gestite da organi autonomi (Consigli di Amministrazione, Comitati direttivi, Assemblee Generali ecc.), per la maggior parte presieduti dai Presidenti pro-tempore dell'*INAS* Italia e ai quali partecipano, tra gli altri, esponenti di rilievo dei sindacati locali e della comunità italiana.

Tali associazioni ricevono dall'*INAS* una parte del Fondo Patronati, a copertura delle spese sostenute e coerentemente con l'attività produttiva.

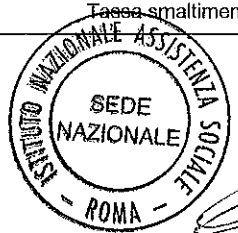
Le Associazioni *INAS*, a seconda della legislazione dello Stato in cui operano, presentano i bilanci e le relative certificazioni alle autorità competenti mentre i verbali delle riunioni, sintesi di tutte le attività delle Associazioni stesse, rimangono a disposizione per le verifiche. I bilanci delle singole strutture, verificati dalla Sede Centrale dell'*INAS*, sono formalmente "certificati" da professionisti o da società di revisione dei conti riconosciute legalmente, che stabiliscono la congruità della documentazione rispetto a quanto denunciato e il rispetto delle leggi per quanto riguarda la presentazione dei bilanci stessi. Il personale è regolarmente denunciato presso le autorità competenti dei Paesi di accoglienza e presso gli uffici consolari italiani ed è per la quasi totalità alle dipendenze delle Associazioni *INAS* locali. I dipendenti sono regolati contrattualmente in base ai parametri e alle legislazioni locali e quindi legati al mercato del lavoro del paese di residenza. I contributi previdenziali e le imposte, per questi lavoratori, sono versati agli Enti competenti dalle Associazioni *INAS* locali.

Oneri diversi di gestione

Nel seguente prospetto sono in dettaglio gli oneri diversi di gestione:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2021
18)	<i>Oneri diversi di gestione</i>		
		Telefonini Vodafone (canoni rateali)	11.429
		Acqu.macch.ufficio <516,46	10.242
		Arredamenti per ufficio <516,46	37.530
		Impianti di climatizzazione <516,46	1.492
		Acq.attrezzature <516,46	24.001
		Imposte e tasse deducibili	3.120
		Multe, ammende, sanzioni	3.703
		Valori bollati	168
		Adempimenti, certificati e diritti	6.001
		Contributi associativi	100
		Erogazioni liberali	2.650
		Spese varie e diverse	1.209
		Tassa smaltimento rifiuti	130.632

Nota Integrativa



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Dattori)

Voce	Descrizione	Dettaglio	2021
		Imposta di registro	5.697
		Imposta di bollo	3.311
		IMU	16.426
		Imposte ipotecarie e catastali	50
		TASI	80
		Rinuncia prestito infruttifero	19.685
		Perdite su crediti	2.310
		Rettifiche su convenzioni L.152/2001	2.126
		Tasse concessioni governative	432
		Rettifiche contrib.Reg/Prov.li es prec.	3.985
		Indennizzi e risarcimento a terzi	412.202
		Abbuoni e arrotondamenti passivi	21
		Contributo INAS a Fondo di Solidarietà	27.510
		Costi consortili	159
		Materiali e oggetti per ufficio	9.326
		Quote associative	16.000
		Minusvalenza da alienaz./elimin.cespiti	98
		Ammanchi e furti	10.788
		Controversie e mediazioni	4.164
		Sopravvenienze passive	59.348
		Arrotondamento	1
		Totale	825.994

Suddivisione interessi ed altri oneri finanziari

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del Codice Civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

Voce	Descrizione	Dettaglio	2021
19)	<i>Interessi ed altri oneri finanziari</i>		
		Interessi attivi su c/c bancari	-2.089
		Interessi attivi diversi	-137
		Interessi passivi moratori	2.005



