

BILANCIO CONSUNTIVO

2020

Approvato dal Consiglio di Amministrazione

29 marzo 2021



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

A handwritten signature in black ink, appearing to be "G. Petteni".

INDICE:

- Introduzione
- Relazione alla gestione 2020
- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Rendiconto Finanziario
- Indice nota integrativa
- Nota Integrativa
- Relazione Collegio Sindaci
- Relazione Revisore Legale



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Il Contesto Generale

Il contesto in cui INAS ha operato nel 2020 è stato caratterizzato da un eventi epocali, pandemia da Covid-19 e Lockdown.

Nonostante ciò, il ruolo di INAS si è rivelata centrale e fondamentale, verso le persone più vulnerabili e fragili.

Oltre 158 mila persone in più dell'anno precedente, hanno richiesto prestazioni assistenziali all'Inas, con il patrocinio del nostro Istituto.

L'aggravio di costi per l'apertura straordinaria degli uffici e la loro messa in sicurezza è quantificato in oltre 550 mila euro.

Inoltre l'emergenza sociale ancora in atto nel nostro Paese, con un calo occupazionale di oltre 500 mila posti di lavoro e l'incertezza economica potrebbe causare una diminuzione del Fondo Patronati 2020, stimato fra i 25-30 milioni di euro.

RICAVI 2020

Le risorse economiche dell'attività produttiva 2020 dell'INAS provengono per l'85,0% dal Fondo Patronati, per il 2,5% da contributi Fondo Servizi CISL, per lo 0,5% da tesseramento CISL e delle sue categorie, per l'1,3% da contributi regionali/provinciali, per lo 0,08% da accordi sindacali, per lo 0,5% da proventi delle prestazioni ex art. 9 e 10 L. 152/2001 (attività "a convenzione"), e infine per il 9,0% da contributi per la compartecipazione dell'utenza che, ad oggi, costituisce una fonte di finanziamento estremamente essenziale.

A dicembre 2020, in attuazione del DL 14 agosto 2020 n. 104 il Ministero del Lavoro ha effettuato il relativo riparto ai Patronati dei 20 milioni di euro, a titolo di "Attività 2020 – Emergenza COVID" ed INAS ha incassato circa 3,4 milioni di euro.

Nonostante la pandemia, l'utenza assistita nei nostri sportelli nel 2020 è cresciuta, generando 2,4 milioni di pratiche aperte, e di queste solo il 23% (540 mila pratiche aperte con punti) potrebbe dar diritto a contributo ministeriale.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Lo stesso servizio lo abbiamo offerto anche negli uffici presenti nei 17 stati all' Estero, con 98 mila pratiche aperte e di queste solo il 41% (40 mila pratiche aperte con punti) potrebbe dar luogo a contributo ministeriale.

L'incremento dell'attività riconosciuta e l'assistenza verso i cittadini, costituiscono la condizione necessaria e fondamentale per assicurare prospettive di consolidamento e sviluppo duraturo per l'Istituto nel medio-lungo periodo.

COSTI 2020

Il totale dei costi della "gestione corrente" 2020 è stato contabilizzato in 70,8 milioni di euro, registrando una diminuzione di circa 2,0 milioni di euro rispetto al 2019.

Tale risultato è stato determinato sostanzialmente da un risparmio sulle spese del personale e da minori uscite di oneri finanziari.

Il numero medio degli occupati in Italia al 31/12/2020 è pari a 1.212 persone, come indicato in nota integrativa.

L'organico medio calcolato in termini di *full time equivalent* è passato da una forza-lavoro di 1.061 unità nel 2019 a 1.080 nel 2020, con una crescita di 19 unità FTE.

Il rafforzamento dell'organico è avvenuto nei territori con le maggiori prospettive di sviluppo ed è stato accompagnato da un miglioramento del livello globale di efficienza.

Per quanto riguarda le altre spese correnti e operative, il risultato della gestione ordinaria 2020 mette in evidenza un miglioramento di circa 1,7 milioni di euro.

GESTIONE STRAORDINARIA 2020

A titolo prudenziale, anche sul bilancio 2020, è stato rilevato un accantonamento per 1,5 milioni di euro.

Roma, 29 marzo 2021.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

STATO PATRIMONIALE

Descrizione		Anno 2020		Anno 2019		Descrizione		Anno 2020		Anno 2019	
(A) IMMOBILIZZAZIONI con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria						(A) PATRIMONIO NETTO					
I. Immobilizzazioni immateriali						I. Fondo di dotazione					
1) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		306.535		51.462				28.837.132		28.837.132	
2) Immobilizzazioni in corso ed acconti		65.473		61.048		II. Riserva		1.024.125		976.105	
II. Immobilizzazioni materiali						III. Avanzi (disavanzi) di gestione portati a nuovo					
1) Terreni e fabbricati		2.141.740		2.119.558							
2) Impianti e macchinari		72.050		78.107		IV. Avanzo (disavanzo) di gestione dell'esercizio		106.062		48.017	
3) Altri beni		106.523		136.486		TOTALE		29.967.319		29.861.254	
I. Immobilizzazioni finanziarie						(B) FONDI RISCHI ED ONERI					
1) Imprese controllate		128.800		128.800		1) Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili		145.000			
2) Altre imprese		8.773		8.773		2) Per imposte, anche differite					
3) Crediti		11.900.807		11.367.312		3) Altri		14.036.012		4.898.191	
TOTALE		14.730.701		13.951.546		TOTALE		14.181.012		4.898.191	
(B) ATTIVO CIRCOLANTE						C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO					
I. Rimanenze						7.521.260					
II. Crediti con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo						(D) DEBITI con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo					
1) Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali											
a) Anno 2014-2015-2016-2017-2018-2019-2020		80.398.939		6.941.759		78.407.813		10.420.258		1) Debiti verso banche	
2) Crediti verso Ente Promotore		1.446.716				1.718.474				2) Debiti verso altri finanziatori	
3) Crediti verso altri soggetti		3.015.222		454.965		2.537.417		783.258		3) Debiti tributari	
										4) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	
										5) Debiti verso fornitori	
										6) Debiti verso altri soggetti	
										7) Acconti	
TOTALE		84.860.877		7.396.724		82.863.704		11.203.516		TOTALE	
										51.920.601	
										1.046.064	
										55.671.036	
										1.074.502	
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazione											
IV. Disponibilità liquide											
1) Depositi bancari e postali		825.308		453.964							
2) Assegni											
3) Denaro e valori in cassa		278.637		227.873							
TOTALE		1.103.945		681.837							
(C) RATEI E RISCONTI						(E) RATEI E RISCONTI					
TOTALE ATTIVO		108.540.738		109.116.995		TOTALE PASSIVO		108.540.738		109.116.995	
										3.904.482	
										3.612.739	



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

CONTO ECONOMICO



Descrizione	Importo	
	2020	2019
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	62.000.000	62.800.000
2) Contributo Enle promotore	2.271.603	2.810.669
3) Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10, L. 152/2001	6.996.085	6.454.482
4) Altri proventi	993.748	442.503
5) Altri contributi	1.649.724	1.126.105
TOTALE	73.911.160	73.633.759
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo	1.341.606	1.031.759
7) Per servizi	7.322.506	7.106.121
8) Per godimento di beni di terzi	5.022.142	4.915.350
9) Per il personale		
a) salari e stipendi	33.391.791	33.685.957
b) oneri sociali	10.140.715	10.287.948
c) trattamento di fine rapporto	2.542.510	2.622.871
d) altri costi	29.175	71.955
10) Oneri per collaboratori volontari	23.310	38.314
11) Oneri per la formazione	96.709	193.446
12) Per gli organi direttivi e di controllo	377.895	405.816
13) Per consulenze giuridico e medico-legali	1.395.025	1.501.825
14) Ammortamenti e svalutazioni	277.235	138.664
15) Accantonamenti per rischi		
16) Altri accantonamenti	1.500.000	500.000
17) Oneri sedi estere	7.052.214	7.310.816
18) Oneri diversi di gestione	1.208.698	958.243
TOTALE	71.721.731	70.769.085
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	2.189.429	2.864.674
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
19) Interessi ed altri oneri finanziari	1.321.375-	1.472.816-
TOTALE	1.321.375-	1.472.816-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE *		
TOTALE		
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
TOTALE		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	868.054	1.391.858
20) Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	761.992	1.343.841
AVANZO (DISAVANZO) DI GESTIONE DELL'ESERCIZIO	106.062	48.017

IL PRESIDENTE
(Gianluigi Pefferi)



RENDICONTO FINANZIARIO

	2020	2019
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione operativa		
Incassi dal Ministero del lavoro	71.124.811	63.342.746
Incassi dall'Ente promotore	1.929.344	1.939.439
Incassi da prestaz. ex art.9 e 10,L.152/	7.305.460	6.302.425
Interessi incassati	1.741	2.508
Dividendi incassati	89	82
Altri incassi	2.874.583	1.794.081
(Pagamenti Fornitori)	-12.709.065	-12.465.130
(Pagamenti per spese personale)	-42.920.588	-44.524.986
(Pagamenti per spese strutture estere)	-7.021.577	-7.289.896
(Altri pagamenti)	-7.224.119	-6.638.367
(Imposte pagate sul reddito)	-791.716	-1.317.568
(Interessi pagati)	-1.039.523	-1.224.570
Flusso finanziario della gestione operativa (A)	11.529.442	-79.236
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
(Investimenti in immob. immateriali)	-316.659	-121.192
(Investimenti in immob. materiali)	-79.588	-97.511
(Investimenti in immob. finanziarie)	-620.000	-980.000
Disinvestimenti in immob. materiali	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-1.016.247	-1.198.703
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Incremento debiti a breve verso banche	-10.043.662	1.148.469
Accensione finanziamenti		
(Rimborso finanziamenti)	-47.415	-54.134
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-10.091.077	1.094.335
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	422.118	-183.604
Disponibilità liquide al 01 gennaio	681.827	865.432
d cui:		
depositi bancari e postali	453.954	602.090
assegni		
denaro e valori in cassa	227.873	263.342
Disponibilità liquide al 31 dicembre	1.103.945	681.827
di cui:		
depositi bancari e postali	825.308	453.954
assegni		
denaro e valori in cassa	278.637	227.873

IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

INAS CISL ISTITUTO NAZIONALE DI ASSISTENZA SOCIALE

Indice Nota Integrativa	pagina
<i>Introduzione alla Nota Integrativa</i>	1
<i>Criteri di formazione</i>	1
- Redazione di Bilancio	1
- Principi di redazione del Bilancio	1
- Struttura e contenuto del Prospetto di bilancio	2
<i>Criteri di valutazione</i>	2
- Immobilizzazioni	2
- Attivo circolante	3
- Ratei e risconti attivi	3
- Trattamento di Fine Rapporto	3
- Debiti	3
- Ratei e risconti passivi	3
<i>Movimenti delle Immobilizzazioni</i>	3
- Movimenti delle Immobilizzazioni Immateriali	4
- Movimenti delle Immobilizzazioni Materiali	4
- Movimenti delle Immobilizzazioni Finanziarie	7
<i>Variatione consistenza altre voci dell'attivo</i>	8
- Crediti verso Ministero del Lavoro e Politiche Sociali	8
- Crediti verso Ente Promotore	9
- Crediti Tributari	9
- Crediti verso Altri	10
<i>Disponibilità liquide</i>	11
- Depositi bancari e postali	11
- Denaro e valori in cassa	11
<i>Ratei e risconti attivi</i>	12
<i>Patrimonio Netto</i>	12
<i>Fondi per rischi ed oneri</i>	13
<i>Trattamento di fine rapporto di lavoro</i>	14
<i>Debiti</i>	14
- Debiti verso banche	14
- Acconti	15
- Debiti verso fornitori	15
- Debiti Tributari	20
- Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	21
- Altri Debiti	21
<i>Ratei e risconti passivi</i>	24
<i>Crediti e debiti distinti per durata residua</i>	24
- Crediti distinti per durata residua	24
- Debiti distinti per durata residua	25
<i>Debiti assistiti da garanzie reali</i>	26
<i>Operazioni con obbligo di retrocessione a termine</i>	26
<i>Ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>	26
- Finanziamento Ministero del Lavoro e delle politiche Sociali	26
- Contributi Ente Promotore	26
- Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L. 152/2001	27
- Altri contributi	27
- Altri proventi	27
- Dettaglio Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L.152/2001 per convenzioni	28
<i>Acquisti per materie prime, sussidiarie e di consumo</i>	28
<i>Spese per prestazioni di servizi</i>	29



IL PRESIDENTE

<i>Costi per godimento beni di terzi</i>	31
<i>Costi per il personale</i>	33
- numero totale e numero totale medio dipendenti	33
<i>Oneri per collaboratori volontari</i>	34
<i>Oneri per la formazione</i>	35
<i>Per gli Organi direttivi e di controllo</i>	35
<i>Per consulenze giuridico e medico-legale</i>	35
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	36
<i>Altri accantonamenti</i>	36
<i>Oneri Sedi Estere</i>	37
<i>Oneri diversi di gestione</i>	37
<i>Suddivisione interessi ed altri oneri finanziari</i>	38
<i>Imposte sul reddito</i>	39
<i>Altre informazioni</i>	40
- Composizione dei Ricavi e dei Costi eccezionali	40
- Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale	41
- Compensi amministratori e sindaci	41
- Considerazioni finali	41
ALLEGATO 1	
Prospetto spese strutture estere	



IL PRESIDENTE
(Giuliano Pettenì)

INAS CISL

Sede legale: Viale Regina Margherita, 83/D ROMA (RM)

C.F. 07117601000

Nota Integrativa

Bilancio al 31/12/2020

Introduzione alla Nota integrativa

Signori Soci, la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 31/12/2020.

Il Bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello Stato patrimoniale e del Conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile.

La Nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del Bilancio.

Criteri di formazione

Redazione del Bilancio

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente Nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del Codice Civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Principi di redazione del bilancio

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Conformemente ai principi contabili nazionali e alla regolamentazione comunitaria, nella rappresentazione delle voci dell'attivo e del passivo viene data prevalenza agli aspetti sostanziali rispetto a quelli formali.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Struttura e contenuto del Prospetto di bilancio

Lo Stato patrimoniale, il Conto economico e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni Immateriali

I costi appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni immateriali sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso.

Tali costi sono esposti nell'attivo di bilancio al netto delle quote di ammortamento.

Il valore contabile delle immobilizzazioni immateriali viene ripartito tra gli esercizi nel corso dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati. Tale procedura è attuata mediante lo stanziamento sistematico a Conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti. L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

	Aliquote %
Voci immobilizzazioni materiali	
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	33,33%

Immobilizzazioni Materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso.

Il costo dei fabbricati è contabilizzato a netto del valore dell'area del terreno.

Tali beni sono esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Il valore contabile delle immobilizzazioni materiali viene ripartito tra gli esercizi nel corso dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati. Tale procedura è attuata mediante lo stanziamento sistematico a Conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

	Aliquote %
Voci immobilizzazioni materiali	
Terreni	
Fabbricati	1,5%
Impianti e macchinari	20%
Attrezzature industriali e commerciali	20%
Altri beni	20%



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Pettani)

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà tranne che per i fabbricati ammortizzati ad aliquota costante dal primo anno di acquisto.

Immobilizzazioni Finanziarie

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori.

Attivo circolante

Crediti

I crediti sono stati esposti in bilancio al valore nominale che corrisponde al presumibile valore di realizzo.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza economica e temporale, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due o più esercizi.

Trattamento di Fine Rapporto

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Debiti

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale, eventualmente rettificato in occasione di successive variazioni.

Ratei e Risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza economica e temporale, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due o più esercizi.

Movimenti delle Immobilizzazioni

Nel presente paragrafo della Nota integrativa si analizzano i movimenti riguardanti le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

Per ciascuna voce delle immobilizzazioni è stato specificato:

- il costo storico;
- le precedenti rivalutazioni, svalutazioni ed ammortamenti delle immobilizzazioni esistenti all'inizio dell'esercizio;
- le acquisizioni, gli spostamenti da una voce ad un'altra, le alienazioni e le eliminazioni avvenute nell'esercizio;
- le rivalutazioni, le svalutazioni e gli ammortamenti effettuati nell'esercizio;



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

- la consistenza finale dell'immobilizzazione.

Movimenti delle Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>								
	Concessioni e licenze	51.462	-	51.462	421.178	-	166.106	306.534
	Arrotondamento							1
Totale		51.462	-	51.462	421.178	-	166.106	306.535
<i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>								
	Immobilizzazioni in corso	61.048	-	61.048	210.334	205.909	-	65.473
Totale		61.048	-	61.048	210.334	205.909	-	65.473

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Arrotondamento	Consist. Finale
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	51.462	-	51.462	421.178	-	166.106	1	306.535
Immobilizzazioni in corso e acconti	61.048	-	61.048	210.334	205.909	-	-	65.473
Totale	112.511	-	112.511	631.513	205.909	166.106	1	372.008

Movimenti delle Immobilizzazioni Materiali

Nel seguente prospetto sono illustrati gli effetti del deperimento economico delle immobilizzazioni materiali rispetto all'ammortamento contabile sistematico illustrato nel Conto economico e le motivazioni che hanno determinato la conseguente riduzione di valore.

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Terreni e fabbricati</i>								
	Terreni	432.603	-	432.603	9.000	-	-	441.603
	Immobili strumentali	1.911.314	-	1.911.314	42.168	-	-	1.953.482
	F.do amm.to Immobili strumentali	-	-	224.359-	-	-	28.986	253.345-
Totale		2.343.917	-	2.119.558	51.168	-	28.986	2.141.740



Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Impianti e macchinari</i>								
	Impianti generici sedi Periferiche	128.247	-	128.247	15.950	-	-	144.197
	Macchinari sedi Periferiche	32.788	-	32.788	-	-	-	32.788
	Impianti generici sede Centrale	117.357	-	117.357	12.548	-	-	129.905
	Impianti specifici sedi Periferiche	12.565	-	12.565	-	-	-	12.565
	F.do amm.to impianti generici sedi Periferiche	-	-	80.233-	-	-	18.858	99.091-
	F.do amm.to macchinari sedi Periferiche	-	-	32.788-	-	-	-	32.788-
	F.do amm.to impianti specifici sedi Periferiche	-	-	8.552-	-	-	2.513	11.065-
	F.do amm.to impianti generici sede Centrale	-	-	91.277-	-	-	13.183	104.460-
	Arrotondamento							1-
Totale		290.956	-	78.107	28.498	-	34.555	72.050
<i>Attrezzature industriali e commerciali</i>								
	Attrezzature Sede Centrale	251.077	-	251.077	688	-	-	251.765
	Attrezzature Sedi Periferiche	6.469	-	6.469	2.558	-	-	9.027
	F.do amm.to Attrezz. Sede Centrale	-	-	250.405-	-	-	433	250.838-
	F.do amm.to Attrezz. Sedi Periferiche	-	-	4.528-	-	-	1.550	6.078-
Totale		257.545	-	2.612	3.247	-	1.983	3.876
<i>Altri beni materiali</i>								
	Automezzi	14.346	-	14.346	-	-	-	14.346
	Altri beni materiali	7.782	-	7.782	-	-	-	7.782
	Mobili e arredi sedi Periferiche	2.167.504	-	2.167.504	12.303	-	-	2.179.807



Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
	Mobili e arredi sede Centrale	342.325	-	342.325	-	-	-	342.325
	Macch. d'ufficio elettr. sede Centrale	4.836.361	-	4.836.361	612	-	-	4.836.973
	Macch. d'ufficio elettr. sedi Periferiche	4.065.468	-	4.065.468	1.463	-	-	4.066.931
	F.do amm.to mobili arredi sedi periferiche	-	-	2.119.985-	-	-	19.165	2.139.150-
	F.do amm.to mobili arredi sede centrale	-	-	293.904-	-	-	11.311	305.215-
	F.do amm.to macch.ufficio elett/elab SC	-	-	4.802.366-	-	-	13.665	4.816.031-
	F/ amm.to macch.ufficio elett/elab SP	-	-	4.061.529-	-	-	1.465	4.062.994-
	F.do amm.to automezzi sede Centrale	-	-	14.346-	-	-	-	14.346-
	F.do amm.to altri beni materiali	-	-	7.782-	-	-	-	7.782-
	Arrotondamento							1
Totale		11.433.786	-	133.874	14.378	-	45.605	102.647

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
Terreni e fabbricati	2.343.917	-	2.119.558	51.168	-	28.986	2.141.740
Impianti e macchinari	290.956	-	78.107	28.498	-	34.555	72.050
Attrezzature industriali e commerciali	257.545	-	2.612	3.247	-	1.983	3.876
Altri beni materiali	11.433.786	-	133.874	14.378	-	45.605	102.647
Totale	14.326.205	-	2.334.152	97.290	-	111.129	2.320.313

Terreni e fabbricati

Il valore contabile della voce Terreni e fabbricati fa riferimento agli immobili di proprietà del Patronato INAS situati nel territorio dello Stato e adibiti ad attività istituzionale. La voce è così composta:



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Descrizione	Anno di acquisto	Valore Fabbricato	Valore Terreno	Importo
Torino	2010	454.503	108.000	562.503
Imola	2010	180.614	42.435	223.049
Matera	2010	174.064	41.280	215.344
Arezzo	2012	153.364	36.260	189.624
Pontedera (Pisa)	2012	160.001	36.310	196.311
Pietrasanta (Lucca)	2012	108.213	21.656	129.869
Foligno	2012	149.601	33.977	183.578
Belluno	2015	237.606	56.185	293.791
Catania	2016	227.924	42.500	270.424
Ragusa	2017	65.425	14.000	79.425
Pistoia	2020	42.168	9.000	51.168
Totali		1.953.483	441.603	2.395.086

Movimenti delle Immobilizzazioni Finanziarie

La voce crediti in imprese controllate è esclusivamente costituita da crediti di finanziamento integralmente esigibili.

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Partecipazioni in imprese controllate</i>								
	INAS IMMOBILIARE S.R.L.	98.800	-	98.800	-	-	-	98.800
	TUTELA & SERVIZI S.R.L.	30.000	-	30.000	-	-	-	30.000
Totale		128.800	-	128.800	-	-	-	128.800
<i>Partecipazioni in altre imprese</i>								
	Banca di Credito Cooperativo Di Roma	8.773	-	8.773	-	-	-	8.773
Totale		8.773	-	8.773	-	-	-	8.773
<i>Crediti in imprese controllate</i>								
	INAS IMMOBILIARE S.R.L.	11.217.312	-	11.217.312	350.000	86.505	-	11.480.807



Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
	TUTELA & SERVIZI S.R.L.	150.000	-	150.000	270.000	-	-	420.000
Totale		11.367.312	-	11.367.312	620.000	86.505	-	11.900.807

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
Partecipazioni in imprese controllate	128.800	-	128.800	-	-	-	128.800
Partecipazioni in altre imprese	8.773	-	8.773	-	-	-	8.773
Crediti in imprese controllate	11.367.312	-	11.367.312	620.000	86.505	-	11.900.807
Totale	11.504.885	-	11.504.885	620.000	86.505	-	12.038.380

PROSPETTO DELLE PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' CONTROLLATE

Descrizione	Sede	Capitale	Patrimonio netto	Utile (perdita)	Quota	Valore di bilancio
INAS Immobiliare S.r.l.	Roma	98.800	377.142	(86.505)	100%	98.800
Tutela & Servizi Srl	Roma	30.000	14.555	(15.443)	100%	30.000

Variazione consistenza altre voci dell'attivo e del passivo

Con riferimento all'esercizio in chiusura, e in ossequio a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, n. 4 del Codice Civile, nei seguenti prospetti vengono illustrati per ciascuna voce dell'attivo e del passivo diversa dalle immobilizzazioni la consistenza iniziale, i movimenti dell'esercizio e la correlata consistenza finale.

Per una maggiore chiarezza espositiva, la variazione nella consistenza delle voci viene rappresentata in termini assoluti e percentuali.