Voce	Descrizione	Dettaglio	2021
		Interessi legali	1.100
		Interessi passivi da ravvedimento	5
		Interessi passivi su c/c bancari	887.145
		Int.passivi su debiti con garanzia reale	41.905
		Commissioni e spese bancarie	216.722
		Oneri su Fidejussioni	611
		Commissioni su Lottomatica	6.337
		Totale	1.153.604

Imposte sul reddito

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2021
20)	<i>Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate</i>		
		IMPOSTA IRES	4.115
		IRAP	1.301.775
		IRES esercizi precedenti	1.628
		IRAP esercizi precedenti	-1.268
		Totale	1.306.250

Descrizione	Imposte correnti	Imposte differite	Imposte anticipate	Imposte esercizi precedenti	Totale
<i>verso altri</i>					
IRES	4.115	-	-	1.628	5.743
IRAP	1.301.775	-	-	-1.268	1.300.507
Totale	1.305.890	-	-	360	1.306.250



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Altre informazioni

Composizione dei Ricavi e dei Costi eccezionali

Di seguito vengono riepilogate le voci di ricavo e di costo richiesti dall'art. 2427, comma 1, numero 13 del Codice Civile.

Ricavi eccezionali

Descrizione	Dettaglio	Importo
<i>Ricavi delle vendite e prestazioni</i>		
	Contributo Legge 13 ottobre 2020, n.126 "sostegno e rilancio dell'economia".	2.386.421
	Contributo Sostegni bis D.L. n.73 del 25/05/2021	7.922.736
	Integr.contrib.anni prec. Ministero Lav.	8.823.783
	Totale	19.132.940
<i>Altri contributi</i>		
	Credito d' Imposta canoni locazioni Sostegni bis D.L. n.73 del 25/05/2021	685.971
	Totale	685.971

Costi eccezionali

Descrizione	Dettaglio	Importo
<i>Accantonamenti</i>		
	Accantonamenti per rischi	12.423.783
	Accantonamenti Fondo svalutazione crediti	4.711.074
	Totale	17.134.857



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Pettenì)

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

L'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale è come di seguito composto:

GARANZIE PRESTATE DA TERZI A NOSTRO FAVORE	
Descrizione	Fideiussione
<i>GARANZIE PERSONALI</i>	
Fideiussione prestata ad Autorità Nazionale Anticorruzione per Contratto n. 00233/91	5.683
Fideiussione N. 379/2021 Banca BCC per PROGETTO INAIL R&C ON	49.500
Totale	55.183

Compensi amministratori e sindaci

I compensi al Collegio Sindacale ammontano a € 54.695

I compensi all'Organo Amministrativo ammontano a € 134.722

Considerazioni finali

Signori Soci, alla luce di quanto sopra esposto, l'Organo Amministrativo Vi propone di destinare l'utile d'esercizio di € 1.642.454 a Fondo di Riserva che passerà così da € 1.130.186 a € 2.772.640.

Vi confermiamo che il presente Bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di Bilancio al 31/12/2021 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