Crediti

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</i>									
	Crediti v/MINISTERO 2014	6.422.148	-	-	-	-	6.422.148	-	-
	Crediti v/MINISTERO 2015	6.538.166	-	-	-	-	6.538.166	-	-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Crediti v/MINISTERO 2016	5.159.499	-	-	-	-	5.159.499	-	-
	Crediti v/MINISTERO 2017	6.011.004	-	-	-	-	6.011.004	-	-
	Crediti v/MINISTERO 2018	1.897.254	-	-	-	-	1.897.254	-	-
	Crediti v/MINISTERO 2019	62.800.000	-	-	-	60.100.000	2.700.000	60.100.000-	96-
	Crediti v/MINISTERO 2020	-	62.000.000	-	-	3.387.373	58.612.627	58.612.627	-
	Totale	88.828.071	62.000.000	-	-	63.487.373	87.340.698	1.487.373-	
<i>Crediti verso Ente Promotore</i>									
	Crediti /Debiti v/CISL partite correnti	102.060-	249.567	-	-	208.003	60.496-	41.564	41-
	Crediti v/ UST-CISL	39.294	75.227	-	-	77.480	37.041	2.253-	6-
	Crediti v/ USR-CISL	-	7.704	-	-	-	7.704	7.704	-
	Crediti v/CISL	961.000	1.351.910	-	-	952.775	1.360.135	399.135	42
	Crediti v/categorie CISL	820.240	66.027	-	-	783.936	102.331	717.909-	88-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1	1	
	Totale	1.718.474	1.750.435	-	-	2.022.194	1.446.716	271.758-	
<i>Crediti tributari</i>									
	Crediti v/Erario per acconti IRAP	-	791.512	-	-	777.718	13.794	13.794	-
	Crediti v/Erario per acconti IRES	16.036	4.051	-	-	6.268	13.819	2.217-	14-
	Crediti v/Erario per crediti imposta	-	550.183	-	-	-	550.183	550.183	-
	Crediti v/Erario per IVA da rimborsare	31.727	-	-	-	-	31.727	-	-
	Crediti per imposte da rimborsare	337	-	-	-	182	155	182-	54-
	Ritenute subite su interessi attivi	1.774	453	-	-	1.774	453	1.321-	74-
	Crediti v/Erario DL66/2014-DL3eDL18/2020	36.838	828.861	-	-	825.090	40.609	3.771	10
	IRPEF sospesa per eventi calamitosi	116	-	-	-	-	116	-	-
	Erario c/ritenute arretrati a.p. (1002)	-	-	-	-	-	-	-	-
	Erario c/ritenute da	3.828	1.103.093	-	-	1.104.352	2.569	1.259-	33-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
conguaglio 730									
	Addizionali Regionali da 730	-	22.061	-	-	21.906	155	155	-
	Addizionali Comunali da 730	-	14.193	-	-	14.064	129	129	-
	Arrotondamento	-					1-	1-	
	Totale	90.656	3.314.407	-	-	2.751.354	653.708	563.052	
<i>Crediti verso altri</i>									
<i>Crediti verso clienti</i>									
	SEDE CENTRALE	63.401	233.843	-	-	261.741	35.503	27.898-	44-
	FATTURE DA EMETTERE SEDE CENTRALE	122.061	118.271	-	-	91.149	149.183	27.122	22
	NOTE CREDITO DA EMETTERE SEDE CENTRALE	429-	429	-	-	-	-	429	100-
<i>Crediti verso altri</i>									
	Crediti v/dip.c./oosp.INPS erogati	35.273	-	-	-	2.435	32.838	2.435	7
	Crediti v/dipendenti per anticipi	75.836	74.144	-	-	81.977	68.003	7.833-	10-
	Crediti v/dipendenti per prestiti auto	1.174.457	115.194	-	-	470.347	819.304	355.153-	30-
	Depositi cauzionali e caparre	76.123	3.244	-	-	3.976	75.391	732-	1-
	Crediti v/fornit. per antic. su acquisti	5.545	7.154	-	-	6.888	5.811	266	5
	Crediti v/fornit. per antic. su servizi	35.411	41.811	-	-	38.070	39.152	3.741	11
	Crediti v/Amministrazioni Condominiali	4.091	-	-	-	3.935	156	3.935-	96-
	Credito per anticipo a dip.c./INAIL	33.390	42.110	-	-	36.851	38.649	5.259	16
	Crediti v/ Enti Locali	29.189	-	-	-	6.022	23.167	6.022-	21-
	Crediti v/Compagnia assicurazione x TFM	-	145.000	-	-	-	145.000	145.000	-
	Recupero/restituzioni imposte dip	5.449	-	-	-	506	4.943	506-	9-
	Crediti v/dip.per acconti viaggi	817	-	-	-	-	817	-	-
	Altri Crediti Sede Centrale	51.936	304.914	-	-	326.215	30.635	21.301-	41-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Crediti diversi Sedi Periferiche	1.418.051	1.225.904	-	-	1.415.604	1.228.351	189.700-	13-
	Crediti v/Carta BCC prepagata	10.299	34.561	-	-	29.569	15.291	4.992	48
	Crediti v/INPS Tesoreria	43.026	469.599	-	-	450.136	62.489	19.463	45
	Crediti verso Lottomatica	38.592	1.125.550	-	-	1.128.448	35.694	2.898-	8-
	Crediti POS	-	44.645	-	-	44.645	-	-	-
	Anticipi a fornitori	7.500	228.035	-	-	229.435	6.100	1.400-	19-
	Debiti v/INAIL collaboratori	-	-	-	-	-	-	-	-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	2	2	-
	Totale	3.230.018	4.214.408	-	-	4.627.949	2.816.479	413.539-	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	88.828.071	62.000.000	-	-	63.487.373	-	87.340.698	1.487.373-	2-
Crediti verso Ente Promotore	1.718.474	1.750.436	-	-	2.022.194	-	1.446.716	271.758-	16-
Crediti tributari	90.656	3.314.406	-	-	2.751.353	1-	653.708	563.052	621
Crediti verso altri	3.230.018	4.214.407	-	-	4.627.947	1	2.816.479	413.539-	13-
Totale	93.867.219	71.279.248	-	-	72.888.867	-	92.257.601	1.609.618-	2-

Disponibilità liquide

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Depositi bancari e postali</i>									
	BANCHE C/C E C/C POSTALI	453.964	371.344	-	-	-	825.308	371.344	45
	Totale	453.964	371.344	-	-	-	825.308	371.344	
<i>Denaro e valori in cassa</i>									
	Cassa periferie	17.451	79.674	-	-	74.975	22.150	4.699	27
	Cassa sede	3.557	44.059	-	-	44.669	2.947	610-	17-



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Cassa tariffazione	206.865	6.347.254	-	-	6.300.579	253.540	46.675	23
	Totale	227.873	6.470.987	-	-	6.420.223	278.637	50.764	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Depositi bancari e postali	453.964	371.344	-	-	-	-	825.308	371.344	45
Denaro e valori in cassa	227.873	6.470.987	-	-	6.420.223	-	278.637	50.764	22
Totale	681.837	6.842.331	-	-	6.420.223	-	1.103.945	422.108	38

Ratei e Risconti attivi

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti attivi</i>									
	Altri Risconti attivi	46.414	51.992	-	-	46.489	51.917	5.503	12
	Risconti attivi su canoni	357.620	261.349	-	-	418.651	200.318	157.302-	44-
	Risconti attivi su assicurazioni	212.358	196.455	-	-	212.558	196.255	16.103-	8-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1	1	
	Totale	616.392	509.796	-	-	677.698	448.491	167.901-	

Descrizione	Consist. Iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. Assoluta	Variaz. %
Ratei e risconti attivi	616.392	509.797	-	-	677.698	448.491	167.901-	27-
Totale	616.392	509.797	-	-	677.698	448.491	167.901-	27-

Patrimonio Netto

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Capitale</i>									
	Netto Patrimoniale	28.837.132	-	-	-	-	28.837.132	-	-
	Totale	28.837.132	-	-	-	-	28.837.132	-	-

Varie altre riserve



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Fondo di Riserva	976.107	48.017	-	-	-	1.024.124	48.017	5
	Riserva diff.arrotondam.unità di euro	-	-	-	-	-	-	-	-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1	1	-
	Totale	976.107	48.017	-	-	-	1.024.125	48.018	
<i>Utile (perdita) dell'esercizio</i>									
	Avanzo d'esercizio	48.017	17.246.924	-	-	17.189.266	106.062	57.658	120
	Disavanzo d'esercizio	-	3.489.221-	-	-	3.489.221-	-	-	-
	Totale	48.017	13.757.703	-	-	13.700.045	106.062	57.658	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Capitale	28.837.132	-	-	-	-	-	28.837.132	-	-
Varie altre riserve	976.107	48.017	-	-	-	-	1.024.125	48.017	5
Utile (perdita) dell'esercizio	48.017	13.758.090	-	-	13.700.046	-	106.062	58.045	121
Totale	29.861.256	13.806.107	-	-	13.700.046	-	29.967.319	106.62	-

Fondo di Riserva

In esecuzione della delibera assembleare del 26 Marzo 2020, si è provveduto ad incrementare il Fondo di Riserva dell'utile dell'esercizio 2019 di € 48.017.

Fondi per rischi e oneri

Tra i fondi è stato iscritto, in via prudenziale, il "Fondo Rischi Diversi e Spese Impreviste" a seguito del versamento del secondo acconto da parte Ministero del Lavoro per contributi dell'anno 2019 ritenuto in eccesso per l'ammontare di € 7.641.098.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili</i>									
	Fondo TFM	-	145.000	-	-	-	145.000	145.000	-
	Totale	-	145.000	-	-	-	145.000	145.000	

Altri fondi



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Fondo svalutazione crediti diversi	3.711.074	1.500.000	-	-	-	5.211.074	1.500.000	40
	Fondo Rischi Diversi e Spese Impreviste	-	7.641.098	-	-	-	7.641.098	7.641.098	-
	F.do concorso spese legali	1.187.117	-	-	-	3.277	1.183.840	3.277-	-
	Totale	4.898.191	9.141.098	-	-	3.277	14.036.012	9.137.821	

Descrizione	Consist. Iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. Assoluta	Variaz. %
Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	145.000	-	-	-	145.000	145.000	-
Altri fondi	4.898.191	9.141.098	-	-	3.277	14.036.012	9.137.821	187
Totale	4.898.191	9.286.098	-	-	3.277	14.181.012	9.282.821	190

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
<i>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</i>					
	F.do TFR impiegati	7.992.660	195.267	666.667	7.521.260
	Totale	7.992.660	195.267	666.667	7.521.260

Descrizione	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	7.992.660	195.267	666.667	7.521.260
Totale	7.992.660	195.267	666.667	7.521.260

Debiti

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Vari az. %
<i>Debiti verso banche</i>									
	BANCHE C/C E C/C POSTALI	55.614.056	-	-	-	10.043.662	45.570.394	10.043.662-	22-
	Mutuo 009/332749	112.716	-	-	-	6.113	106.603	6.113-	5-



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Vari az. %
IMOLA									
	Mutuo 009/332745 TORINO	269.835	-	-	-	14.634	255.201	14.634-	5-
	Mutuo 009/426620 PONTERA	97.794	-	-	-	3.834	93.960	3.834-	4-
	Mutuo 009/426613 PIETRASANTA	58.676	-	-	-	2.300	56.376	2.300-	4-
	Mutuo 009/483289 FOLIGNO	97.623	-	-	-	3.474	94.149	3.474-	4-
	Mutuo 009/483288 BELLUNO	200.710	-	-	-	7.142	193.568	7.142-	4-
	Mutuo 009/496840 CATANIA	222.271	-	-	-	7.608	214.663	7.608-	3-
	Mutuo 009/728650 RAGUSA	71.856	-	-	-	2.310	69.546	2.310-	3-
	Arrotondamento	-					1	1	
	Totale	56.745.537	-	-	-	10.091.077	46.654.461	10.091.077-	
<i>Acconti</i>									
	Enti pubblici c/anticipi su lavori	111.673	10.460	-	-	122.132	1	111.672-	100-
	Arrotondamento	-					1-	1-	
	Totale	111.673	10.460	-	-	122.132	-	111.673-	
<i>Debiti verso fornitori</i>									
	SEDE CENTRALE	430.668	10.007.125	-	-	9.968.704	469.089	38.421	9
	FATTURE DA RICEVERE SEDE CENTRALE	201.133	479.777	-	-	207.129	473.781	272.648	136
	FATTURE DA RICEVERE SEDI PERIFERICHE	379.050	669.428	-	-	358.796	689.682	310.632	82
	NOTE CREDITO DA RICEVERE SEDI PERIFERICHE	5.801-	5.801	-	-	800	800-	5.001	86-
	SR INAS PIEMONTE	428	11.076	-	-	10.383	1.121	693	162
	ST INAS ALESSANDRIA	3.560	41.340	-	-	38.188	6.712	3.152	89
	ST INAS ASTI	225	6.143	-	-	4.800	1.568	1.343	597
	ST INAS CUNEO	925	10.397	-	-	10.113	1.209	284	31
	ST INAS NOVARA (BASSO NOVARESE)	7.119	26.943	-	-	30.973	3.089	4.030-	57-



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variatz. assoluta	Vari az. %
	ST INAS TORINO	10.590	63.560	-	-	64.783	9.367	1.223-	12-
	ST INAS IVREA	1.177	1.894	-	-	3.383	312-	1.489-	127-
	ST INAS BIELLA	201	13.620	-	-	11.608	2.213	2.012	1.00 1
	ST INAS VERCELLI	2.214	22.788	-	-	22.871	2.131	83-	4-
	ST INAS VERBANIA (ALTO NOVARESE)	6.410	13.527	-	-	15.087	4.850	1.560-	24-
	SR INAS VALLE D'AOSTA	5.365	20.328	-	-	21.127	4.566	799-	15-
	SR INAS LIGURIA	14.620	89.473	-	-	90.924	13.169	1.451-	10-
	ST INAS GENOVA	38	-	-	-	-	38	-	-
	ST INAS CHIAVARI (TIGULLIO)	600	-	-	-	-	600	-	-
	ST INAS IMPERIA	464	-	-	-	78	386	78-	17-
	ST INAS LA SPEZIA	42-	-	-	-	13	55-	13-	31
	ST INAS SAVONA	74-	-	-	-	-	74-	-	-
	SR INAS LOMBARDIA	6.070	78.891	-	-	84.934	27	6.043-	100-
	ST INAS BERGAMO	14.611	95.256	-	-	108.326	1.541	13.070-	89-
	ST INAS BRESCIA	2.021	101.525	-	-	79.347	24.199	22.178	1.09 7
	ST INAS COMO	33.303	63.851	-	-	63.833	33.321	18	-
	ST INAS CREMONA	773	52.175	-	-	52.653	295	478-	62-
	ST INAS MANTOVA	-	31.745	-	-	25.127	6.618	6.618	-
	ST INAS MILANO	6.005	122.534	-	-	112.663	15.876	9.871	164
	ST INAS MONZA (BRIANZA)	11.815	32.960	-	-	33.284	11.491	324-	3-
	ST INAS PAVIA	346	39.668	-	-	40.144	130-	476-	138-
	ST INAS SONDRIO	666	23.162	-	-	12.759	11.069	10.403	1.56 2
	ST INAS VARESE	1.024	90.505	-	-	87.323	4.206	3.182	311
	ST INAS LECCO	6.764	43.139	-	-	41.736	8.167	1.403	21
	ST INAS LODI	194	12.297	-	-	11.818	673	479	247
	SR INAS VENETO	2.437	16.128	-	-	16.526	2.039	398-	16-



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Vari az. %
	ST INAS BELLUNO	288	22.807	-	-	22.750	345	57	20
	ST INAS PADOVA	4.031	46.679	-	-	46.281	4.429	398	10
	ST INAS ROVIGO	5.474	24.261	-	-	24.315	5.420	54-	1-
	ST INAS TREVISO	2.435	36.648	-	-	38.114	969	1.466-	60-
	ST INAS VENEZIA-MESTRE	3.513	41.711	-	-	39.842	5.382	1.869	53
	ST INAS VERONA	1.660-	34.778	-	-	32.980	138	1.798	108-
	ST INAS VICENZA	3.158	38.523	-	-	36.946	4.735	1.577	50
	ST INAS TRENTO	12.881	74.868	-	-	76.961	10.788	2.093-	16-
	SR INAS ALTO ADIGE	4.666	172.788	-	-	173.186	4.268	398-	9-
	SR INAS FRIULI VENEZIA GIULIA	1.381	7.595	-	-	7.734	1.242	139-	10-
	ST INAS GORIZIA	943	17.581	-	-	17.806	718	225-	24-
	ST INAS PORDENONE	7.203	32.211	-	-	20.273	19.141	11.938	166
	ST INAS TRIESTE	3.452	18.069	-	-	18.145	3.376	76-	2-
	ST INAS UDINE	20.045	24.634	-	-	24.409	20.270	225	1
	ST INAS ALTO FRIULI	771-	7.305	-	-	6.485	49	820	106-
	SR INAS EMILIA ROMAGNA	-	17.479	-	-	16.217	1.262	1.262	-
	ST INAS BOLOGNA	680	55.609	-	-	47.383	8.906	8.226	1.210
	ST INAS FERRARA	342	20.383	-	-	16.848	3.877	3.535	1.034
	ST INAS FORLI'-CESENA	1.100	27.906	-	-	24.632	4.374	3.274	298
	ST INAS MODENA	6.187	64.172	-	-	57.004	13.355	7.168	116
	ST INAS PARMA	-	46.698	-	-	40.822	5.876	5.876	-
	ST INAS PIACENZA	4.055	53.333	-	-	54.408	2.980	1.075-	27-
	ST INAS RAVENNA	214	26.550	-	-	16.534	10.230	10.016	4.680
	ST INAS REGGIO EMILIA	7.770	48.659	-	-	41.895	14.534	6.764	87
	ST INAS RIMINI	1.292	18.599	-	-	18.539	1.352	60	5
	SR INAS TOSCANA	1.194	15.773	-	-	14.087	2.880	1.686	141



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	ST INAS AREZZO	18.874	25.276	-	-	36.702	7.448	11.426-	61-
	ST INAS FIRENZE	3.263	50.093	-	-	44.482	8.874	5.611	172
	ST INAS GROSSETO	664	13.592	-	-	10.829	3.427	2.763	416
	ST INAS LIVORNO	4.126	12.194	-	-	16.236	84	4.042-	98-
	ST INAS LUCCA	3.638	41.356	-	-	33.094	11.900	8.262	227
	ST INAS CARRARA	4.607	9.107	-	-	11.398	2.316	2.291-	50-
	ST INAS PISA	3.480	32.572	-	-	29.557	6.495	3.015	87
	ST INAS PISTOIA	2.209	16.519	-	-	15.927	2.801	592	27
	ST INAS SIENA	2.600	9.740	-	-	12.001	339	2.261-	87-
	ST INAS PRATO	2.312	5.255	-	-	6.965	602	1.710-	74-
	SR INAS MARCHE	169	13.571	-	-	13.739	1	168-	99-
	ST INAS ANCONA	9.830	66.338	-	-	60.931	15.237	5.407	55
	ST INAS ASCOLI PICENO	2.692	37.456	-	-	33.424	6.724	4.032	150
	ST INAS MACERATA	2.197	56.805	-	-	58.481	521	1.676-	76-
	ST INAS PESARO	6.690	49.397	-	-	47.556	8.531	1.841	28
	SR INAS UMBRIA	347	24.474	-	-	23.794	1.027	680	196
	ST INAS PERUGIA	13.360	90.763	-	-	81.771	22.352	8.992	67
	ST INAS FOLIGNO	1.467	19.658	-	-	12.801	8.324	6.857	467
	ST INAS TERNI	1.408	23.203	-	-	19.926	4.685	3.277	233
	SR INAS LAZIO	700	14.320	-	-	14.335	685	15-	2-
	ST INAS FROSINONE	1.101	3.552	-	-	3.391	1.262	161	15
	ST INAS LATINA	2.203	17.403	-	-	16.594	3.012	809	37
	ST INAS RIETI	4.023	11.073	-	-	7.864	7.232	3.209	80
	ST INAS ROMA	6.522	48.437	-	-	42.529	12.430	5.908	91
	ST INAS VITERBO	910	12.364	-	-	10.306	2.968	2.058	226
	SR INAS ABRUZZO	4.063	2.435	-	-	3.479	3.019	1.044-	26-
	ST INAS CHIETI	7.003	50.967	-	-	52.242	5.728	1.275-	18-
	ST INAS L'AQUILA	2.604	58.558	-	-	53.758	7.404	4.800	184
	ST INAS	-	10	-	-	-	10	10	-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
AVEZZANO									
	ST INAS PESCARA	3.870	25.594	-	-	24.729	4.735	865	22
	ST INAS TERAMO	2.412	31.529	-	-	32.105	1.836	576-	24-
	SR INAS MOLISE	281	1.382	-	-	1.596	67	214-	76-
	ST INAS CAMPOBASSO	194	13.406	-	-	12.440	1.160	966	498
	ST INAS ISERNIA	1.658	6.781	-	-	6.744	1.695	37	2
	SR INAS CAMPANIA	1.808	47.905	-	-	48.499	1.214	594-	33-
	ST INAS AVELLINO	2.504	13.404	-	-	14.457	1.451	1.053-	42-
	ST INAS BENEVENTO	2.252	12.003	-	-	12.036	2.219	33-	1-
	ST INAS CASERTA	-	27.116	-	-	26.402	714	714	-
	ST INAS NAPOLI	12.761	73.640	-	-	68.489	17.912	5.151	40
	ST INAS GALERNO	21	36.628	-	-	36.776	127-	148-	705-
	SR INAS PUGLIA	90	12.051	-	-	12.142	1-	91-	101-
	ST INAS BARI	12.379	113.251	-	-	104.402	21.228	8.849	71
	ST INAS BRINDISI	4.113	24.093	-	-	25.293	2.913	1.200-	29-
	ST INAS FOGGIA	5.953	46.658	-	-	46.407	6.204	251	4
	ST INAS LECCE	3.066	63.392	-	-	55.571	10.887	7.821	255
	ST INAS TARANTO	6.232	42.894	-	-	42.433	6.693	461	7
	SR INAS BASILICATA	447	4.155	-	-	4.329	273	174-	39-
	ST INAS MATERA	735	16.610	-	-	14.746	2.599	1.864	254
	ST INAS POTENZA	2.330	19.524	-	-	16.981	4.873	2.543	109
	SR INAS CALABRIA	584	10.134	-	-	10.118	600	16	3
	ST INAS CATANZARO	592	26.963	-	-	26.132	1.423	831	140
	ST INAS COSENZA	4.188	27.317	-	-	27.816	3.689	499-	12-
	ST INAS REGGIO CALABRIA	4.738	36.623	-	-	37.521	3.840	898-	19-
	ST INAS VIBO VALENTIA	1.072	11.247	-	-	9.684	2.635	1.563	146



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	ST INAS CROTONE	2.310	15.396	-	-	16.410	1.296	1.014-	44-
	SR INAS SICILIA	709	271.905	-	-	241.317	31.297	30.588	4.314
	ST INAS AGRIGENTO	844	6.593	-	-	6.539	898	54	6
	ST INAS CALTANISSETTA	1.153	9.205	-	-	9.628	730	423-	37-
	ST INAS CATANIA	9.432	2.291	-	-	10.451	1.272	8.160-	87-
	ST INAS ENNA	303	2.792	-	-	3.155	60-	363-	120-
	ST INAS MESSINA	5.696	1.050	-	-	4.485	2.261	3.435-	60-
	ST INAS PALERMO	2.760	29.663	-	-	30.592	1.831	929-	34-
	ST INAS RAGUSA	44-	4.802	-	-	4.802	44-	-	-
	ST INAS SIRACUSA	2.690	416	-	-	2.980	126	2.564-	95-
	ST INAS TRAPANI	1.917	4.515	-	-	5.990	442	1.475-	77-
	SR INAS SARDEGNA	448	5.737	-	-	5.967	218	230-	51-
	ST INAS CAGLIARI	828	37.620	-	-	30.919	7.529	6.701	809
	ST INAS IGLESIAS	3.211	35.006	-	-	26.164	12.053	8.842	275
	ST INAS MEDIO CAMPIDANO	-	921	-	-	338	583	583	-
	ST INAS NUORO	2.662	10.593	-	-	9.121	4.134	1.472	55
	ST INAS LANUSEI	405	14.674	-	-	13.634	1.445	1.040	257
	ST INAS SASSARI	1.964	18.914	-	-	18.844	2.034	70	4
	ST INAS GALLURA LOGUDORO	269	11.268	-	-	10.867	670	401	149
	ST INAS ORISTANO	236	14.617	-	-	13.847	1.006	770	326
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	8-	8-	-
	Totale	1.459.907	15.341.441	-	-	14.522.839	2.278.501	818.594	
<i>Debiti tributari</i>									
	Debiti v/ erario x IRES	-	2.487	-	-	2.487	-	-	-
	Debiti v/ IRAP	22.034	777.718	-	-	799.752	-	22.034-	100-
	Erario c/ritenute lav.dipendenti	1.041.308	5.667.780	-	-	5.687.855	1.021.233	20.075-	2-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Vari az. %
(1001)									
	Erario c/ritenute lavoratori autonomi	21.495	191.070	-	-	214.032	1.467-	22.962-	107-
	Erario c/ritenute collaboratori (1004)	2.780	56.175	-	-	52.099	6.856	4.076	147
	Erario per imposte sostitutive	4.960-	48.419	-	-	46.936	3.477-	1.483	30-
	Erario c/ritenute Add.li Regionali	2.738	440.447	-	-	438.158	5.027	2.289	84
	Erario c/ritenute Add.li Comunali	724	194.092	-	-	193.785	1.031	307	42
	Erario c/ritenute TFR (1012)	14.830	193.552	-	-	190.451	17.931	3.101	21
	Erario c/ritenute arretrati a.p. (1002)	-	-	-	-	-	-	-	-
	Trattenute ritenute sospese eventi calamitosi	168	1.143	-	-	1.224	87	81-	48-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1-	1-	-
	Totale	1.101.117	7.572.883	-	-	7.626.779	1.047.220	53.897-	
<i>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>									
	Debiti verso INPS dipendenti	1.728.749	12.594.938	-	-	12.672.187	1.651.500	77.249-	4-
	Debiti v/INAIL	2.605	139.765	-	-	143.670	1.300-	3.905-	150-
	Debiti v/INPS collaboratori	1.725	34.542	-	-	32.069	4.198	2.473	143
	Debiti v/INAIL collaboratori	-	-	-	-	-	-	-	-
	Debiti v/Ente Bilaterale	36.634	301.657	-	-	302.300	35.991	643-	2-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	2-	2-	-
	Totale	1.769.713	13.070.902	-	-	13.150.226	1.690.387	79.326-	
<i>Altri debiti</i>									
	dipendenti c/stipendi	1.751	25.929.333	-	-	25.931.085	1-	1.752-	100-
	Anticipazioni per fondo cassa	-	105	-	-	55	50	50	-
	Debiti Vari verso i dipendenti	30.000	150.000	-	-	130.000	50.000	20.000	67
	Debiti v/terzi per	7.328	7.447	-	-	13.214	1.561	5.767-	79-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Vari az. %
	pignoramenti								
	Debiti diversi Sedi Periferiche	85.567	93.725	-	-	133.784	45.508	40.059-	47-
	Sindacati c/ritenute	12.130	162.312	-	-	150.819	23.623	11.493	95
	Debiti x solidarietà James non morirà	167	1.934	-	-	1.945	156	11-	7-
	Compagnie assicuratrici c/premi	7.419	-	-	-	7.419	-	7.419-	100-
	Debiti v/Amministrazioni condominiali	1.899	4.596	-	-	1.866	4.629	2.730	144
	Debiti per carte di credito	20.310	63.773	-	-	79.009	5.074	15.236-	75-
	Debiti v/ISCOS	43	87	-	-	12	118	75	174
	Debiti v/GRAL	-	19.020	-	-	17.599	1.421	1.421	-
	Debiti v/Fondo di Solidarietà	13.469	65.095	-	-	66.717	11.847	1.622-	12-
	Debiti per calamità	-	6.279	-	-	6.279	-	-	-
	Debiti v/eredi dip.dec.	2.029	94.985	-	-	84.858	12.156	10.127	499
	Debiti v/USR CISL	19.469	29.525	-	-	22.484	26.510	7.041	36
	Debiti v/ UST CISL	329.875	365.716	-	-	467.784	227.807	102.068-	31-
	Debiti v/Fondo Integ.vo CISL-LABORFONDS	769.817	2.631.671	-	-	2.645.936	755.552	14.265-	2-
	Debiti/Crediti v/ Ust Cisl per Comandati	140.643	62.962	-	-	162.527	41.078	99.565-	71-
	Debiti per iscriz.F.do CISL-LABORFONDS	494	780	-	-	962	312	182-	37-
	Debiti v/ dipend. x Cessione del quinto	6.022	95.168	-	-	94.782	6.408	386	6
	Debiti v/Fondo Solidarietà Veneto	351	1.218	-	-	1.218	351	-	-
	Debiti v/Fondo MEDIOLANUM	519	1.840	-	-	1.818	541	22	4
	Debiti v/Fondo MONTE PASCHI SIENA	597	2.361	-	-	2.660	298	299-	50-
	Debiti v/Fondo EURIZON	399	1.378	-	-	1.378	399	-	-
	Debiti per fogli viaggio Sede	2.907	-	-	-	2.907	-	2.907-	100-