STRUTTURA	Oneri per il Personale	Località e Utenza	Postali e Telefoniche	Stampati e Cancelleria	Viaggi e Recapiti	Corrispondenti	Consulenza Medico-Legale	Manutenzioni e Attrezzatura	Funz. Organi Stat. e Contr.	Spese Varie	TOTALI
SVIZZERA	590.363	87.809	22.161	7.212	21.637	3.495	29.741	11.004	11.562	11.216	796.200
SVIZZERA Frontaliero	534.114	32.408	21.947	4.820	5.435	0	8.205	4.205	1.436	1.231	613.800
GERMANIA	609.208	73.819	18.434	45.255	45.006	3.488	17.438	8.719	24.413	54.223	900.000
FRANCIA	595.891	95.038	54.172	26.136	99.790	26.136	21.716	64.151	26.041	10.929	1.020.000
BELGIO	402.209	57.446	11.789	4.584	15.438	3.742	25.261	20.303	6.830	12.397	560.000
GRAN BRETAGNA	167.826	79.944	10.717	3.135	6.778	8.472	6.778	9.489	4.660	7.201	305.000
CANADA	576.909	106.588	42.867	10.883	11.149	0	9.282	35.129	1.326	7.212	801.345
USA	190.310	49.596	14.571	7.536	9.765	1.922	14.225	11.534	1.922	9.227	310.610
VENEZUELA	148.502	14.731	2.574	1.505	1.584	1.584	19.800	14.890	0	1.584	206.754
BRASILE	165.706	34.456	8.122	4.427	5.407	14.283	9.170	7.541	5.549	5.873	280.535
URUGUAY	122.971	11.625	3.080	2.156	1.540	13.204	2.541	2.887	1.540	3.849	165.392
ARGENTINA	240.000	23.729	5.473	1.041	2.583	0	19.654	2.017	2.197	8.932	305.626
AUSTRALIA	372.762	62.825	17.186	5.990	5.932	7.037	5.932	12.318	9.480	21.461	520.925
SLOVENIA	23.054	5.830	1.713	480	5.251	0	2.250	1.250	300	2.905	43.034
SPAGNA	58.652	17.433	2.343	1.509	2.780	3.574	1.787	1.128	159	635	90.000
CILE	31.680	18.310	690	4.485	1.061	0	1.061	1.008	1.273	5.676	65.242
ROMANIA	69.359	21.370	6.408	1.502	4.694	939	22.458	5.948	469	16.853	150.000
ALBANIA	12.127	4.169	281	1.793	352	0	1.181	0	0	295	20.198
TOTALI	4.911.646	797.127	244.528	134.447	246.181	87.875	218.480	213.521	99.157	181.700	7.134.661
Spese varie per l'emigrazione											6.099
TOTALE GENERALE											7.140.760



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Descrizione	Importo	
CREDITI VERSO IL MINISTERO AL 01/01/2021		87.340.698
CONTRIBUTO PREVISTO ANNO 2021 (fondo presunto per ultima percentuale accertata)		60.000.000
CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO:		
a) I anticipazione 2020	53.376.291	
b) II anticipazione 2020	5.236.336	
c) Pre-saldo anno 2017	3.162.705	
ACCANTONAMENTO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO MINISTERO 2014	6.422.148	
TOTALE	68.197.480	147.340.698
CREDITI NETTI VERSO IL MINISTERO AL 31/12/2021		79.143.218



IL PRESIDENTE
 (Gianluigi Petteni)

CONTRIBUTI REGIONALI

BILANCIO ANNO 2021

STRUTTURA	IMPORTO	
SARDEGNA	115.095	
TRENTINO	335.000	
VALLE D'AOSTA	3.000	
FRIULI	32.350	
TOTALE CONTRIBUTI REGIONALI		485.445



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

CONTRIBUTI PROVINCIALI E COMUNALI

BILANCIO ANNO 2021

STRUTTURA	IMPORTO	
ALTO ADIGE	517.622	
TOTALE CONTRIBUTI PROVINCIALI E COMUNALI		517.622



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

STRUTTURA	Maggior introito su previsione anni precedenti	Minor introito su previsione anni precedenti
ALTO ADIGE	62.336	0
PIEMONTE	29.645	0
VALLE D'AOSTA	3.566	0
FRIULI V. GIULIA	1.841	2.116
TRENTINO	32.853	0
SARDEGNA	0	1.869
TOTALE CONTRIBUTI REGIONALI	130.241	3.985



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Giovanni Sanga

Dottore Commercialista Revisore Legale

Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli esperti contabili di Bergamo al n.663/A

Iscritto al Registro dei Revisori Legali al n. 66756 D.M.del 26/7/1995, G.U. n.59BIS del 1/8/1995

INAS - ISTITUTO NAZIONALE DI ASSISTENZA SOCIALE
Viale Regina Margherita, 83/D – ROMA Codice Fiscale 07117601000

Bilancio d'esercizio al 31 Dicembre 2021

**Relazione del Revisore Legale indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 Gennaio 2010, n.39**



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

**Relazione del Revisore Legale indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 Gennaio 2010, n.39**



Al Consiglio di Amministrazione dell'INAS

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio dell'INAS costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Istituto al 31 dicembre 2021, nonché del risultato economico dell'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Istituto in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

L'attività di revisione contabile si è in parte svolta nel contesto COVID 19. A seguito dei provvedimenti conseguenti emanati dalle autorità, a garanzia della salute e della sicurezza dei cittadini, una parte delle procedure di revisione previste dagli standard professionali sono state effettuate tenendo conto della riorganizzazione del personale, dello smart working e della necessità di interfacciarsi con i referenti dell'Istituto anche con tecniche di comunicazione a distanza.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio affinché fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

IL PRESIDENTE
(Gianfrancesco Paffoni)



Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Istituto di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Istituto.

Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

La presente relazione non è emessa ai sensi di Legge, poiché l'INAS non è obbligato alla Revisione contabile. E' una scelta dell'Istituto.

Nello svolgimento dell'incarico affidato, abbiamo adottato le procedure previste dai principi di revisione mentre non si sono svolte le procedure finalizzate all'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio previste dal principio di revisione ISA Italia 720B.

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni

IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)



intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Istituto;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Istituto di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Istituto cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

I saldi periodici degli estratti dei conti correnti bancari manifestano rispondenza con le schede contabili, tenuto conto delle operazioni di riconciliazione.

La verifica a campione dei restanti crediti e debiti di bilancio non presenta elementi di rilievo. La determinazione del contributo ministeriale è stata effettuata prudenzialmente considerando il criterio applicato negli ultimi esercizi. Gli accantonamenti ai fondi svalutazione crediti e rischi risultano puntuali e in ottemperanza ai principi contabili.

Roma, 21 marzo 2022

Giovanni Sanga
(Revisore Legale)

IL PRESIDENTE

Patronato INAS – CISL

Istituto Nazionale Assistenza Sociale

Sede in ROMA – Viale Regina Margherita 83/D

Codice Fiscale 07117601000

* * * * *

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO AL
31/12/2021

Signori Consiglieri,

il Collegio Sindacale dell'Ente, così composto:

- Dott. Battista Danilo – Presidente del Collegio Sindacale;
- Dott. Foglia Pier Luigi e Dott. Pirro Pierfrancesco – Sindaci Effettivi

redige la presente relazione di accompagnamento al Bilancio per l'esercizio 2021.

Il Collegio Sindacale, nell'espletamento del mandato affidatogli, ai sensi dell'art. 2403, comma 1, c.c., ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dall'Istituto; ha provveduto ad eseguire tutti i controlli previsti dalla vigente normativa, **non** effettuando le attività di cui all'art. 2409 bis c.c., in quanto l'attività di revisione legale dei conti è stata attribuita esclusivamente al Dr. Giovanni Sanga.

In particolare, si dà atto che:

l'Ente ha beneficiato dell'opera dell'incaricato del controllo



Il Presidente

contabile, Dott. Giovanni Sanga, che con propria relazione attesta di aver:

- eseguito le procedure di revisione, previste dai principi di revisione ISA Italia, riscontrando la corrispondenza dei dati contabili con i dati di bilancio;
 - eseguito l'attività di revisione in un contesto in parte caratterizzato dalla Co.Vi.D. 19, che ha comportato la necessità di interfacciarsi anche con riunioni a distanza con i referenti dell'INAS;
 - valutato i rischi di errori significativi, derivanti da frodi o comportamenti ed eventi non intenzionali nella redazione del Bilancio;
- verificato la rispondenza delle risultanze di Bilancio alla contabilità dell'Ente;
- acquisito una conoscenza del sistema di controllo interno dell'Ente, per definire adeguate procedure di revisione;
 - valutato l'appropriatezza della condotta degli Amministratori per garantire la continuità dell'Ente;
- constatato, senza entrare nel merito della correttezza dello stesso, che il criterio di determinazione annuale del Contributo Ministeriale è stato ispirato alla prudenza ed in linea con quello applicato negli ultimi esercizi;
- preso atto dell'avvenuto accantonamento di adeguati fondi svalutazione crediti e rischi, in ottemperanza al disposto dei principi contabili.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Il Collegio durante l'anno ha, a propria volta, constatato l'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, che è stato ulteriormente rafforzato con l'ausilio di professionisti incaricati di supportare le funzioni interne e migliorare i processi. Si è valutata l'affidabilità del sistema amministrativo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame a campione dei documenti dell'Ente; a tal riguardo, oltre a quanto indicato nel corso delle verifiche periodiche, non si hanno osservazioni da riferire.

Il Collegio, tenuto conto del perdurare dell'emergenza sanitaria, nello svolgimento della propria attività istituzionale, ha incontrato i responsabili dei Dipartimenti e Funzioni dell'Ente, anche con l'adozione di sistemi di videoconferenza, al fine di verificare la rispondenza dell'operato degli stessi al perseguimento dei fini dell'Ente.

Il Collegio ha esaminato gli atti prodotti durante le adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari, che ne disciplinano il funzionamento, i cui contenuti sono conformi alla legge ed allo Statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardati, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale; il Collegio ha constatato l'inesistenza di operazioni atipiche. Si segnala che la classe "Immobilizzazioni finanziarie", oltre ad essere interessata da un



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)



incremento netto, mostra che parte dei valori iscritti nella voce "Crediti v/Inas Immobiliare S.r.l." transita nella voce "Partecipazioni in Inas Immobiliare S.r.l." (con effetto complessivo neutro) a seguito della differente "natura" che gli amministratori hanno assegnato a parte delle somme erogate in favore della controllata nel corso del tempo.

Il Collegio dà atto all'Ente di aver continuato ad adottare tutte le misure volte a prevenire e contrastare la diffusione del contagio da coronavirus, garantendo la continuità di dotazione presso la sede nazionale e le sedi periferiche dei presidi prescritti dalla normativa e dai protocolli.

Il Collegio Sindacale prende atto dell'attività svolta dall'Incaricato del Controllo Contabile, che ha accertato la regolare tenuta della contabilità e la rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio e ha verificato l'osservanza delle norme di legge, inerenti alla formazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021, redatto sulla base della disciplina contabile nazionale, ovvero delle disposizioni del codice civile e della circolare 25 gennaio 2015 prot. 974 del Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali.

Il Collegio, avuto riguardo della nota del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale del 25.01.2016, prende atto dell'avvenuta redazione del rendiconto finanziario, quale parte integrante del Bilancio al 31.12.2021; tale rendiconto, costituente parte integrante del Bilancio, a seguito dell'entrata in vigore del D. Lgs.

IL PRESIDENTE

139/2015, è stato predisposto secondo le norme dettate dall'art. 2425 *ter c.c.* .

Nel corso dell'anno 2021, non risultano pervenute al Collegio Sindacale denunce assimilabili a quelle previste dall'articolo 2408 Codice Civile.

I Sindaci hanno esaminato il bilancio, che gli Amministratori hanno loro trasmesso, composto dalla Situazione Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario, dalla Nota Integrativa e dalla Relazione al Bilancio consuntivo.

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:

STATO PATRIMONIALE	
TOTALE ATTIVO	€. 107.234.149
TOTALE PASSIVO	€. 107.234.149
Di cui	
Passività e Fondi diversi	€. 75.624.377
Fondo di Dotazione e Riserve	€. 31.609.772
CONTO ECONOMICO	
Proventi di Gestione	€. 91.584.438
Costi di Gestione	€. 87.482.130
Proventi ed Oneri Finanziari	€. - 1.153.604
Proventi ed Oneri Straordinari	€. 0,00
Imposte d'Esercizio	€. -1.306.250
Risultato d'Esercizio	€. 1.642.454

Il risultato d'esercizio è influenzato, oltre che positivamente dalle



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)



risorse aggiuntive erogate dal Ministero del Lavoro per circa 10,3 milioni di euro, in senso opposto, dall'accantonamento che, prudenzialmente e responsabilmente, gli Amministratori hanno ritenuto di appostare in bilancio, relativo alla possibile rettifica dei contributi ministeriali, inerenti agli esercizi precedenti, per un importo complessivo pari ad €. 4.711.074,00. Tale accantonamento si somma a quello già effettuato negli esercizi precedenti, facendo attestare il Fondo svalutazione crediti a complessivi €. 9.922.148,00. A tale accantonamento si somma, a tutela del patrimonio dell'Ente e con grande vantaggio per la continuità gestionale, un ulteriore incremento del Fondo rischi per €. 12.423.783,43, che attestano la consistenza complessiva dello stesso ad €. 20.064.881,43.