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Vari az. %
Centrale									
	Debiti per fogli viaggio Sedi Periferiche	3.149	1.356	-	-	2.685	1.820	1.329-	42-
	Altri Fondi Previdenza Complementare	548	3.211	-	-	2.566	1.193	645	118
	Debiti per fitti passivi	19.180	3.179	-	-	9.402	12.957	6.223-	32-
	Debiti per spese postali	484	162	-	-	436	210	274-	57-
	Debiti v/terzi per risarcimenti	30.091	144.362	-	-	160.988	13.465	16.626-	55-
	Debiti per concorso spese legali	1.200	-	-	-	-	1.200	-	-
	Debiti v/Fondo Plurifonds	450	-	-	-	450	-	450-	100-
	Altri debiti sede Centrale	55.899	1.449	-	-	7.496	49.852	6.047-	11-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1	1	-
	Totale	1.564.206	29.945.029	-	-	30.213.140	1.296.096	268.110-	

Descrizione	Consist. Iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. Assoluta	Vari az. %
Debiti verso banche	56.745.537	-	-	-	10.091.077	1	46.654.461	10.091.077-	22-
Acconti	111.673	10.459	-	-	122.132	-	-	111.673-	100-
Debiti verso fornitori	1.459.907	15.341.393	-	-	14.522.794	5-	2.278.501	818.594	56
Debiti tributari	1.101.117	7.572.882	-	-	7.626.779	-	1.047.220	53.897-	5-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.769.713	13.070.901	-	-	13.150.227	-	1.690.387	79.326-	4-
Altri debiti	1.564.206	29.945.030	-	-	30.213.143	3	1.296.096	268.110-	17-
Totale	62.752.153	65.940.665	-	-	75.726.152	4	52.966.665	10.790.549-	20-



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Ratei e Risconti passivi

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti passivi</i>									
	Ratei passivi ferie non godute	2.171.559	4.637.588	-	-	4.343.119	2.466.028	294.469	14
	Ratei 14/a mensilità	1.439.930	1.437.204	-	-	1.439.930	1.437.204	2.726-	-
	Risconti passivi	1.250	1.250	-	-	1.250	1.250	-	-
	Totale	3.612.739	6.076.042	-	-	5.784.299	3.904.482	291.743	

Descrizione	Consist. Iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Ratei e risconti passivi	3.612.739	6.076.042	-	-	5.784.298	1-	3.904.482	291.743	8
Totale	3.612.739	6.076.042	-	-	5.784.298	1-	3.904.482	291.743	8

Crediti e debiti distinti per durata residua e Debiti assistiti da garanzie reali

Nei seguenti prospetti, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i crediti e i debiti sociali con indicazione della loro durata residua.

Crediti distinti per durata residua

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	87.340.698	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	80.398.939	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	6.941.759	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Crediti verso Ente Promotore	1.446.716	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.446.716	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Crediti tributari	653.708	-	-	-



Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Importo esigibile entro l'es. successivo	653.708	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Crediti verso altri	2.816.479	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	2.361.514	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	454.965	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

Debiti distinti per durata residua

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Debiti verso banche	51.157.838	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	45.608.397	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	211.699	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	834.366	-	-	-
Debiti verso fornitori	2.278.501	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	2.278.501	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Debiti tributari	1.047.220	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.047.220	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.690.387	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.690.387	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Altri debiti	1.296.096	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.296.096	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Debiti assistiti da garanzie reali

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie, ai sensi dell'art. 2427 c. 6 del Codice Civile.

Descrizione	Importo	Scadenza	Garante
<i>Debiti verso banche</i>			
<i>MUTUI ipotecari concessi dalla BCC di Roma</i>			
009/332745 TORINO	255.201	31/12/2037	
009/483288 BELLUNO	193.567	10/12/2042	
009/496840 CATANIA	214.663	28/06/2043	
009/728650 RAGUSA	69.546	08/06/2044	
009/332749 IMOLA	106.603	31/12/2037	
009/426620 PONTEDERA	93.961	31/12/2040	
009/426613 PIETRASANTA	56.376	31/12/2040	
009/483289 FOLIGNO	94.149	10/12/2042	
Totale	1.084.067		

Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La società nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

Ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni

Nel seguente prospetto è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo categorie di attività e secondo aree geografiche.

Nella voce altri contributi è stato classificato il credito d'imposta per il periodo Marzo-Giugno 2020 nella misura del 60 per cento del canone di locazione relativi a immobili ad uso ufficio istituito dal DL34/20 (c.d. "Decreto rilancio").

Voce	Descrizione	Dettaglio	2020	Variaz. assoluta	Variaz. %
1)	<i>Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</i>				
		Contributi attivi da Ministero Lavoro	62.000.000	62.000.000	-
		Totale	62.000.000	62.000.000	
2)	<i>Contributo Ente promotore</i>				



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Pettini)

Voce	Descrizione	Dettaglio	2020	Variaz. assoluta	Variaz. %
		Contributi da Strutture Sindacali	61.628	61.628	-
		Contributi Fondo servizi CISL	1.801.430	1.801.430	-
		Contributi per tesseramento CISL	408.545	408.545	-
		Totale	2.271.603	2.271.603	
3)	<i>Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L. 152/2001</i>				
		Contributi per convenzioni L. 152/2001	401.613	401.612	-
		Contributi ex art.10 comma 3 L. 152/2001	6.594.471	6.594.471	-
		Totale	6.996.085	6.996.084	
4)	<i>Altri proventi</i>				
		Rimborsi per assicurazioni	2.832	2.832	-
		Erogazioni liberali da terzi	1.091	1.091	-
		Liberalità aggiuntiva	123.563	123.563	-
		Rimborsi e recuperi vari da terzi	854.105	854.105	-
		Risarcimenti da dipendenti	11.686	11.686	-
		Rimborso marche da bollo	44	44	-
		Abbuoni e arrotondamenti attivi	427	427	-
		Totale	993.748	993.748	
5)	<i>Altri contributi</i>				
		Contributi da Enti Regionali	476.852	476.852	-
		Contributi da Enti Vari (Prov.li/Com.li)	455.266	455.266	-
		Contributi Progetto Form@	122.132	122.132	-
		Contributi Progetti vari	2.685	2.685	-
		Integr.contrib.anni prec.Reg.Prov.Stat.	19.966	19.966	-
		Contributi Regionali	9.000	9.000	-
		Contributi vari da CISL federazioni CISL	14.000	14.000	-
		Rettifica canoni locazioni DL34/20	549.823	549.823	-
		Totale	1.649.724	1.649.724	

Descrizione	Dettaglio	Importo	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<i>Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</i>		62.000.000	62.000.000	-	-	-
<i>Contributo Ente promotore</i>		2.271.603	2.271.603	-	-	-



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Pettenì)

Descrizione	Dettaglio	Importo	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<i>Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L. 152/2001</i>		6.996.085	6.996.085	-	-	-
<i>Altri proventi</i>		993.748	993.748	-	-	-
<i>Altri contributi</i>		1.649.724	1.649.724	-	-	-
Totale		73.911.160	73.911.160	-	-	-

La voce Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L.152/2001 fa riferimento alle sottoelencate convenzioni:

Ente convenzionato	Descrizione attività	Importo
Fondo Perseo	Raccolta adesione fondo pensione	680
Pensplan	Promozione e sviluppo della previdenza complementare a livello regionale e provinciale	1.708
Cisl Toscana IAL	Progetto Prometeo	64.709
Cisl Toscana	Affidamento delle attività di sportello per la gestione delle iscrizioni e dell'assistenza agli utenti del Fondo di assistenza sanitaria integrativa per i lavoratori dell'artigianato (San.Arti)	6.717
Provincia Autonoma di Bolzano	Compilazione DURP	128.244
Convenzione Confcooperative Molise	Consulenza e sostegno in materia istituzionale	1.980
CONVENZIONE IVASS	Attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	14.000
LABORFONDS	Incarico adesione al Fondo	1.187
ASS. PROGETTO DIRITTI ONLUS	Riconoscimento cittadinanza italiana aventi diritto	3.750
MINISTERO BENI CULTURALI LAZIO	Attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	4.320
AUTORITA' NAZIONALE ANTICORRUZIONE	Assistenza istituzionale ai dipendenti ANAC	62.348
Comune di Torino	Azioni di aiuto a favore di anziani, disabili, adulti in difficoltà e minori che siano beneficiari di istituti di protezione giuridica deferiti alla Città di Torino	40.050
Comune di Torino	Azioni di aiuto di anziani/disabili/minori richiedenti l'accesso alle prestazioni domiciliari nelle Circoscrizioni	44.657
EUROSTA SRL	Stampa, verifica e analisi delle posizioni contributive e previdenziali	19.322
FONDO PENSIONE PREVEDI	Attività propedeutica alla raccolta delle richieste di integrazione contributiva	80
COMUNE DI PIGNOLA (PZ)	Attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.539
COMUNE DI BRIENZA (PZ)	Attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.559
COMUNE DI CAMPOMAGGIORE (PZ)	Attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	4.256
COMUNE DI TITO (PZ)	Attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	507

Acquisti per materie prime, sussidiarie e di consumo

La voce comprende le spese per emergenza COVID-19 DI € 422.563 per acquisto di dispositivi di protezione individuale e servizi di sanificazione ed è di seguito dettagliata:



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Voce	Descrizione	Dettaglio	2020	Variaz. assoluta	Variaz. %
6)	<i>Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</i>				
		Acquisto cancelleria fotocopie stampati	277.650	277.650	-
		Materiale elettrico/ferramenta	6.580	6.580	-
		Programmi software	203.554	203.554	-
		Materiale di consumo hardware	35.296	35.296	-
		Materiale medico D.Lgs 81/2008	2.916	2.916	-
		Materiali di pulizia/sanitari	30.264	30.264	-
		Spese emergenza COVID-19	422.563	422.563	-
		Omaggi, gadgets, agende	8.283	8.283	-
		Materiali di consumo e diversi	345.413	345.413	-
		Alimenti e bevande	6.964	6.964	-
		Acquisto carburanti, lubrific. automezzi	2.322	2.322	-
		Arrotondamento	1	1	-
		Totale	1.341.806	1.341.806	

Spese per prestazioni di servizi

Nella voce è di seguito dettagliata:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2020	Variaz. assoluta	Variaz. %
7)	<i>Costi per servizi</i>				
		Appalti, installazioni, montaggi	19.904	19.904	-
		Energia elettrica	376.572	376.572	-
		Interventi tecnici,riaparaz.macch.ufficio	12.348	12.348	-
		Riscaldamento	81.930	81.930	-
		Interventi di ristrutturazione	39.146	39.146	-
		Acqua	21.833	21.833	-
		Interventi di manutenzione	173.329	173.329	-
		Pulizia	542.661	542.661	-
		Smaltimento mater. e attrezz. Speciali	22.671	22.671	-
		Trasporti su acquisti	3.260	3.260	-
		Servizi di lavanderia	300	300	-
		Sorveglianza e vigilanza	97.793	97.793	-
		Rimborsi spese profess. e collaboratori	1.911	1.911	-



Voce	Descrizione	Dettaglio	2020	Variaz. assoluta	Variaz. %
		Canoni di manutenzione	120.752	120.752	-
		Trasporti e spedizioni	24.706	24.706	-
		Spese di trasloco	4.676	4.676	-
		Servizi fotografici	600	600	-
		Provvigioni e mediazioni	1.464	1.464	-
		Servizi Pubblicità	21.710	21.710	-
		Servizi vari 70° anno INAS	7.068	7.068	-
		Rappresentanza	50.756	50.756	-
		Riunioni	42.281	42.281	-
		Attività di RSPP	17.374	17.374	-
		Congressi, seminari ecc.	14.134	14.134	-
		Consulenze notarili	7.063	7.063	-
		Indennità TFM cessa. mandato Ammin.ri	120.000	120.000	-
		Consulenze fiscali	15.256	15.256	-
		Altre consulenze tecniche	3.969	3.969	-
		Consulenze ITC	192.033	192.033	-
		Spese postali	57.041	57.041	-
		Assistenza hardware/software	52.843	52.843	-
		Assicurazioni diverse	658.716	658.716	-
		Servizi professionali e consulenze	162.384	162.384	-
		Compensi occasionali	7.000	7.000	-
		Spese telefoniche e fax	274.807	274.807	-
		Spese telefonia mobile	155.356	155.356	-
		Canoni e spese x colleg.Internet/Intranet	497.486	497.486	-
		Canoni utilizzo banche dati	10.510	10.510	-
		Posta certificata	5.490	5.490	-
		Servizi di hosting	5.902	5.902	-
		Compensi co.co.co.	15.113	15.113	-
		Contributi INPS collaboratori	23.028	23.028	-
		Assicurazioni obbligatorie (auto, ecc.)	1.427	1.427	-
		Assicurazioni immobili	5.527	5.527	-
		Acquisto pubblicazioni, libri e abbonam.	42.383	42.383	-
		Stampa pubblicitaria, pieghevoli	25.639	25.639	-
		Rimborsi viaggi per recapiti	302.476	302.476	-
		Rimborsi viaggi per partecip. Congressi	12.490	12.490	-