Il Collegio ritiene evidentemente appropriato l'operato dell'Organo Amministrativo nel disporre, prudenzialmente, nell'esercizio che si è concluso, gli accantonamenti di cui sopra, preservando più possibile l'integrità patrimoniale dell'Ente, anche a fronte di future rilevazioni di minusvalenze.

Il Collegio esprime giudizio favorevole sulla condotta prudente da parte dell'Organo Amministrativo.

Fra i costi rilevanti, si segnalano incrementi per le Spese di Call Center - €. 123.887,98 -, per Servizi di prenotazione appuntamenti - €. 194.372,81. Sul fronte delle spese telefoniche, a fronte di un incremento dei canoni IRIDEOS, si sono registrati significativi risparmi sulle altre voci di spesa specifica, con un saldo favorevole

per circa 220 mila euro. Il Collegio evidenzia, altresì, la contrazione dei proventi di carattere straordinario per il contributo del soggetto promotore CISL, attraverso il Fondo Servizi della CISL, che per l'esercizio 2021 si attesta ad un importo di €. 1.000.000,00.

Il Collegio rileva la presenza di significativi proventi per contributi ex art. 10, c. 3 l. 152/2001 per un importo di €. 7.891.883,00, con un sensibile incremento rispetto al dato dell'esercizio precedente. Nell'esercizio corrente, anche per effetto della fine delle agevolazioni, derivanti dai provvedimenti straordinari conseguenti alla pandemia, il costo delle imposte è tornato a livelli rilevanti, facendo registrare un valore pari ad €. 1.306.250,00, a fronte di un valore dello scorso esercizio pari ad €. 761.992,00.

Con riguardo ai criteri di valutazione seguiti nella redazione del bilancio, il collegio evidenzia in particolare che:

- la valutazione delle varie voci è fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- i costi e i ricavi sono imputati secondo il principio di competenza economico-temporale;

Il Collegio, sul fronte della determinazione dei componenti positivi di reddito, ritiene ragionevoli le stime effettuate dal Collegio di Presidenza, che hanno tenuto conto di una quota di mercato 2021, valutata su una percentuale **del 15,00%**, da cui deriva la stima pari a €. 60.000.000,00 di ricavi. Il Collegio ha preso atto, in assenza di ulteriori valutazioni da parte dell'incaricato del controllo



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)



contabile, che tale importo è scaturito dalla presunzione di consistenza del Fondo Patronati 2021 in circa **400 mln** di Euro. Tale valutazione viene espressa nella Relazione sulla Gestione, nella quale si illustrano i criteri prudenziali adottati per la determinazione dei componenti positivi di competenza del 2021, con riduzione presunta della quota di mercato e con valutazione prudenziale della dotazione del Fondo Ministeriale, lasciato invariato rispetto all'anno precedente, pur sapendo che lo stesso è stato strutturalmente incrementato di 20 milioni annui, per effetto del disposto del D.L. 104/2020.

I Sindaci esprimono il proprio parere favorevole rispetto all'operato del Collegio di Presidenza, con specifico riferimento ai criteri adottati.

Il Collegio riscontra che nell'esercizio si è registrata una sostanziale stabilità dei costi della gestione caratteristica, rispetto al periodo precedente. Si è consolidata la politica di contenimento dei costi e di riorganizzazione dei servizi, che ha portato ad un rilevante risultato positivo di esercizio ante-imposte, pari ad €. 2.948.704,00.

Il risultato ottenuto dagli Amministratori assume una connotazione di rilievo se si considera, come detto, l'adozione di una percentuale di quota di mercato dell'INAS pari al 15,00% (ancora in diminuzione rispetto all'esercizio precedente) del totale e la diminuzione effettiva dell'apporto del Fondo Servizi CISL.