Voce	Descrizione	Dettaglio	2020	Variaz. assoluta	Variaz. %
		Rimborsi viaggi per riunioni interne	64.613	64.613	-
		Trasferte	119.320	119.320	-
		Trasferte per promozioni	8.064	8.064	-
		Viaggi D.Lgs.81/08	6.617	6.617	-
		Spese taxi,bus,metro	208	208	-
		Contributo spese per progetti speciali	16.872	16.872	-
		Spese di Call Center	74.260	74.260	-
		Servizi e costi di gestione	419.336	419.336	-
		Servizi prenotazione appuntamenti utenti	55.224	55.224	-
		IRIDEOS-Costi di attivazione	55.761	55.761	-
		IRIDEOS- Canone dati + Voce	614.181	614.181	-
		IRIDEOS- Servizi dati + Voce	24.845	24.845	-
		Spese di notifica	69	69	-
		Spese di incasso	420	420	-
		Spese varie amministrative	299	299	-
		Servizi vari	6.465	6.465	-
		Spese varie autovetture	1.241	1.241	-
		Parcheggi e autostrade	5.427	5.427	-
		Compensi Co.co.pro.	906	906	-
		Buoni pasto	1.472.994	1.472.994	-
		Visite mediche D.lgs 81/08	22.275	22.275	-
		Arrotondamento	1	1	-
		Totale	7.322.506	7.322.506	

Costi per godimento beni di terzi

L'ammontare dei costi per godimento beni di terzi comprende i costi sostenuti dal Patronato in relazione all'utilizzazione di beni, mobili ed immobili, non di proprietà. Tali costi riguardano in particolare gli affitti, i noleggi e le locazioni passive. Nel seguente prospetto vengono riepilogati i canoni di locazione dei beni immobili, il numero degli immobili locati e/o in comodato d'uso e i costi di gestione sostenuti per lo svolgimento delle attività istituzionali, distinti in base all'ubicazione:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2020	Variaz. assoluta	Variaz. %
8)	<i>Costi per godimento di beni di terzi</i>				
		Affitti e locazioni passive	923.799	923.799	-
		Canoni di manutenzione	4.867	4.867	-



Voce	Descrizione	Dettaglio	2020	Variaz. assoluta	Variaz. %
		Locazioni per utilizzo sale riunioni	50	50	-
		Affitti S.T. di propr. INAS IMMOBILIARE	1.977.207	1.977.207	-
		Canoni locazione uso foresteria	27.488	27.488	-
		Spese condominiali	181.389	181.389	-
		Oneri locativi	52	52	-
		Noleggio macchinari e attrezzature	1.770.839	1.770.839	-
		Noleggio autovetture	18.083	18.083	-
		Noleggio autovetture con conducente	4.183	4.183	-
		Canoni servizi autovetture	2.219	2.219	-
		ARCHIVIAZIONE PRATICHE	2.782	2.782	-
		Canoni assistenza software	21.565	21.565	-
		Canoni licenze software	87.619	87.619	-
		Totale	5.022.142	5.022.142	

Sedi	Numero immobili in locazione	Numero immobili in comodato d'uso	Canoni di locazione	Costi di gestione
Sedi Italiane	304	404	2.859.770	1.957.095
Sedi Estere	5	-	41.263	-
Totali	309	404	2.901.033	1.957.095

Tutti gli immobili utilizzati dal Patronato INAS (in affitto e/o comodato d'uso) rispettano i requisiti previsti dalla normativa vigente.

Gli altri costi per godimento beni di terzi sono elencati di seguito:

Descrizione	Importo
Altri canoni	54.857
Canoni di locazioni software diversi	109.184
Totale	164.041



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Costi per il personale

Voce 9)

La voce è così composta:

- a) *Salari e stipendi*. La voce comprende gli elementi fissi e variabili, le indennità, i premi. L'importo complessivamente ammonta ad € 33.391.791 e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane pari a € 33.360.077 e nelle sedi estere pari a € 31.714;
- b) *Oneri sociali*. La voce comprende i costi a carico dell'impresa da corrispondere ai vari enti previdenziali e assicurativi, al netto della fiscalizzazione degli oneri sociali. L'importo complessivamente ammonta a € 10.140.715 e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane pari a € 10.130.970 e nelle sedi estere pari a € 9.745;
- c) *Trattamento di fine rapporto*. La voce comprende la quota del trattamento di fine rapporto, comprensiva della rivalutazione di legge, maturata nel corso dell'esercizio. Detta quota è stata in parte accantonata al fondo aziendale, in parte trasferita al fondo di tesoreria gestito dall'INPS, in parte trasferita ai fondi di previdenza complementare in base alle scelte effettuate dai lavoratori, in parte è stata corrisposta ai dipendenti cessati nell'esercizio. L'importo complessivamente ammonta ad € 2.542.510 e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane pari a € 2.540.145 e nelle sedi estere pari a € 2.365;
- d) *Altri costi*. La voce comprende tutti gli altri costi relativi, direttamente o indirettamente, al personale dipendente. L'importo complessivamente ammonta a € 29.175 e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane.

Il numero totale degli occupati al 31/12/2020 è di 1.212 unità (31/12/2019: 1.193 unità) così ripartito:

TOTALE DIPENDENTI AL 31 DICEMBRE	ANNO 2020	ANNO 2019
DIPENDENTI	1212	1193
DI CUI		
OPERATORI A TEMPO PIENO E INDETERMINATO	907	915
OPERATORI PART TIME E INDETERMINATO	219	210
OPERATORI A TEMPO PIENO E DETERMINATO	26	21
OPERATORI PART TIME DETERMINATO	12	15
APPRENDISTI TEMPO PIENO	42	28
APPRENDISTI PART TIME	6	4
COLLABORATORI CO.CO.	4	2
DI CUI		
ORGANI STATUTARI	3	1
COLLABORATORI CO.CO.	1	1
COMANDATI CON ONERI	39	49
COMANDATI SENZA ONERI	364	255



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Pettini)

Il numero medio totale degli occupati al 31/12/2020 è di 1.212 unità (31/12/2019: 1.193 unità) così ripartito:

TOTALE DIPENDENTI AL 31 DICEMBRE	ANNO 2020	ANNO 2019
DIPENDENTI	1212	1193
DI CUI		
OPERATORI A TEMPO PIENO E INDETERMINATO	897	922
OPERATORI PART TIME E INDETERMINATO	210	214
OPERATORI A TEMPO PIENO E DETERMINATO	26	17
OPERATORI PART TIME DETERMINATO	12	14
APPRENDISTI TEMPO PIENO	57	22
APPRENDISTI PART TIME	10	4
COLLABORATORI CO.CO.	4	2
DI CUI		
ORGANI STATUTARI	3	1
COLLABORATORI CO.CO.	1	1
COMANDATI CON ONERI	39	42
COMANDATI SENZA ONERI	364	250

Oneri per collaboratori volontari

La voce ammonta ad € 23.310 e comprende le spese di viaggio sostenute (anche sotto forma di indennità chilometrica) da n. 21 collaboratori volontari per raggiungere il posto di lavoro. Il numero medio dei collaboratori volontari impiegati nell'esercizio è così ripartito: n. 17 nelle sedi italiane.

Voce	Descrizione	Dettaglio	2020	Variaz. assoluta	Variaz. %
10)	<i>Oneri per collaboratori volontari</i>				
		Rimborsi spese collaboratori volontari	23.310	23.310	-
		Totale	23.310	23.310	

Il dettaglio viene di seguito riportato:

SEDE	IMPORTO
ST INAS MILANO	1.297
UZ CASTANO PRIMO	324
UZ RHO	297
UZ MAGENTA	81
ST INAS AREZZO	2.062
ST INAS FIRENZE	3.907
UZ PIOMBINO	101
ST INAS MASSA CARRARA	1.074
ST INAS SIENA	2.827
UZ CASTIGLIONE DEL LAGO	1.081
ST INAS AVELLINO	296
ST INAS FOGGIA	4.810
ST INAS CATANIA	1.874
ST INAS PALERMO	126
ST INAS RAGUSA	1.257
ST INAS TRAPANI	1.170
ST INAS IMPERIA-SANREMO	726
TOTALE	23.310



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Oneri per la formazione

Voce	Descrizione	Dettaglio	2020	Variaz. assoluta	Variaz. %
11)	<i>Oneri per la formazione</i>				
		Addestramento e formazione personale	10.996	10.996	-
		Formazione	40.489	40.489	-
		Rimborsi viaggi per formazione	45.224	45.224	-
		Totale	96.709	96.709	

Per gli Organi direttivi e di controllo

L'ammontare dei compensi spettanti agli Organi direttivi, di controllo e di verifica è indicato nel seguente prospetto:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2020	Variaz. assoluta	Variaz. %
12)	<i>Organi Direttivi e di Controllo</i>				
	<i>Organo amministrativo</i>				
		Emolumenti	257.011	257.011	
		Rimborsi Spese	40.575	40.575	
		Totale	297.586	297.586	
	<i>Collegio sindacale</i>				
		Emolumenti	53.893	53.893	
		Rimborsi Spese	416	416	
		Totale	54.309	54.309	
	<i>Revisione legale de conti</i>				
		Compensi	26.000	26.000	
		Totale	26.000	26.000	
		Totale	377.895	379.989	

Per consulenze giuridico e medico-legale

La voce comprende le seguenti consulenze:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2020	Variaz. assoluta	Variaz. %
13)	<i>Per consulenze giuridico e medico-legali</i>				



Voce	Descrizione	Dettaglio	2020	Variaz. assoluta	Variaz. %
		Consulenze legali	151.373	151.373	-
		Consulenze medico legali	1.243.652	1.243.652	-
		Totale	1.395.025	1.395.025	

Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti dell'anno sono dettagliati di seguito:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2020	Variaz. assoluta	Variaz. %
14)	<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>				
		Q.ta amm.to licenze software	166.106	166.106	-
		Q.ta amm.to immobili strumentali	28.986	28.986	-
		Q.ta amm.to impianti generici sedi Periferiche	18.858	18.858	-
		Q.ta amm.to impianti generici sede Centrale	13.183	13.183	-
		Q.ta amm.to impianti specifici sedi Periferiche	2.513	2.513	-
		Quota amm.to attrezz.Sede Centrale	433	433	-
		Quota amm.to attrezz.Sedi Periferiche	1.550	1.550	-
		Q.ta amm.to mobili e arredi sedi Periferiche	19.165	19.165	-
		Q.ta amm.to mobili e arredi sede Centrale	11.311	11.311	-
		Q.ta amm.to macch.uff.eletr.sede Centrale	13.665	13.665	-
		Q.ta amm.to macch.uff.eletr.sedi Periferiche	1.465	1.465	-
		Totale	277.235	277.235	

Altri accantonamenti

Voce	Descrizione	Dettaglio	2020	Variaz. assoluta	Variaz. %
16)	<i>Altri accantonamenti</i>				
		Accantonamento perdite su crediti v/Mini	1.500.000	1.500.000	-
		Totale	1.500.000	1.500.000	



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Oneri Sedi Estere

La voce *Oneri per sedi estere* ammonta complessivamente a € 7.052.214 ed è ripartita come specificato in allegato n. 1, che presenta la distribuzione degli oneri per paese e natura di costo, effettuata sulla base dell'effettiva struttura percentuale dei costi di ciascuna Associazione.

L' *INAS* svolge la propria attività all'estero attraverso delle apposite Associazioni regolarmente registrate nei vari Paesi esteri di emigrazione e promosse dall'*INAS* stesso, secondo quanto prevede la legge di riforma dei patronati, n. 152/01. Esse sono gestite da organi autonomi (Consigli di Amministrazione, Comitati direttivi, Assemblee Generali ecc.), per la maggior parte presieduti dai Presidenti pro-tempore dell'*INAS* Italia e ai quali partecipano, tra gli altri, esponenti di rilievo dei sindacati locali e della comunità italiana.

Tali associazioni ricevono dall'*INAS* una parte del Fondo Patronati, a copertura delle spese sostenute e coerentemente con l'attività produttiva.

Le Associazioni *INAS*, a seconda della legislazione dello Stato in cui operano, presentano i bilanci e le relative certificazioni alle autorità competenti mentre i verbali delle riunioni, sintesi di tutte le attività delle Associazioni stesse, rimangono a disposizione per le verifiche. I bilanci delle singole strutture, verificati dalla Sede Centrale dell'*INAS*, sono formalmente "certificati" da professionisti o da società di revisione dei conti riconosciute legalmente, che stabiliscono la congruità della documentazione rispetto a quanto denunciato e il rispetto delle leggi per quanto riguarda la presentazione dei bilanci stessi. Il personale è regolarmente denunciato presso le autorità competenti dei Paesi di accoglienza e presso gli uffici consolari italiani ed è per la quasi totalità alle dipendenze delle Associazioni *INAS* locali. I dipendenti sono regolati contrattualmente in base ai parametri e alle legislazioni locali e quindi legati al mercato del lavoro del paese di residenza. I contributi previdenziali e le imposte, per questi lavoratori, sono versati agli Enti competenti dalle Associazioni *INAS* locali.

Oneri diversi di gestione

Nel seguente prospetto sono in dettaglio gli oneri diversi di gestione:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2020	Variaz. assoluta	Variaz. %
18)	<i>Oneri diversi di gestione</i>				
		Telefonini Vodafone (canoni rateali)	21.489	21.489	-
		Acqu.macch.ufficio <516,46	16.127	16.127	-
		Arredamenti per ufficio <516,46	34.031	34.031	-
		Impianti audio e video <516,46	411	411	-
		Impianti di climatizzazione <516,46	999	999	-
		Acq.attrezzature <516,46	4.198	4.198	-
		Diritti C.C.I.A.A.	25	25	-
		Imposte e tasse deducibili	2.336	2.336	-
		Multe, ammende, sanzioni	725	725	-
		Valori bollati	615	615	-
		Adempimenti, certificati e diritti	5.612	5.612	-
		Erogazioni liberali	820	820	-
		Spese varie e diverse	6.609	6.609	-
		Tassa smaltimento rifiuti	102.711	102.711	-
		Imposta di registro	7.998	7.998	-



Voce	Descrizione	Dettaglio	2020	Variaz. assoluta	Variaz. %
		Imposta di bollo	1.875	1.875	-
		IMU	14.094	14.094	-
		Mance e regalie	20	20	-
		Rinuncia prestito infruttifero	86.505	86.505	-
		Rettifiche contrib.Reg/Prov.li es prec.	35.382	35.382	-
		Indennizzi e risarcimento a terzi	173.818	173.818	-
		Abbuoni e arrotondamenti passivi	83	83	-
		Contributo INAS a Fondo di Solidarietà	36.114	36.114	-
		Costi consortili	137	137	-
		Rettifiche contrib.categor CISL es prec.	641.590	641.590	-
		Materiali e oggetti per ufficio	4.744	4.744	-
		Ammanchi e furti	1.180	1.180	-
		Controversie e mediazioni	6.677	6.677	-
		Sopravvenienze passive	1.774	1.774	-
		Arrotondamento	-1	-1	-
		Totale	1.208.698	1.208.698	-

Suddivisione interessi ed altri oneri finanziari

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del Codice Civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

Voce	Descrizione	Dettaglio	2020	Variaz. assoluta	Variaz. %
19)	<i>Interessi ed altri oneri finanziari</i>				
		Interessi attivi su crediti v/terzi	-20	-20	-
		Interessi attivi su c/c bancari	-1.742	-1.742	-
		Interessi attivi diversi	-12	-12	-
		Abbuoni attivi	17	17	-
		Interessi passivi moratori	1.226	1.226	-
		Interessi legali	649	649	-
		Interessi passivi su c/c bancari	990.253	990.253	-
		Int.passivi su debiti con garanzia reale	49.311	49.311	-
		Commissioni e spese bancarie	275.780	275.780	-
		Commissioni su Fidejussioni	205	205	-



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Voce	Descrizione	Dettaglio	2020	Variaz. assoluta	Variaz. %
		Oneri su Fidejussioni	649	649	
		Commissioni su Lottomatica	5.058	5.058	-
		Arrotondamento	1	1	
		Totale	1.321.375	1.321.375	-

Imposte sul reddito

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2020	Variaz. assoluta	Variaz. %
20)	<i>Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate</i>				
		IMPOSTA IRES	2.487	2.487	-
		IRAP	781.539	781.539	-
		IRAP esercizi precedenti	-22.034	-22.034	-
		Totale	761.992	761.992	-

Descrizione	Imposte correnti	Imposte differite	Imposte anticipate	Imposte esercizi precedenti	Totale
<i>verso altri</i>					
IRES	2.487	-	-	-	2.487
IRAP	781.539	-	-	-22.034	759.505
Totale	784.026	-	-	-22.034	761.992



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Altre informazioni

Composizione dei Ricavi e dei Costi eccezionali

Di seguito vengono riepilogate le voci di ricavo e di costo richiesti dall'art. 2427, comma 1, numero 13 del Codice Civile.

Ricavi eccezionali

Descrizione	Dettaglio	2020	Variaz. Assoluta	Variaz. %
<i>Altri Proventi</i>				
	Sostegno al reddito per emergenza COVID-19 dal Fondo di Solidarietà Bilaterale (EBLART)	733.606	733.606	
	Totale	733.606	733.606	
<i>Altri Contributi</i>				
	Credito imposta canoni locazioni DL34/20	549.823	549.823	
	Totale	549.829	549.829	
	Totale	1.283.429	1.283.429	

Costi eccezionali

Descrizione	Dettaglio	2020	Variaz. Assoluta	Variaz. %
<i>Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</i>				
	Spese emergenza COVID-19	422.564	422.564	
	Totale	422.564	422.564	
<i>Oneri diversi di gestione</i>				
	Rettifiche contributi categorie CISL deleghe tesseramento esercizio 2016	641.590	641.590	
	Rinuncia al prestito infruttifero	86.505	86.505	
	Totale	728.095	728.095	
<i>Altri accantonamenti</i>				
	Accantonamento perdite v/Ministero	1.500.000	1.500.000	
	Totale	1.500.000	1.500.000	
	Totale	2.650.659	2.650.659	



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

L'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale è come di seguito composto:

GARANZIE PRESTATE A TERZI	
Descrizione	Fideiussione
<i>GARANZIE PERSONALI</i>	
Fideiussione prestata ad Autorità Nazionale Anticorruzione per Contratto N. 00233/91	5.683
Totale	5.683

Compensi amministratori e sindaci

I compensi al Collegio Sindacale ammontano a € 54.309.

I compensi all'Organo Amministrativo ammontano a € 297.586.

Considerazioni finali

Signori Soci, alla luce di quanto sopra esposto, l'Organo Amministrativo Vi propone di destinare l'utile d'esercizio di € 106.062 al Fondo di Riserva che passerà così da € 1.024.124 ad € 1.130.186.

Vi confermiamo che il presente Bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di Bilancio al 31/12/2020 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Pettani)

STRUTTURA	Oneri per il Personale	Locazioni e Utenze	Postali e Telefoniche	Stampati e Cancelleria	Viaggi e Recapiti	Corrispondenti	Consulenza Medico-Legale	Manutenzioni e Attrezzature	Funz. Organi Stat. e Contr.	Spese Varie	TOTALI
SVIZZERA	672.270,32	100.983,63	21.929,66	8.859,04	24.267,78	2.608,25	38.390,74	17.869,92	7.237,54	15.773,70	910.190,58
SVIZZERA Frontalierato	455.852,60	23.642,54	29.578,32	5.752,12	4.457,40	0,00	17.426,80	12.273,10	256,73	863,82	550.103,43
GERMANIA	567.175,63	70.812,11	17.028,01	47.244,74	43.597,29	1.469,79	0,00	0,00	0,00	52.672,43	800.000,00
FRANCIA	621.849,69	73.836,20	52.984,18	22.898,76	65.882,85	21.323,64	19.079,01	104.431,41	6.484,64	11.229,62	1.000.000,00
BELGIO	429.610,65	62.422,79	11.700,54	2.368,05	10.926,14	2.984,64	19.640,60	8.550,83	3.401,91	14.393,85	556.000,00
GRAN BRETAGNA	193.103,83	85.752,50	10.354,06	3.051,79	6.173,48	7.426,42	7.702,85	10.569,18	1.069,59	4.795,30	330.000,00
CANADA	571.622,10	93.612,30	44.698,55	6.315,10	10.044,30	0,00	14.168,91	18.421,56	0,00	2.401,74	781.284,84
USA	171.827,52	68.573,40	21.137,87	15.923,32	8.192,85	0,00	20.407,38	6.714,57	0,00	7.937,73	320.624,64
VENEZUELA	193.022,37	17.879,65	1.679,58	298,34	1.354,13	2.068,56	24.639,00	8.666,77	0,00	831,24	190.439,64
BRASILE	211.910,29	39.474,33	9.434,87	3.777,92	4.230,36	9.896,50	11.730,35	3.597,58	1.305,90	5.236,54	300.594,64
URUGUAY	125.797,87	11.902,31	3.037,22	1.987,93	1.272,85	14.735,76	2.840,93	5.645,72	0,00	3.179,05	170.399,64
ARGENTINA	215.732,93	23.602,86	3.482,74	1.764,40	5.696,67	0,00	13.385,41	3.418,60	6.659,45	11.244,62	284.977,68
AUSTRALIA	356.884,01	51.638,45	13.296,80	6.253,71	492,60	3.538,85	5.801,51	16.035,69	3.725,65	13.146,21	470.813,48
SLOVENIA	30.172,23	8.866,13	2.530,67	724,70	6.351,27	0,00	3.346,47	0,00	821,73	44.186,80	97.000,00
SPAGNA	37.945,10	18.991,46	2.042,74	930,71	674,13	3.671,62	1.842,64	2.075,94	333,88	492,88	69.000,00
CILE	36.812,44	20.561,33	501,40	5.056,80	8,94	0,00	1.171,81	605,19	42,07	5.489,66	70.249,64
ROMANIA	35.442,28	14.673,15	4.153,87	856,81	6.512,00	9.473,29	24.428,45	1.019,85	0,00	26.439,30	123.000,00
ALBANIA	12.386,58	4.091,00	272,38	1.188,19	9,90	0,00	1.269,82	0,00	793,09	187,36	20.198,32
TOTALI	4.879.418,44	791.316,14	249.843,46	135.252,43	200.045,02	79.197,32	227.273,68	219.895,31	32.131,38	220.502,55	7.034.876,33
Spese varie per l'emigrazione											17.336,88
TOTALE GENERALE											7.052.213,21



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

BILANCIO ANNO 2020

Descrizione	IMPORTO	
CREDITI VERSO IL MINISTERO AL 01/01/2020		88.828.071
CONTRIBUTO PREVISTO ANNO 2020 (fondo presunto per ultima percentuale accertata)		62.000.000
CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO:		
a) I anticipazione 2019	55.937.984	
b) II anticipazione 2019	4.162.016	
c) I anticipazione 2020	3.387.373	
ACCANTONAMENTO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO MINISTERO 2014	5.211.074	
TOTALE	68.698.447	150.828.071
CREDITI NETTI VERSO IL MINISTERO AL 31/12/2020		82.129.624



IL PRESIDENTE
 (Gianluigi Petteni)

STRUTTURA	IMPORTO	
ALTO ADIGE	455.266	
TOTALE CONTRIBUTI PROVINCIALI E COMUNALI		455.266



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

CONTRIBUTI REGIONALI

BILANCIO ANNO 2020

STRUTTURA	IMPORTO
SARDEGNA	109.164
TRENTINO	310.000
MOLISE	13.789
VALLE D'AOSTA	5.000
FRIULI V. GIULIA	38.900
TOTALE CONTRIBUTI REGIONALI	476.852



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

STRUTTURA	Maggior introito sulle previsione 2018-2019	Minor introito sulle previsione 2018-2019
ALTO ADIGE	2.825	18.193
TOSCANA	0	12.448
VALLE D'AOSTA	2.635	0
FRIULI V. GIULIA	14.506	
TRENTINO	0	0
SARDEGNA	0	4.741
TOTALE CONTRIBUTI REGIONALI	19.966	35.382



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Patronato INAS – CISL

Istituto Nazionale Assistenza Sociale

Sede in ROMA – Viale Regina Margherita 83/D

Codice Fiscale 07117601000

* * * * *

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO AL
31/12/2020

Signori Consiglieri,

il Collegio Sindacale dell'Ente, così composto:

- Dott. Battista Danilo - Presidente del Collegio Sindacale;
- Dott. Foglia Pier Luigi e Dott. Pirro Pierfrancesco - Sindaci Effettivi

redige la presente relazione di accompagnamento al Bilancio per l'esercizio 2020.

Il Collegio Sindacale, nell'espletamento del mandato affidatogli, ai sensi dell'art. 2403, comma 1, c.c., ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dall'Istituto; ha provveduto ad eseguire tutti i controlli previsti dalla vigente normativa, non effettuando le attività di cui all'art. 2409 bis c.c., in quanto l'attività di revisione legale dei conti è stata attribuita esclusivamente al Dr. Giovanni Sanga.

In particolare, si dà atto che:

l'Ente ha beneficiato dell'opera dell'incaricato del controllo



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

A handwritten signature in black ink, appearing to be "G. Petteni".

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized set of loops.

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized set of loops.

contabile, Dott. Giovanni Sanga, che con propria relazione attesta di aver:

- eseguito le procedure di revisione, previste dai principi di revisione ISA Italia, riscontrando la corrispondenza dei dati contabili con i dati di bilancio.
- eseguito l'attività di revisione in un contesto caratterizzato dalla Co.Vi.D. 19, che ha comportato la necessità di interfacciarsi anche con riunioni a distanza con i referenti dell'INAS;
- valutato i rischi di errori significativi, derivanti da frodi o comportamenti ed eventi non intenzionali nella redazione del Bilancio;
- verificato la rispondenza delle risultanze di Bilancio alla contabilità dell'Ente;
- valutato l'appropriatezza della condotta degli Amministratori per garantire la continuità dell'Ente;
- verificata l'esigibilità del credito vantato dall'Ente nei confronti di INAS Immobiliare s.r.l. per un importo complessivo pari ad €. 11.480.807,02;
- constatato, senza entrare nel merito della correttezza dello stesso, che il criterio di determinazione annuale del Contributo Ministeriale non è stato modificato rispetto all'esercizio precedente ed è stato ispirato alla prudenza.