Il Collegio valuta coerente l'azione svolta dagli Amministratori con

IL PRESIDENTE

la finalità di preservare la continuità dell'Ente, mettendone al riparo, salvo il verificarsi di eventi oggi non prevedibili, la stabilità patrimoniale.

Sul fronte patrimoniale, e più specificatamente, dell'indebitamento bancario complessivo, il Collegio rileva il dato al 31.12.2021, registrando la sensibile contrazione dei debiti verso banche e Poste, che passano da €. 44.745.086,59, rilevati nel 2020, ad €. 25.253.160,27 dell'esercizio 2021; tale risultato è frutto anche delle anticipazioni giunte dal Ministero del Lavoro, che, al di là della competenza economica, hanno ridotto l'indebitamento complessivo nei confronti del sistema del credito. La dinamica del debito, da sempre oggetto di attenzione da parte dell'Organo Amministrativo, risente positivamente anche dell'opera sul fronte della rinegoziazione dei mutui passivi; da tutto ciò derivano significativi risultati sia in termini economici (riduzione degli oneri finanziari per ulteriori €. 167.302,47) sia in termini finanziari, grazie ad una revisione della durata dei piani di ammortamento.

Da ultimo, si rileva che, nel corso del 2021, il Collegio Sindacale:

- per quanto risulta agli atti, non ha rilasciato pareri ai sensi dell'art. 2389, c. 3 c.c..

Il Collegio, ha avuto incontri e scambi di informazioni con gli Amministratori, con il personale amministrativo, con i responsabili delle funzioni più rilevanti.

Il Collegio Sindacale, per quanto di propria competenza di cui alle premesse e per unanime condivisione, **esprime**, pertanto. **parere**



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)



favorevole in merito all'approvazione del Bilancio, così come predisposto dagli Amministratori, con la destinazione al patrimonio dell'Ente dell'avanzo di gestione pari ad €. 1.642.454,00. Dà atto all'Organo Amministrativo di aver conseguito fondamentali risultati per il consolidamento patrimoniale dell'Ente, raggiungendo obiettivi di particolare valore, che consolidano le dinamiche economiche degli ultimi esercizi.

I Sindaci, tuttavia, non possono esimersi dal segnalare all'Organo Amministrativo che i commendevoli risultati dell'esercizio 2021 sono riconducibili anche ad incrementi non strutturali dei componenti positivi di reddito; pertanto, invitano il Consiglio di Amministrazione ad adottare politiche di gestione sempre improntate alla prudenza ed al massimo equilibrio.

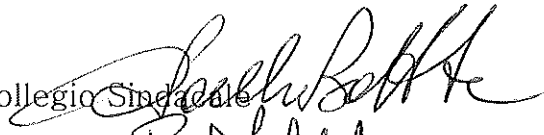
A tale proposito, il Collegio evidenzia che il patrimonio residuo è ampiamente capiente, tenuto conto anche dell'esistenza di specifici e congrui fondi rischi, che consentono la continuità dell'attività istituzionale dell'Ente. Il Collegio ribadisce, infine, che l'Ente, nel corso dell'esercizio 2021, ha continuato ad incrementare significativamente i ricavi diretti, provenienti dalle prestazioni a pagamento rese all'utenza. Tale quadro complessivo rende confidenti, salvo fatti straordinari non prevedibili, nel consolidamento strutturale delle dinamiche economico/patrimoniali, che presidiano la vita dell'INAS.

Roma, 24 marzo 2022

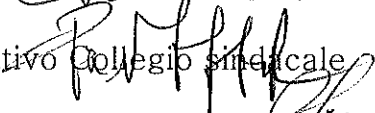
Il Collegio Sindacale

IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)


Dott. Battista Danilo - Presidente Collegio Sindacale



Dott. Foglia Pierluigi - Componente effettivo Collegio sindacale



Dott. Pirro Pier Francesco - Componente effettivo Collegio sind.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)