Il Collegio, durante l'anno, ha, a propria volta, constatato l'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

l'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame a campione dei documenti dell'Ente; a tal riguardo, oltre a quanto indicato nel corso delle verifiche periodiche, non si hanno osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio, pur vivendo la complessità del periodo, nello svolgimento della propria attività istituzionale, ha incontrato i responsabili dei Dipartimenti e Funzioni dell'Ente, anche con l'adozione di sistemi di videoconferenza, al fine di verificare la rispondenza dell'operato degli stessi al perseguimento dei fini dell'Ente stesso.

Il Collegio ha esaminato gli atti prodotti durante le adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari, che ne disciplinano il funzionamento, i cui contenuti sono conformi alla legge ed allo Statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardati, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale; il Collegio ha constatato l'inesistenza di operazioni atipiche e/o inusuali.

Il Collegio dà atto all'Ente di aver adottato tutte le misure volte a prevenire e contrastare la diffusione del contagio da coronavirus, dotando la sede nazionale e le sedi periferiche dei presidi prescritti dalla normativa e dai protocolli.

Il Collegio Sindacale, prende atto dell'attività svolta dall'Incaricato del Controllo Contabile, che ha accertato la regolare tenuta della



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

A handwritten signature in black ink, appearing to be "G. Petteni".

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized initials.

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized initials.

contabilità e la rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio e ha verificato l'osservanza delle norme di legge, inerenti alla formazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020, redatto sulla base della disciplina contabile nazionale, ovvero delle disposizioni del codice civile e della circolare 25 gennaio 2015 prot. 974 del Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali;

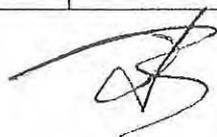
- il Collegio, avuto riguardo della nota del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale del 25.01.2016, prende atto dell'avvenuta redazione del rendiconto finanziario, quale parte integrante del Bilancio al 31.12.2020; tale rendiconto, costituente parte integrante del Bilancio, a seguito dell'entrata in vigore del D. Lgs. 139/2015, è stato predisposto secondo le norme dettate dall'art. 2425 *ter c.c.*.

- nel corso dell'anno 2020, non risultano pervenute al Collegio Sindacale denunce assimilabili a quelle previste dall'articolo 2408 Codice Civile.

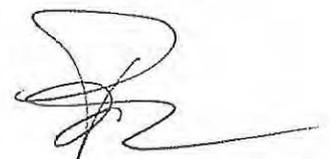
I Sindaci hanno esaminato il bilancio, che gli Amministratori hanno loro trasmesso, composto dalla Situazione Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario, dalla Nota Integrativa e dalla Relazione al Bilancio consuntivo.

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:

STATO PATRIMONIALE	
TOTALE ATTIVO	€ 108.540.738
TOTALE PASSIVO	€ 108.540.738



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)



Di cui	
Passività e Fondi diversi	€. 78.428.419
Fondo di Dotazione e Riserve	€. 29.967.319
CONTO ECONOMICO	
Proventi di Gestione	€. 73.911.160
Costi di Gestione	€. 71.721.731
Proventi ed Oneri Finanziari	€. - 1.321.375
Proventi ed Oneri Straordinari	€. 0,00
Imposte d'Esercizio	€. -761.992
Risultato d'Esercizio	€. 106.062

Il risultato d'esercizio è influenzato, in parte, dall'accantonamento che, prudenzialmente e responsabilmente, gli Amministratori hanno ritenuto di appostare in bilancio, relativo alla possibile rettifica dei contributi ministeriali, relativi all'esercizio 2014, per un importo pari ad €. 1.500.000,00. Tale accantonamento si somma a quello già effettuato negli esercizi precedenti, pari a €. 3.211.074,00 nel 2018 e €. 500.000,00 nel 2019.

Il Collegio ritiene appropriato l'operato dell'Organo Amministrativo nel rilevare, prudenzialmente, nell'esercizio che si è concluso, l'accantonamento di cui sopra, preservando più possibile l'integrità patrimoniale dell'Ente, anche a fronte di future rilevazioni di minusvalenze.

Nella stessa direzione va l'incremento del Fondo rischi diversi, che riporta un aumento di €. 7.641.098, in relazione ai maggiori incassi



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Franco

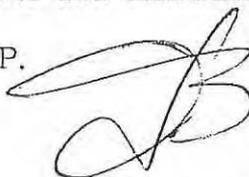
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

di contributi ministeriali, la cui spettanza reale è al momento da accertare. Il Collegio esprime parere favorevole a tale condotta prudente da parte dell'Organo Amministrativo.

Altro fatto di rilievo, che ha inciso sul risultato economico di periodo, è la perdita su crediti verso le categorie CISL, il cui stralcio è stato condiviso dal C.d.A. dell'Ente nella seduta del 23 marzo u.s.. Tale stralcio di crediti oramai inesigibili ha portato alla diminuzione dei crediti in parola per un importo di €. 717.908,39. Fra i costi rilevanti vanno segnalati quelli per l'adozione delle misure di contenimento del contagio da coronavirus, che hanno inciso sul conto economico per €. 422.563,27. Il Collegio evidenzia, altresì, la presenza di proventi di carattere straordinario per il contributo del soggetto promotore CISL, per un importo di €. 1.810.430,00, come riportato, peraltro, nella relazione sulla gestione da parte degli Amministratori, ove si fa riferimento al contributo lordo di due milioni di euro al netto di somme riconosciute ad altri soggetti per attività congiunte.

Il Collegio rileva la presenza di proventi per contributi ex art. 10, c. 3 l. 152/2001 per un importo di €. 6.590.807,19. Tra i componenti positivi, di particolare rilevanza è l'impatto del credito d'imposta sulle locazioni ex D.L. n. 34/2020, che ha comportato la rilevazione di un componente positivo per €. 549.822,62. Ulteriore decremento dei componenti negativi è da ascrivere alla diminuzione delle imposte conseguente alla eliminazione per via normativa del primo acconto dell'IRAP.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Con riguardo ai criteri di valutazione seguiti nella redazione del bilancio, il collegio evidenzia in particolare che:

- la valutazione delle varie voci è fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- i costi e i ricavi sono imputati secondo il principio di competenza economico-temporale;

Il Collegio ritiene ragionevoli le stime di produzione effettuate dal Collegio di Presidenza, che hanno tenuto conto di una quota di mercato 2020, valutata su una percentuale del 15,50%; ha preso atto, in assenza di ulteriori valutazioni da parte dell'incaricato del controllo contabile, che tale importo è scaturito calcolando la consistenza del Fondo Patronati 2020 in circa 400 mln di Euro.

Il Collegio riscontra che nell'esercizio si è registrata una sostanziale stabilità dei costi della gestione caratteristica, rispetto al periodo precedente; gli oneri relativi al personale hanno subito una diminuzione del 3,4% rispetto all'esercizio precedente soprattutto grazie ad una gestione delle risorse umane che, anche in considerazione del particolare periodo, hanno usufruito di rilevanti residui di ferie, che hanno ridotto sensibilmente gli accantonamenti di fine anno. E' continuata la politica di contenimento dei costi e di riorganizzazione dei servizi, che ha portato ad un apprezzabile risultato positivo di esercizio ante imposte pari ad €. 868.054,00. Tali risultati sono il frutto di una attenta e prudente gestione messa in atto dall'Organo Amministrativo.



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

A handwritten signature in black ink, appearing to be "G. Petteni".

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized set of loops.

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized set of loops.

Il risultato ottenuto dagli Amministratori assume una connotazione di rilievo se si considera l'adozione di una percentuale di quota di mercato dell'INAS pari al 15,50% (ancora in diminuzione rispetto all'esercizio precedente) del totale. L'adozione di tale prudenziale quota di mercato è coerente con l'azione volta a preservare la continuità dell'Ente, mettendone al riparo, salvo il verificarsi di fatti ed eventi oggi non prevedibili, la stabilità patrimoniale.

Sul fronte patrimoniale e, più specificatamente, dell'indebitamento bancario complessivo, il Collegio rileva il dato positivo al 31.12.2020 della contrazione dei debiti verso banche e Poste, che passano da €55.160.092,47, rilevati nel 2019, ad €44.745.086,59 dell'esercizio appena concluso; tale risultato è frutto anche delle anticipazioni giunte dal Ministero del Lavoro, che, al di là della competenza economica in corso di accertamento da parte dell'INAS, hanno ridotto l'indebitamento complessivo nei confronti del sistema del credito. La dinamica del debito, da sempre, costituisce uno dei punti di maggiore attenzione da parte dell'Organo Amministrativo, che, operando anche sul fronte della rinegoziazione dei mutui passivi, ha conseguito significativi risultati sia in termini economici (riduzione degli oneri finanziari per €151.441,00) sia in termini finanziari, grazie ad una revisione della durata dei piani di ammortamento.

Da ultimo, si rileva che, nel corso del 2020, il Collegio Sindacale:

- per quanto risulta agli atti, non ha rilasciato pareri ai sensi dell'art. 2389, c. 3 c.c..



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

A handwritten signature in black ink, appearing to be "F. Rossi".

A handwritten signature in black ink, appearing to be "G. Petteni".

A handwritten signature in black ink, appearing to be "G. Petteni".

Il Collegio, ha avuto incontri e scambi di informazioni con gli Amministratori, con il personale amministrativo, con i responsabili delle funzioni più rilevanti.

Il Collegio Sindacale, per quanto di propria competenza di cui alle premesse e, per unanime condivisione, **esprime**, pertanto, **parere favorevole** in merito all'approvazione del Bilancio, così come predisposto dagli Amministratori, con la destinazione al patrimonio dell'Ente dell'avanzo di gestione pari ad €. 106.062,00. Dà atto all'Organo Amministrativo di aver conseguito fondamentali risultati per la continuazione della vita dell'Ente, raggiungendo obiettivi di particolare valore, che consolidano le dinamiche economiche degli ultimi esercizi.

A tale proposito, il Collegio evidenzia che il patrimonio residuo è ampiamente capiente, tenuto conto anche dell'esistenza di specifici e congrui fondi rischi, che consentono la continuità dell'attività istituzionale dell'Ente. Il Collegio rileva, inoltre, che l'Ente, nel corso dell'esercizio 2020, ha continuato ad incrementare significativamente i ricavi diretti, provenienti dalle prestazioni a pagamento rese all'utenza. Tale dinamica rende confidenti, salvo fatti straordinari non prevedibili, nel consolidamento strutturale delle dinamiche economiche che presidiano la vita dell'INAS.

Roma, 25 marzo 2021

Il Collegio Sindacale

Dott. Battista Danilo – Presidente Collegio Sindacale

Dott. Foglia Pierluigi – Componente effettivo Collegio sindacale



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

Handwritten signatures in black ink, corresponding to the names of the President and a member of the Collegio Sindacale.

Dott. Pirro Pier Francesco - Componente effettivo Collegio
sindacale



IL PRESIDENTE
(*Gianluigi Pettenl*)

Giovanni Sanga
Dottore Commercialista Revisore Legale
Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli esperti contabili di Bergamo al
n.663/A
Iscritto al Registro dei Revisori Legali al n. 66756 D.M.del 26/7/1995, G.U.n.59BIS del
1/8/1995

INAS - ISTITUTO NAZIONALE DI ASSISTENZA SOCIALE
Viale Regina Margherita, 83/D – ROMA Codice Fiscale 07117601000

Bilancio d'esercizio al 31 Dicembre 2020

**Relazione del Revisore Legale indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 Gennaio 2010, n.39**



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

**Relazione del Revisore Legale indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 Gennaio 2010, n.39**

Al Consiglio di Amministrazione dell'INAS

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio dell'INAS costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Istituto al 31 dicembre 2020, nonché del risultato economico dell'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Istituto in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

L'attività di revisione contabile si è svolta in pieno contesto COVID 19 . A seguito dei provvedimenti conseguenti emanati dalle autorità, a garanzia della salute e della sicurezza dei cittadini, una parte delle procedure di revisione previste dagli standard professionali sono state effettuate tenendo conto della riorganizzazione del personale, dello smart working e della necessità di interfacciarsi con i referenti dell'Istituto con tecniche di comunicazione a distanza.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio affinché fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

dell'Istituto di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Istituto.

Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

La presente relazione non è emessa ai sensi di Legge, poiché l'INAS non è obbligato alla Revisione contabile. E' una scelta dell'Istituto.

Nello svolgimento dell'incarico affidato, abbiamo adottato le procedure previste dai principi di revisione mentre non si sono svolte le procedure finalizzate all'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio previste dal principio di revisione ISA Italia 720B.

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;



IL PRESIDENTE
(Gianluigi Petteni)

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Istituto.
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Istituto di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Istituto cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

I saldi periodici degli estratti dei conti correnti bancari manifestano rispondenza con le schede contabili, tenuto conto delle operazioni di riconciliazione. Il credito vantato dall'Istituto verso INAS IMMOBILIARE SRL risulta attualmente esigibile.

La verifica a campione dei restanti crediti e debiti di bilancio non presenta elementi di rilievo. La determinazione del contributo ministeriale è stata effettuata prudenzialmente considerando il criterio applicato negli ultimi esercizi.

Roma, 22 marzo 2021



IL PRESIDENTE
 (Gianluigi Petteni)

Giovanni Sanga
 (Revisore Legale)
 